

الإصلاح الاقتصادي ومآزق التعليم المصري  
( دراسة تحليلية )

إعداد

ضياء الدين زاهر

أستاذ التخطيط التربوي - جامعة عين شمس

دراسة أعدت لمنتدى العالم الثالث - مكتب الشرق الأوسط  
ومنظمة الأمم المتحدة للأطفال ( اليونيسف ) مصر

ديسمبر ١٩٩٣

# المحتويات

الصفحة

الموضوع

٢

المحتويات

٦

قائمة الجداول

١٠

قائمة الأشكال

١٠

الإطار العام للدراسة

١٢

١/٠ موضوع الدراسة

١٤

٢/٠ أهداف الدراسة

١٤

٣/٠ نطاق الدراسة

١٥

٤/٠ منهجية الدراسة

١٥

٥/٠ خطة الدراسة

١٦

الفصل الأول : السياقات الأساسية للتعليم المصري

١٧

١/١ السياقات الحضارية

١٨

١/١/١ الثورة العلمية- التكنولوجيا المتقدمة

٢١

٢/١/١ ثورة التكتلات الاقتصادية الكبرى

٢٢

٣/١/١ ثورة الديمقراطية

٢٣

٤/١/١ تحديات للتعليم

٢٤

٢/١ السياقات المجتمعية

٢٥

١/٢/١ السياقات الديموقراطية

٢٨

٢/٢/١ السياقات الاقتصادية

٣٧

٣/٢/١ البطالة والتعليم

٤٣

٤/٢/١ العوامل السياسية والتعليم

٤٥

٥/٢/١ السياقات الاجتماعية والثقافية

٤٨	١/٢	التعليم الحكومى وتوزيعاته
٥٢	١/١/٢	مرحلة التعليم الأساسى
٥٢	١/١/٢	الحلقة الابتدائية
٥٢	٢/١/٢	الحلقة الإعدادية
٥٣	٢/١/٢	التعليم الثانوى
٥٣	١/٢/١/٢	التعليم الثانوى العام
٥٤	٢/٢/١/٢	التعليم الثانوى الفنى
٥٥	٣/٢/١/٢	دور المعلمين
٥٥	٣/١/٢	مرحلة ما قبل التعليم الابتدائى
٦٠	٢/٢	التعليم الخاص
٦٤	٣/٢	التعليم الدينى ( الأثرهرى )

٧٢	١/٣	معدلات الاستيعاب وتوزيعاتها
٨٤	١/٣	الاتفاق على التعليم
٨٥	١/٢/٣	نصيب التعليم قبل الجامعى من موازنة الدولة
٩١	٢/٢/٣	توزيع الميزانية على الأبواب المختلفة
٩٥	٣/٢/٣	مقارنة الزيادة السنوية فى ابواب الميزانية فى سنوات الاصلاح الاقتصادى
٩٦	٤/٢/٣	تقدير متوسط تكلفة الطالب من الاتفاق الجارى الاستثمارى
١٠٣	٥/٢/٣	الاتفاق العائلى على التعليم
١٠٦	٣/٣	العدالة التعليمية
١٠٦	١/٣/٣	ملاحظات عامة
١٠٨	٢/٣/٣	حجم العمالة وتوزيعاتها على المراحل
١١١	٣/٣/٣	التوزيع المهنى للعمالة
١١٧	٤/٣/٣	المستوى التأهلى لهيئات التدريس

١١٩	٥/٣/٣ متوسط نصيب المدرس من الطلاب
١٢٣	٦/٣/٣ نصيب الفصل من المدرسين
١٢٥	٧/٣/٣ العرض والطلب على العمالة التعليمية ( المعلم خاصة )
١٢٦	٨/٣/٣ إعداد المعلم
١٢٦	١/٨/٣/٣ معلم مرحلة ما قبل المدرسة الابتدائية
١٢٦	٢/٨/٣/٣ معلم المرحلة الابتدائية ( الحلقة الأولى من التعليم الأساسي )
١٢٧	٣/٨/٣/٣ معلم الحلقة الثانية من التعليم الأساسي والمرحلة الثانوية العامة
١٢٩	٤/٨/٣/٣ معلم المرحلة الثانوية الفنية
١٣٠	٩/٣/٣ نقابة المعلمين بين الأمكنة وهدر الأمكنة
١٣٢	٤/٣ وضعية الأبنية التعليمية
١٣٢	١/٤/٣ ملاحظات أساسية
١٣٦	٢/٤/٣ نسبة الفترات المسائية في كل مرحلة تعليمية وكفاية الأبنية التعليمية
١٣٨	٣/٤/٣ كثافة الفصل
١٤٣	٥/٣ الادارة التعليمية بين القدرة والإحباط
١٤٥	٦/٣ المناهج الدراسية : ملاحظات كيفية
١٤٩	٧/٣ الامتحانات والهدر التربوي
١٤٩	١/٧/٣ التعليم الأساسي
١٤٩	١/١/٧/٣ امتحان نهاية الحلقة الابتدائية
١٥٢	٢/١/٧/٣ امتحان نهاية الحلقة الإعدادية
١٥٢	٢/٧/٣ امتحان الثانوية العامة
١٥٦	الفصل السابع : توجهات مستقبلية
١٥٧	١/٤ مدخل
١٥٨	٢/٤ تمويل التعليم
١٦٠	٣/٤ إدارة التعليم



١٦١	التدقيق الشديد فى انتقاء الطالب	١/٤/٤
١٦٢	تطوير مناهج اعداد الطالب المعلم	٢/٤/٤
١٦٢	تطوير اساليب إدارة تلميذات التربية وأقسامها	٣/٤/٤
١٦٣	رسم سياسة للتدريب وتطوير هياكله وبرامجه	٤/٤/٤
١٦٤	المناهج الدراسية	٥/٤
١٦٥	مقترحات عامة	٦/٤

## قائمة الجداول

م	اسم الجدول	صفحة
١	النسب الاجمالية للتسجيل فى التعليم الاساسى : سنوات مختارة .	٢٦
٢	السكان ١٠ سنوات فاكتر وعدد الاميين حسب الجنس	٢٧
٣	الناتج المحلى الخقق لعام ١٩٩٠/٨٩ مقارنا بعام ١٩٨٩/٨٨ حسب القطاعات الاقتصادية .	٣٣
٤	تطور التوزيع الميكلى للعمالة فى الاقتصاد فى الفترة من ١٩٨٣/٨٢ إلى ١٩٩٠/٩٨ .	٣٦
٥	تطور معدل البطالة السافرة حسب الحالة التعليمية ونوع البطالة بين تمعدادى ١٩٨٦/١٩٧٦ .	٣٩
٦	التوزيع الميكلى للعمالة والبطالة عام ١٩٨٨ حسب الحالة التعليمية حجم البطالة والمتوقعة عام ١٩٩٣ بين خريجي المدارس الثانوية الفنية نظام ٣ سنوات .	٤١
٧	حجم البطالة العالية والمتوقعة عام ١٩٩٣ بين خريجي المدارس الثانوية الفنية نظام ٣ سنوات .	٤١
٨	تطور بعض المؤشرات الأساسية للتعليم الحكومى خلال الفترة من ١٩٨٣/٨٢ إلى ١٩٩٣/٩٢ .	٥١
٩	تطور بعض المؤشرات الأساسية للتعليم قبل الابتدائى ( رياض الأطفال ) مجانى وبمصرفات ، خلال الفترة من ١٩٧٠/٧ - ١٩٩٢/٩١ .	٥٧
١٠	بيان بأعداد المدارس والفصول واعداد التلاميذ فى مرحلة التعليم مقابل الابتدائى طبقا للمحافظات للعام الدراسى ١٩٩٣/٩٢ .	٥٩
١١	تطور بعض المؤشرات الأساسية للتعليم الخاص . خلال الفترة ٨٣/٨٢ - ١٩٩٠/٨٩ .	٦١
١٢	تطور بعض المؤشرات الأساسية للمراحل والأنواع المختلفة للتعليم الخاص خلال الفترة من ٨٣/٨٢ إلى ١٩٩٠/٨٩ .	٦٣
١٣	تطور أهم مؤشرات التعليم الدينى الحكومى للسنوات ١٩٧١/٧٠ - ١٩٩٠/٨٩	٦٥
١٤	تطور أهم مؤشرات التعليم الابتدائى الدينى للسنوات ١٩٧١/٧٠ - ١٩٩٠/٩٨	٦٧

- ١٥ تطور أهم مؤشرات التعليم الإعدادى والثانوى الدينى للسنوات ١٩٧١/٧٠ - ١٩٩٠/٨٩ .
- ١٦ بيان بأعداد المعاهدة والفصول والطلال فى التعليم الدينى تجميع مراحل موزع على المحافظات للعام الدراسى ١٩٩٠/٨٩ .
- ١٧ نسب الاستيعاب وموقف القبول بالصف الأول الابتدائى خلال الأعوام من ٨١/٨٠ - ١٩٩٠، ٨٩ .
- ١٨ نسبة الاستيعاب فى المرحلة الابتدائية عام ١٩٨٧/٦٨ موزعة حسب النوع والريف والحضر .
- ١٩ تطور نسبة الاستيعاب بمرحلة التعليم الأساسى فى سنوات مختارة من الثمانينات نسبة التلاميذ المقيدى بالمدارس من السكان فى سن ٦ - ١٥ سنة .
- ٢٠ الاستيعاب فى المرحلة الابتدائية فى الأعوام ١٩٨٩/٨٨ - ١٩٩١/٨٩ موزعة حسب النوع والريف والحضر .
- ٢١ تطور قبول الاناث فى الصف الأول الابتدائى خلال الفترة من ٨٨/٨٧ إلى ١٩٩١/٩٠ .
- ٢٢ نسبة قبول الإناث فى عدد المحافظات الأقل استيعابا للملزمين قياسا إلى النسبة العامة للقبول بتلك المحافظات فى العام الدراسى ١٩٩٠/٨٩ .
- ٢٣ إسهام كافة أنواع التعليم الابتدائى فى قبول الملزمين عام ١٩٩٠/٨٩ .
- ٢٤ تطور الموازنة العامة للدولة وموازنة التعليم قبل الجامعى للسنوات ١٩٨١/٨٠ - ١٩٩٣/٩٢ .
- ٢٥ مقارنة الزيادة السنوية فى أعداد التلاميذ فى التعليم قبل الجامعى بالزيادة السنوية فى ميزانية التربية والتعليم فى السنوات ٨١/٠٨ - ١٩٩٣/٩٢ وحساب تطور تكلفة التلميذ الإجمالية بالأسعار الجارية .
- ٢٦ تطور توزيع ميزانية وزارة التربية والتعليم على الأسبواب المختلفة للميزانية ، ونسبة كل باب إلى جملة الميزانية خلال السنوات من ٨١/٨٠ إلى ١٩٩٢/٩١ .
- ٢٧ مقارنة النسب المئوية للزيادة السنوية فى أبراب ميزانية التعليم قبل الجامعى فى السنوات من ٨٧/٨٦ إلى ١٩٩٢/٩١ .
- ٢٨ تطور تكلفة التلميذ طبقا للاتفاق الجارى ( البابين الأول والثانى من ميزانية التعليم قبل الجامعى ) بالأسعار الجارية : سنوات مختارة .
- ٢٩ تطور تكلفة التلميذ طبقا للاتفاق الاستثمارى ( الباب الثالث ) خلال السنوات ١٩٩٠/٨٩ - ٨٥/٨٤ ( بالأسعار الجارية ) .

- ٣٠ تدوير الكتللة الكلية ( الفاق جبارى والفاق استتمارى ) خلال سنوات  
مختارة .
- ٣١ التطوير الحقيقى فى تكلفة الطالب ساين عامى ١٩٧٥/٧٤ ،  
١٩٨٩/٨٨ .
- ٣٢ تطور حجم العمالة بقطاع التعليم قبل الجامعى ٨١/٨٠ - ١٩٩٠/٨٩ .
- ٣٣ تطور العمالة موزعة على المراحل التعليمية المختلفة فى الفترة ١٩٨١/٨٠  
١٩٩٠/٨٩ .
- ٣٤ تطور فئات العمالة المختلفة بمراحل التعليم قبل الجامعى فى الفترة ٨٢/٨٢  
١٩٨٣ وحتى ١٩٩٠/٨٩ .
- ٣٥ توزيع العمالة بمراحل التعليم المختلفة تبعاً لطبيعة العمل فى العام الدراسى  
١٩٩٠/١٨ .
- ٣٦ توزيع العمالة بمرحلة التعليم الأساسى تبعاً للنوع والتدريس فى الفترة من  
١٩٨٦/٨٥ - ١٩٩٠/٨٩ .
- ٣٧ توزيع العمالة التدريسية بمراحل التعليم قبل الجامعى طبقاً لمؤهلاتهم فى  
فبراير ١٩٩١ .
- ٣٨ تطور نصيب المدارس من الفئلاب خلال السنوات ١٩٨٣/٨٢ -  
١٩٩٠/٨٩ .
- ٣٩ تطور نصيب الفصل من المدرسين بمراحل التعليم قبل الجامعى ومقارنته  
بالمعدلات المقررة فى الفترة من ٨٣/٨٢ - ١٩٩٠/٨٩ .
- ٤٠ حالة المباني المدرسية فى التعليم قبل الجامعى حتى ١٥ نوفمبر ١٩٨٨ .
- ٤١ تطور تكلفة بناء المدرسة خلال سنوات مختارة ( بالجنيه المصرى )
- ٤٢ توزيع المدراس حسب الفترات الدراسية بها خلال العام الدراسى  
١٩٩٠/٨٩ .
- ٤٣ تطور كثافات الفصول خلال الفترة ٨١/٨٠ وحتى ١٩٩١/٩٠ .
- ٤٤ كثافة الفصول بمراحل التعليم قبل الجامعى للعام الدراسى ١٩٩٣/٩٢ .
- ٤٥ متوسطات الكثافة فى جميع صفوف المدارس الابتدائية فى العام  
١٩٩٠/٨٩ .
- ٤٦ تطور اعداد الحاضرين والناجحين والنسب المئوية للنجاح فى امتحان نهاية  
الحلقة الابتدائية فى السنوات ١٩٨٦/٨٥ إلى ١٩٩٠/٨٩ .

- ٤٧ عدد ونسبة الفقد الناتج عن الرسوب في صفوف المرحلة الابتدائية عام ١٩٩٠/٨٩ . ١٥٠
- ٤٨ عدد ونسبة الفقد الأخرى في التعليم الابتدائي عام ١٩٩٠/٨٩ . ١٥١
- ٤٩ نتائج امتحانات نهاية الحلقة الإعدادية في الفترة من ١٩٩٨/٨٧ - ١٩٩٠/٨٩ . ١٥٢
- ٥٠ إجمالي أعداد الطلاب المتقدمين لامتحان الثانوية العامة وأعداد الطلاب الناجحين ونسب النجاح في كل شعبة ( أرقام مطلقة ونسبة مئوية ) . ١٥٣
- خلال سنوات ٨٢/٨١ - ٩٠/٨٩ .

## قائمة الأشكال

م	اسم الشكل	صفحة
١	التغيرات الممكنة فى نظام التكلفة التعليمية كنتيجة للثروة المعلوماتية	٢٠
٢	الناتج القومى الكلى للفرد لعام ١٩٩٠ مقارنا بالناتج القومى الكلى للفرد فى عدد من البلدان النامية .	٣٢
٣	السلم التعليمى فى جمهورية مصر العربية	٥٠
٤	نسبة التعليم فى ميزانية الدولة بالمقارنة مع عدد من الدول النامية عام ١٩٩٠ .	٨٧
٥	ميزانية التعليم كنسبة من الناتج القومى الكلى بالمقارنة مع عدد من الدول النامية عام ١٩٩٠ .	٨٨
٦	نسبة مايصرف على التعليم من ميزانية الأسرة مقارنة بعدد من الدول النامية .	٩٤
٧	مرتب العام كمضاعف للناتج القومى الكلى للفرد	١٠٧
٨	معدل تاجيد - مدرس فى المدارس الابتدائية للعام ١٩٩٠/٨٩ موزعة على المحافظات المختلفة .	١٢١
٩	نسبة الطالب للمعلم فى المدرسة الابتدائية عام ١٩٩٠/٨٩ .	١٢٢
١٠	نسبة الانتهاء فى المدرسة الابتدائية المصرية مقارنة مع عدد من الدول النامية خلال العام ١٩٨٩/٨٨ .	١٥٥

الإطار العام للدراسة

## الإطار العام للدراسة

١/٠ موضوع الدراسة

يولى مخططى التنمية فى الكثير من دول العالم أهمية كبرى لنمو المجتمعات التعليمية الوطنية كمقوم رئيسى وجوهرى فى منظومة " التنمية البشرية ، فهى تتولى ، فى التحليل النهائى ، مسئولية إعداد وتأهيل وتنمية المستويات المختلفة للعناصر البشرية القادرة على المشاركة اسوق العمل ، والمسئولة عن إنتاج المعرفة التى تحتاجها تلك المجتمعات .

وتتسم النظم التعليمية بمفارقة ملفتة للنظر هى أن لها وظيفة مزدوجة هى المحافظة على تقاليد النظم السائدة فى المجتمع والدفاع عنها ، كما أنها فى ذات الوقت مسئولة عن مهمة تهيئة المجتمع للتكيف مع المطالب والمتغيرات الجديدة ، بل خلق قيم مضادة أحيانا لقيم النظام السائدة ، وصنع مستقبله أيضا (١) .

وفى هذه الحدود فإنه يتعين على أى نظام تعليمى أن يعكس بدرجة ما خصائص مجتمعه ، وأن يستعد لمواجهة مستقبل ، أو أكثر ، عن طريق التعلم من التاريخ ، وأن ينمى اتجاهاته ، ويغير أدواته وهياكله بما يسمح بالتهيؤ لهذا المستقبل أو المستقبلات ، " فالديناصور " ذلك الكائن العملاق ، الذى ساد فى العصر الطباشيرى ، هلك عندما واجهه مستقبلا مليئ بالتغيرات البيئية الكبيرة التى أثرت فى تكيفه وبقائه ، فكانت قدرته الهزيلة على توقع هذه التغيرات ، واستعداده الضعيف للتكيف سببا فى هلكه .

والمؤكد أن نظمنا التعليمية العربية فى حالة " أزمة " ، نتيجة ضعف قدرتها على " المواءمة " بينها وبين التحديات المستقبلية التى تواجهها وتواجه مجتمعه ، وعجزها عن استشرافها والاستعداد لها من الآن ، حتى لا تتدخل قوى أخرى فى شكل هذا المستقبل الذى تريده . وهنا تتضح الحاجة إلى مناقشة مستقبل التعليم باعتباره أحد المرتكزات الأساسية فى صنع مستقبل الأمة العربية ، وباعتبار أن فشلنا فى الاستخدام الحالى لامكانيات الإنسان العربى أفضل استخدام سوف يؤدى بنا إلى أن نلقى مصير الديناصور .



والدراسة الحالية تحاول أن تنظر ، بروح نقدية مستنيرة ، إلى مسيرة التعليم في مصر  
وقدناواه ، ليس من باب دحض سياسات أو استراتيجيات بعينها ، فهناك تقدير تام لحسن نوايا  
صانعيها ورغبتهم الصادقة في الوصول إلى التقدم ، بل لتأكيد أهمية المراجعة والتقويم المستديرين  
لما تواضعنا عليه من استراتيجيات وإجراءات سعيا نحو بلورة ملامح سياسة وطنية للتعليم توائم  
التحديات المستقبلية التي تواجهنا وتقودنا إلى إفتحام الألف الثالث، ونحن مسلحون بالمعرفة  
والمعلومات ، وهي أهم اسلحة هذا القرن الجديد .

✓ وقد أكدت قمة القيادة السياسية ممثلة في السيد رئيس الجمهورية أكثر من مرة ، على  
الرغبة الحقيقية في تحديث نظم ومناهج التعليم لتدخل بالمجتمع المصري إلى أفاق القرن الحادي  
والعشرين ونحن فاعلين أكثر منا مستهلكين أو متخلفين .

✓ والشاهد أن هذه الإرادة السياسية في التغيير تصاحبها رغبة شعبية عارمة في تطوير  
التعليم وإصلاحه بل إن هناك ما يشبه الإجماع الشعبي على أن نظامنا التعليمي الذي يضم حوالى  
✓ ٢٥% من المصريين ويكلف أكثر من ستة مليارات جنيه سنويا ، ويستهلك أكثر من ٦% من  
ميزانية الحكومة ، تعليم يعانى من تدهور جودته . وتدنى إنتاجيته مع ارتفاع تكاليفه لذا ، فهو  
تعليم مأزوم .

✓ وقبل أن نمضى إلى تحليل أهم عناصر الأزمة التي يواجهها نظام التعليم في مصر ،  
والتي ينتظر لها أن تستمر في المستقبل ما لم نعاود النظر في الكثير من سياستنا التعليمية ، فإنه  
ينبغي التأكيد بأن هذه الأزمة لا تحل بمجرد النوايا الطيبة أو البحدث عن تشريعات مناسبة أو  
بالمجادلات الاحامية داخل اجتماعات اللجان للحصول على نصيب أوفر من التمويل فحسب ، بل  
بالإيمان التام بأن أزمة التعليم ليست إلا مظهرا من مظاهر أزمة المجتمع وتعبيرا عنها .

✓ وبالتالي فإن نقدنا هنا - الذى لا مفر منه - إنما هو في تحليله النهائى تحذير عن طبيعة  
المشكلة التي يمكن أن تواجه التعليم وبالتالي المجتمع ، ما لم تبذل جهود وإصلاحات غير نمطية  
في إطار تغيير اجتماعى عام ، وإلا فإن كل محاولتنا تصبح غير مجدية ونفاجأ ، مهما حاولنا ،  
بوصولنا إلى " نقطة الكارثة " إن لم نكن قد وصلنا إليها فعلا .

✓ ومع الإيمان الكامل بصعوبة تقديم قائمة كاملة ومجدولة " لمفردات المسألة التعليمية " إلا  
أننا سوف نسعى في هذه الدراسة المختصرة وفي حدود المساحة المتاحة أمامها ، إلى مناقشة أهم  
هذه المفردات فمى تقديرونا وبخاصة وأن عناصر هذه المسألة متشابكة ، بحيث لو بدأنا بأيا منها  
فلا بد أن نمر عليها جميعا .

وبالتالى فإننى قد أنظر إلى هذه الدراسة كمقدمة أساسية لفهم طبيعة التعليم المصرى ، على أنها فى نفس الوقت مقدمة " إنتقائية " لكونها تتناول موضوع متشعب وواسع يحتاج للمزيد والمزيد من الدراسات . لذا فقد ركزنا على ما اعتقدنا أنه فى مقدمة الأولويات التى تخدم الارتفاع بكفاءة وفاعلية هذا النظام التعليمى فى ظل ما نعلمه من قيود خاصة بطبيعته ، وبعدم توفر البيانات الدقيقة عنه رغم كثرتها ، وإذا توافرت فيصعب على حائزها تقديمها لنا مهما كان نبل مقصدنا .

## ٢/٠ أهداف الدراسة

- تتمثل أهداف هذه الدراسة فى :
  - إستجلاء وفهم البنية المنطقية للتعليم المصرى وحدود حركته
  - توفير قاعدة بيانات دقيقة ومناسبة عن التعليم بمنظوماته الفرعية
  - استخلاص بعض المعايير الأساسية الخاصة بسياسات إعادة تخطيط التعليم وتنمية موارده البشرية ، بشكل يضمن فاعلية توظيفها .
  - بلورة ملامح إطار مستقبلى لتخطيط التعليم المصرى فى ضوء أهدافه ، وفى ضوء الآمال المعلقة عليه .

## ٣/٠ نطاق الدراسة

- أ - يقتصر نطاق الدراسة على التعرف على كفاية وفاعلية التعليم النظامى قبل الجامعى بالدولة الحكومى منه والأهلى ( الخاص ) .
- ب - لم تشمل الدراسة صور التعليم غير النظامى ، كتعليم الكبار والدراسات المسائية وغيرها وذلك لوجود دراسات عديدة تناولت بالتفصيل هذه الصور كما لم تتناول التعليم العالى والجامعى . أما التعليم العسكرى ( قوات مسلحة والشرطة ) فلم نستطع مطلقا الحصول على أبحاثات تتصل به ، لذا فلم نشر اليه .
- ج - تغطى الدراسة الحالية الفترة من أوائل السبعينات ، مع التركيز على فترة منتصف الثمانينات ( بداية الإصلاح الأقتصادى ) ، إلى العام الدراسى ١٩٩٣/٩٢ ومع ذلك يختلف النطاق الزمنى باختلاف الموضوع موضع الدراسة وبمدى توافر البيانات المتصلة بهذا الموضوع ودقتها .

#### ٤/ منهجية الدراسة

اعتمدنا فى هذه الدراسة على المنهج الوصفى بأساليبه وأدواته المختلفة ، وكذلك على المنهج الاحصائى وقد تنوعت أساليب التحليل ، الكمية والكيفية ، المستخدمة وفقا لطبيعة العنصر موضوع الدراسة .

وفى هذا السياق تم تحليل العديد من ( المصادر والوثائق والدراسات التحليلية والامبيريقية) المتصلة لعناصر الدراسة .

#### ٥/ خطة الدراسة

فى ضوء اهداف الدراسة تتدرج خطة الدراسة على النحو التالى :

- الفصل الأول : السياقات ( الحضارية والمجتمعية ) للتعليم المصرى
- الفصل الثانى : بنية النظام التعليمى : رؤية تحليلية
- الفصل الثالث : كفاية النظام التعليمى وفاعليته : مؤشرات وقضايا
- الفصل الرابع : توجهات مستقبلية

الفصل الأول  
السياقات الأساسية للتعليم المصرى

## الفصل الأول

### السياقات الأساسية للتعليم المصري

بناقش هذا الفصل أهم السياقات التي نعتقد في تأثيرها الفعال في واقع ومستقبل التعليم في جمهورية مصر العربية ، باعتبار أنه تستحيل رؤية مستقبل التعليم في دولة ما ، دونما تحليل متعمق لطبيعة البيئات والسياقات الحضارية والمجتمعية المؤثرة عليه ، وأيضا باعتبار أن التعليم انعكاسا وانكسارا لكافة عناصر المنظومات الحضارية والمجتمعية أكثر منه إنعكاسا وانكسارا لعناصره الداخلية ، فإنه بحكم كونه منطقة " تقاطع المشكلات " ، فإنه يظل يعيد إنتاج الواقع الذي يعيشه ، وإن كان في حالة إستثنائية ، قادر على تطوير هذا الواقع والارتقاء به .

وفي هذه الحدود ، فإننا سنناقش هذه السياقات كل على انفراد ، على الرغم من إدراكنا الكامل لطبيعة العلاقة الجدلية بينهما ، فما هو مجتمعى ينطوى على ~~بنيته~~ <sup>ما هو حضارى</sup> حضارى مشتق مما هو مجتمعى .

#### ١/١ السياقات الحضارية للتعليم

إن تأمل الأدبيات المعنية بمطالعة المستقبل يكشف لنا عن أن مجتمع القرن الحادى والعشرين والتي بدأت إرهاباته تطل علينا ، سوف تجتاحه ثورات كبرى في مقدمتها ، الثورة الصناعية الثالثة والتكتلات الدولية الكبرى ، والتحول إلى نظام السوق في الدول التي تتبع نظم التخطيط المركزى ، والثورة الديمقراطية ، والصحوه الدينية والأخلاقية ... ثورة الفرد ، وتصاعد دور المرأة في القيادة ، وثورة شاملة في الفنون والآداب ... الخ (٢) .

على أكثر هذه العوامل أهمية على الإطلاق " الثورة الصناعية الثالثة " التي تعتبر مصدر كل هذه العوامل بدرجات متفاوتة . لذا فسوف نركز عليها وعلى ثورة التكتلات الاقتصادية - الاستراتيجية الكبرى والثورة الديمقراطية ، علما بأن أية محاولة لفهم الثورات السابقة لابد أن تكون مقرونة بفهم تام لطبيعة التحديات التي تواجه دول العالم غير المتقدم " النامى " النامى نتيجة عجزها عن " الاستجابة المستنيرة " لهذه الثورات .

وفيما يلي تحليل موجز لطبيعة الثورات التي تشكل ملامح القرن المقبل .

## ١/١/١ الثورة العلمية - التكنولوجيا المتقدمة

وهي ثورة غير مسبوقه بشكلها الحالي في التاريخ ، فهي تتركز كلية على المعلوماتية وابداعات العقل الاتساعى ، ويطلق عليها " الثورة التكنولوجية الثالثة " ، تميزا لها عن الثورتين الصناعيه الأولى ( أوائل القرن التاسع عشر ) والثانية ( منتصف القرن العشرين ) ، والتي اعتمدت على مصادر غير متجددة من الموارد والطاقة ، فى حين تستند الثورة الصناعيه الثالثة على مصدر متجدد باستمرار ولا ينفذ هو العقل البشرى ، الذى يبدع بشكل خاص فى مجالات المعلوماتية ، والاتصالات عن بعد ، والهندسة الحيوية ، وقد استطاعت هذه الثورة أن تعيد توزيع الثروة فى العالم ، فلم تعد الثروة بشكلها التقليدى كالمال والموارد الطبيعىة هى الأساس فى القوة بقدر ماهى المعرفة والمعلومات . لذا ، فإن الصراع القادم بين دول العالم الأقوى سيكون حول صناعة توزيع المعرفة والمعلومات . لذا فإن الصراع القادم بين دول العالم الأقوى سيكون حول صناعة توزيع المعرفة وامتلاكها ، بعدما كان الصراع بينها طوال الثلاثمائة سنة الماضيه حول توزيع الثروة بشكلها التقليدى .

كما أن المعلومات لن تصبح فقط مصدر قوة سياسية واقتصادية وتكنولوجية بل سوف تكون عاملا جوهريا من عوامل بناء المجتمع الديمقراطى ، وسوف يصبح التحكم فى المعلومات هو " مشكلة الغد " فى الصراع حول القوة ، ويصبح من يسيطر على المعلومات أو التقنيه العاليه مسيطرا فى أى مجالات أخرى .

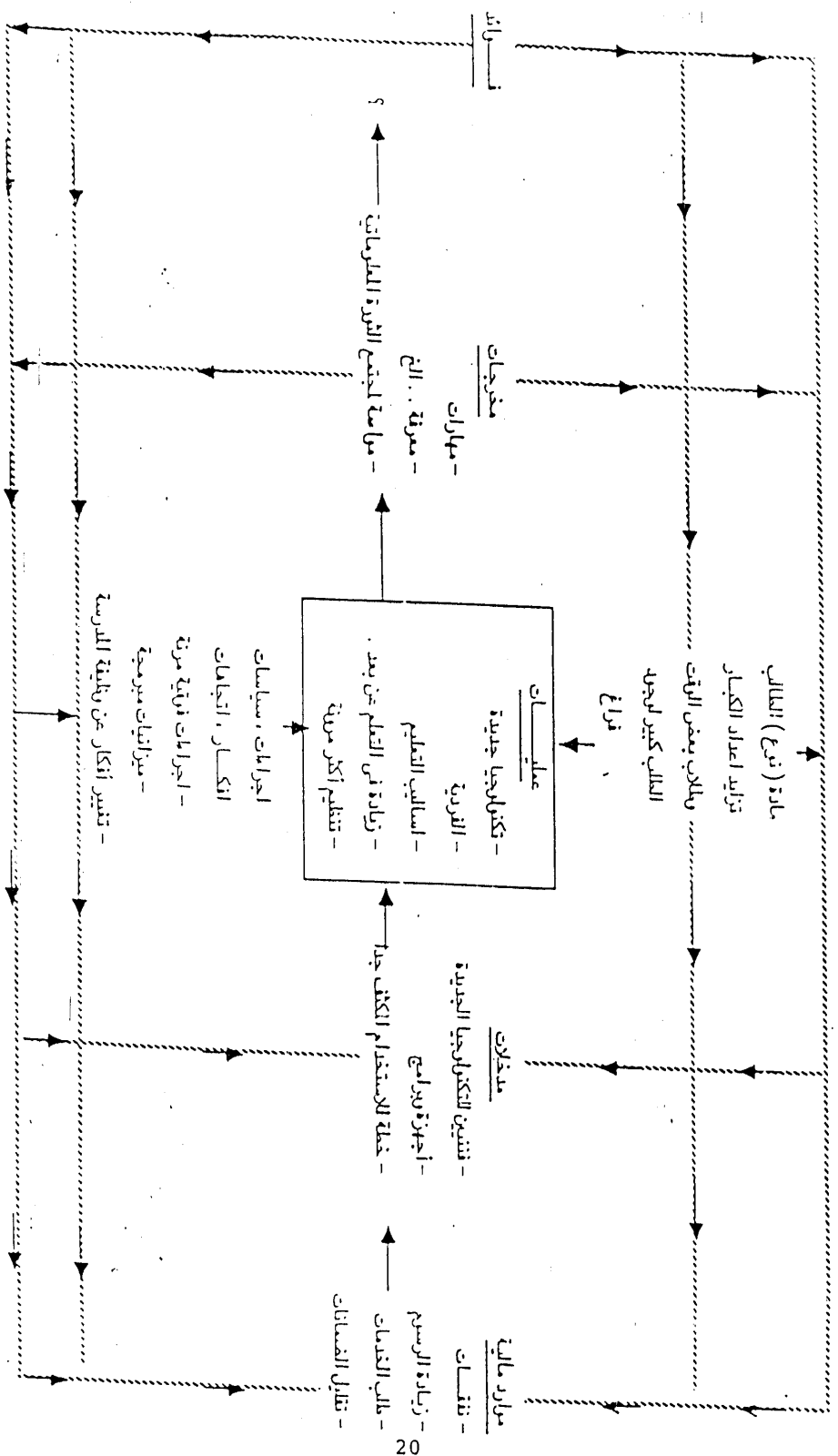
وبدئى أن لهذه الثورة انعكاسات ضخمة على التعليم وعلى مصادر تمويله . فالثورة المعلوماتية المستمرة لن تمكن الناس من الاحتفاظ بالمعلومات التى اكتسبوها ، والمهارات التى اتقوها خلال فترة الدراسة فقط ، بل ستفرض عليهم توظيفها واكتساب المزيد منها . لذا سيصبح التعليم عملية مستمرة - للتعليم ومحو التعلم ، وإعادة التعلم .. وسوف يتم التركيز على المهارات الأساسية ، وتنتشر النظم الالكترونية للتعليم الفردى داخل المدرسة وخارجها ، وسوف يكون التعليم متمركزا حول الفرد ، كما أنه سيتجه بسرعة نحو المتعلم الذى يختار برنامجه بنفسه . كما سيتحول الى المنزل Home Learning . وستساعد التكنولوجيا المعلوماتية الجديدة ، فى تحويل المدارس الى مراكز تعلم للمجتمعات المحلية ، بما تمتلكه من معلمين ( سيتحولون الى موجهين ) ، وخدمات تكنولوجية ، ومواد ومعدات متطورة (٣) .

والواقع أن إدماج المعلوماتية وروافدها فى التعليم سوف يحدث تغييرات أساسية فى كافة المدخلات والعمليات والمخرجات التعليمية ، كما أنه سوف يؤثر بكل قوة على نظام " التكلفة التعليمية " من حيث تغير كافة الأفكار والاتجاهات التقليدية المرتبطة بوظائف المدرسة ، ونوعية طلابها ، وتخطيط ميزانياتها ، ومرونة إجراءاتها ، ومن حيث الاستخدامات وجوانب الحضور ، وتكاليف صيانة الأجهزة ، وتكلفة الفنيين ... الخ .

وبعبارة أخرى ، ينتظر أن يؤدي ادماج منجزات المعلوماتية وكافة نتائج الثورة الصناعية الثالثة في النظام التعليمي إلى تخفيض تكلفة التعليم إلى أقصى حد ممكن ، فسوف تساعد على إعادة النظر في جدوى البنى التعليمية الحالية وتسهم في البحث عن بنى أقل تكلفة وأكثر فاعلية ، كما ستمد طرائق التعليم والتدريس بإمكانات جديدة وواسعة بتكلفة أقل ، كما ستسهم تقنياتها في إعادة تخصيص الموارد التعليمية المتاحة ( الوقت - الأبنية - المعلمين - المال - المناهج - الإدارة .. الخ ) بشكل أكثر فاعلية مما يسهم في استخدامها استخداما أمثل وبشكل يقلل من الهدر فيها ، فيعمل من الجهة الأخرى على تخفيض التكلفة . وبالتالي فإن التوسع المخطط في الاستفادة من منجزات الثورة المعلوماتية في مجالات التعليم النظامي وغير النظامي في اتجاه التعلم المستمر والمفتوح ، سوف تكون له نتائج إيجابية مباشرة وغير مباشرة ، على مسألة تمويل التعليم عامة وتتطلب التغيرات التكنولوجية والعمليات الإنتاجية الجديدة تحولات موازية في طبيعة المهارات والقدرات العقلية واليدوية التي ينبغي على التعليم أن ينميها ويدها ويدربها ، وعليه فإن المعدل العالي للتغير التكنولوجي للثورة الصناعية الثالثة يفرض على التعليم - النظامي خاصة ، مسئوليات منها :

- (١) أن يعمل باستمرار على تطوير وملاءمة وتغيير برامج التعليم ليعكس تأثيرات العلم والتكنولوجيا .
- (٢) أن يجري دوماً وبطرق أكثر كفاءة ، أساليب أعداد الطلاب لحياة التعليم .
- (٣) أن يتيح الشروط والظروف التي تشجع وتعزز المدرسين والأساتذة لكي يكونوا مفكرين مبدعين ، ومخترعين ، وعلماء ، وباحثين متميزين (٤) .

# التغيرات المتكيفة في نظام التكلفة التعليمية كنتيجة للثورة المعلوماتية



\* See : Brion A.A. Knight; Managing School Finance London, Heinemann Educational Books, 1983) P. 172



نتيجة لتغير محددات القوة التقليدية فى العالم من المال والقوة الى المعرفة والمعلومات ، بدأت ابتداء من منتصف الثمانينات تظهر فى اطراف متعددة من العالم تكتلات اقتصادية - استراتيجية كبرى تعتمد اساسا على القوة الجديدة للمعرفة ، والتي تتخذ من التعليم وسيلة أساسية لها .

ففى اطار انتبدلات العميقة التي اجتاحت شكل وخريطة القوى فى العالم ، برزت تكتلات استراتيجية فى أوروبا الغربية حيث تتجمع اكثر من اثنتى عشرة دولة فى كتل واحد ينتظر قيامه عام ١٩٩٤ ، كما ينتظر قيام تجمع اخر فى عام ١٩٩٧ بين الولايات المتحدة وكندا ، وينتظر أن تنضم اليه المكسيك وبعض الاقطار فى امريكا اللاتينية كالبرازيل والارجنتين .

أما التكتل الثالث والأكثر أهمية بالنسبة لنا ولباقى دول العالم النامى ، فهو تكتل الاسيين ASEAN والذي يضم عدد من الدول النامية فى جنوب وشرق آسيا بقيادة اليابان الذى استطاع خلال عدد قليل من السنوات أن يقلب كل القوانين المعروفة فى التنمية . ويحقق معدلات غير مسبوقة فى التفوق ، وكان الأساس لكل هذا هو التعليم . فالتعليم هو حد التنافس فى الحزام الباسفيكى كما يقول " تايبيست " ، ففى النظام الاقتصادى العالمى الجديد ، نجد أن الدول التى تنفق أكثر على التعليم هى التى ستكون أكثر تنافسا . ففى مجتمع المعلومات نجد أن الشهادة الجامعية مهمة جدا فى سوق العمل (٥) . وإذا أخذنا " كوريا الجنوبية " كنموذج واحد من بين هذه الدول ، نجد أنها قد أظهرت اهتماما بالغاً بالتعليم العالى . حيث يذهب حوالى ثلث الطلاب الى الجامعات و ٨٥% من الطلاب ( ١٨٠١٧ عام ) يستمروا فى التعليم الثانوى . وهذه النسبة أعلى من بريطانيا (٦٤%) وفرنسا (٧٥%) فقط . وقد انتظم منذ عام ١٩٨٥ عدد اكبر من الكوريين فى المدارس الثانوية عن نظرائهم فى بريطانيا . وفى " سيول " اكبر رقم من الحاصلين على الدكتوراه فى العالم . كما يتخرج حوالى ٣٢ ألف خريج فى العلوم التطبيقية ( مثل الهندسة ) وهذا اكبر بكثير من عدد الخريجين فى اليابان . وعندما عجزت الحكومة عن سد احتياجات التعليم تدخل القطاع الخاص لاتخاذ الموقف ، واليوم ٢٠٦ من ال ٢٥٦ جامعة فى كوريا ملك لشركات مثل هايونداى وداود والطيران الكورى (٦) .

وبديهى أن تجربة هذه التكتلات تفيدنا على المستويين القومى والمحلى ، فمصر مثلا تكاد تقترب من ١٠٠ مليون نسمة فى بواكير الألفية الجديدة وهو مايعنى بلغة المستقبلين بلوغها "الكتلة الحرجة " ( أى الحد الأدنى المطلوب ) لدخول مجتمع الموجة الثالثة بتكنولوجيته المتقدمة وإبداعاته الاجتماعية المتميزة والمؤسسة على المهارات والقدرات التى بنميتها التعليم . وتصبح مسألة تمويل التعليم فى هذا السياق بالغة الأهمية لأنها مسألة وجود فى عالم القرن الحادى والعشرين ونظامه العالمى الجديد .

### ٣/١/١ ثورة الديمقراطية

ان هذه الثورة فى التحليل النهائى ، نتاج للثورة الصناعية الثالثة . فالأخيرة هى المسنولة عن جعل العالم يبدو " كقرية الكترونية " تتبادل أخبارها بأسرع ما يكون عن طريق وسائل اتصال واعلام جماهيرية تتبادل فيما بينها أخبار الصحوة الديمقراطية التى بدأت فى أوروبا الشرقية ثم استشرت فى معظم مجتمعات العالم النامى فى امريكا اللاتينية وآسيا وأفريقيا تلك الصدمة التى قامت فى مواجهة الدكتاتورية والتسلطية وحكم الفرد .

وإذا كانت هذه الثورة وليدة الثورة الصناعية الثالثة ، فهى فى نفس الوقت تسعى لتكريسها ، فالثورة التكنولوجية كما أشرنا تعتمد أساسا على " عقول البشر " ولن تعمل هذا العقول بقوةها الكاملة إلا فى ظل هامش واسع من الحرية ، فبينما كان يمكن تجنيد البشر أو أيديهم وعضلاتهم فيما تستلزمه الثورة الصناعية الأولى حتى مع غياب الحرية ، فانه يكاد يكون من المستحيل استنفار عقولهم وملكاتهم الخلاقة والمبدعة بدون الحرية الشخصية والحريات العامة . هذا فضلا عن أن المشكلات المتجددة وخاصة تلك الناتجة عن الثورة التكنولوجية الثالثة هى من التعقيد والتشعب بحيث تتجاوز قدرة أى أجهزة حكومية مركزية لأى دولة لذلك لابد لمواجهة هذه المشكلات من مشاركة الأفراد والجماعات المحلية والروابط المهنية والاتحادات النقابية والمنظمات غير الحكومية ، ولا تنأتى هذه المشاركة فطيا وباقتدار الا فى ظل هامش واسع من الحريات العامة (٧) .

وبديهى أن مثل هذه الثورة سيكون لها آثار واسعة على التعليم والتوجه نحو اللامركزية وتحقق مشاركة أوسع فى ادارة التعليم وتمويله من جانب الفاعلين فيه ومن جانب المنتفعين به من أولياء أمور ومؤسسات أهلية وشعبية وباقى المراكز الخدمية والانتاجية .

وبالنسبة للتعليم الأساسى على وجه الخصوص ، فإنه يواجه فى الكثير من دول العالم بالعديد من التحديات العالمية الكبرى التى تعوق الحكومات والهيئات غير الحكومية والمجتمعات المحلية والعائلات والافراد للقيام بافقات الاستثمارات الجديدة فيه . وقد لخص مؤتمر "بانكوك" هذه التحديات فيما يلى : (٨)

- الركود والتراجع الاقتصادى : والذى كان من أهم نتائجه انخفاض نصيب الفرد من الناتج المحلى الكلى ، وانتشار مناطق الفقر المطلق ، وازدياد معدلات البطالة فى كالة دول العالم .
- التفاوت الاقتصادى : تسبب ارتفاع مقدار الديون ، وانخفاض اسعار السلع ، ووجود سياسات تعيق حرية التجارية فى خروج الموارد منها رؤوس الأموال من البلدان النامية الى البلدان الأكثر ثراء ، مما أدى إلى اتساع التفاوت الاقتصادى بين الدول خاصة فى الثمانينات ، فالأثرياء يزدادون علما ، وغير المتعلمين يزدادون فقرا .
- التردى البيئوى : أدى استثمار البيئة الطبيعية والضغط على الأرض الناشئة عن التزايد السكائى وترحيل المجموعات السكائية من مكان الى اخر الى تسارع مريع فى معدل التردى البيئوى . فسوء التصرف بالنفايات والاستخدام غير المنظم للمواد الكيميائية الضارة ، ووقوع الحوادث الصناعية ، كلها عوامل تهدد سلامة الأرض والهواء ، والماء من الوجهة البيولوجية وهناك مظاهر أخرى للتردى البيئوى تميل للانتشار جغرافيا وزمنيا وكلفة اصلاح البيئة تفوق بكثير كلفة اتخاذ الاجراءات الوقائية .

— النمو السكائى المتسارع : يظل هذا التحدى مؤثرا باستمرار على استفحال المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والبيئوية ، وعلى الأخص فى أشد اتحاء العالم فقرا ( افريقيا وامريكا اللاتينية وآسيا خاصة ) . ان الفقر وما يترتب عليه حتما من ارتفاع معدلات وفيات الرضع وسبل عيش غير مستقرة بالنسبة للمرضى والمسنين ، وهى التى تسهم فى ارتفاع معدلات التكاثر التى تؤدى بدورها الى المزيد من ترسيخ حياة الفقر لاعداد الفقراء المتزايدة ، وبالتالي يتزايد الطلب الاجتماعى على التعليم وتشتد معه الضائقة له .

يقودنا التحايل السابق للثورات والتحديات التى ستواجه مجتمعات العالم بشتى مستوياتها التنموية الى التأكيد على أن هذه الثورات وتلك التحديات سوف تحدث تغيرات موازية فى نظم التعليم وفى مصادر تمويله نتيجة احداث :

- تغييرات فى بنية المدرسة ووظائفها
- تحولات فى منهج المدرسة وآلياته
- تطورات فى التكنولوجيا التعليمية المتاحة فى المدارس
- استبدال التقنيات الادارية المعلوماتية بالتقنيات الادارية التقليدية فى التعليم
- بزوغ عصر من المشاركة الشعبية والجهود الأهلية فى تمويل التعليم
- التحول عن الأنماط المركزية فى الادارة الى الأنماط اللامركزية مما يخدم قضية تمويل التعليم وترشيده .

وتكشف لنا المراجعة النهائية لموقف التعليم فى مصر بشأن هذه الثورات الثلاث وما يتمخض عنهم من تحديات ، أنه يحتاج لامزيد من القدرة على استيعاب نتائج هذه الثورات وتأثيراتها العميقة على التعليم ، مما يقتضى ضرورة تحرك المؤسسات التعليمية والتربوية المصرية لأخذ المبادرات الإيجابية التى تجعلها قادرة على التعامل مع نتائج هذه الثورات ، والتغير الناتج عنها ومتراببات المعقدة والمتزايدة التعقيد .

وهذا يقتضى بالضرورة النظر بعين الاعتبار إلى المستقبل، فى مسداه البعيد ومتطلباته فى القرارات والأفعال التربوية ، وكذا الالتفات إلى الطبيعة البينية ( Interdisciplinarity ) للتعليم ومشكلاته والتى تتشابك وتتقاطع حتما مع باقى القطاعات المجتمعية ، وبينها وبين التطور العالمى، التعليمى خاصة .

وهذا كله ، يحتم مراجعة التعليم وإعادة النظر فى كلفته ومردوده الإقتصادى والإجتماعى وفى مدى تحقيقه لمعدلات مشاركة عالية ، وفى مدى توفيره للفرص التعليمية المتكافئة جغرافيا وطبقيا ونوعيا ، وأخيرا فى مدى أخذه بسبل التخطيط الاستراتيجى والمستقبلى .

## ٢/١ السياقات المجتمعية للتعليم

تستحيل رؤية مستقبل التعليم أو مستقبل تمويله دون استشراف متعمق لمستقبل سياقاته المجتمعية بإعتبار العلاقة الجدلية بينهما ، لذا فسوف نرصد فى الجزء التالى أهم الخصائص الحالية لهذه السياقات ثم نستشرف بعض ملامح مستقبلها تمهيدا لاستشراف مستقبل التعليم.

يشكل العامل السكانى أهمية قصوى بالنسبة للمخطط التربوى لما يشكله من تأثير كبير على النظام التعليمى (مدخلات وعمليات ومخرجات). وفى حالة مصر، تتضاعف هذه الأهمية نتيجة للأثار والمضاعفات الحادة الكمية والكيفية له، فقد أدى النمو السكانى السريع الذى بلغ حدا عالياً يفوق مثيله فى معظم بلدان العالم، إذ استقر عند متوسط ٢٤ فى المائة تقريباً خلال العقود الثلاثة الماضية، وذلك وفقاً للتعدادات (١٩٦٦، ١٩٧٦، ١٩٨٦) إلى مضاعفة الطلب على التعليم، وزيادة الرغبة فى تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية، فارتفع عدد المقبولين من كل فئة من فئات السن وفى مختلف مراحل التعليم بشكل حاد، خاصة خلال العقدين الماضيين.

فعلى سبيل المثال، ارتفعت أعداد المسجلين بالتعليم الابتدائى الرسمى (الحلقة الأولى من التعليم الأساسى) خلال عقد السبعينات ارتفاعاً ملحوظاً من ٣٩٨٩١٣٩ طفل عام ١٩٧٣/٧٢ إلى ٥٠٣٦٦٠٨ طفل فى عام ٨٢ / ١٩٨٣، بزيادة نسبية ٢٦٣٪، وبمعدل نمو سنوى ٢٤٪. ثم واصلت هذه الأعداد زيادتها حيث وصلت عام ١٩٩٣/٩٢ إلى ٦٧٩١١٣٨ طفل، بزيادة نسبية قدرها ٧٠٪ من سنة الأساس وبمعدل نمو سنوى ٢٧٪ (٩) وعلى الرغم من ارتفاع هذه الأعداد والنسب إلا أن نسبة الإستيعاب الكامل (١٠٠٪) لم تتحقق حتى الآن على الرغم من كافة الوثائق الرسمية التى تحاول الإدعاء بذلك، فأعداد المسجلين فى المرحلة الابتدائية عام ١٩٨٩/٨٨ والذين بلغ عددهم حوالى خمسة ملايين لا تزيد نسبتهم عن ٦٠٪ (٦ - ١١) عن ٩١٪ حسب التقارير الرسمية والتى تأخذ فى اعتبارها النسب الحقيقية للإستيعاب والتى تنخفض عن ذلك بكثير، بتأثير عوامل الهدر، كالتسرب والرسوب، مما أن نسبة الإستيعاب فى حملة التعليم الأساسى (الابتدائى والإعدادى) وصلت إلى ٨٤٪ من جملة الموجودين فى الفئة العمرية المقابلة (٦ - ١٤) (١٠).

ومن المهم كذلك الإشارة إلى أن هذه الأعداد والنسب لا تتكشف عن حجم التحيزات النوعية (ذكر، أنثى)، حيث أن أعداد المسجلين بالتعليم الأساسى من الذكور ٢٣٣١٥٦ و٢٣٣١٥٦ تلميذ، بمعدل ٩١٪ من الذكور فى الفئة العمرية المقابلة، فى حين يبلغ عدد المسجلين من الإناث ١٠٤٩٣٥ و١٠٤٩٣٥ طفلة بمعدل ٧٦٪ من الإناث فى الفئة العمرية المقابلة، وهذا يوضح عجز النظام التعليمى عن تحقيق الفرص التعليمية المتكافئة بين الجنسين. والجدول رقم (١) يوضح ذلك، حيث تنخفض نسب التسجيل للإناث عنها للذكور بدرجة واضحة.

جدول رقم (١)  
النسب الإجمالية للتسجيل في التعليم الأساسي  
سنوات مختارة \*

١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	
٥٧.٣١٧٩	٥٦.٥٠٩٤	٥٥١٣٣٤٣	السكان في سن ٦-١٤:
٥٣٧٦٩٨٤	٥٢٤٦٨٣٥	٥١١٩٥١١	ذكور
١١.٨٠١٦٣	١.٨٥٥٢٩٢	١.٦٣٢٨٥٤	إناث
			جملة
٥٢٣٣٨٥٦	٥١٢٧١.٤	٤٨٧٢٦٥٩	التسجيل الكلى في التعليم الأساسي:
٤١.٤٩٣٥	٣٩٥١٢٢٦	٣٧.٣٤٦	ذكور
٩٣٣٨٧٩١	٩.٧٨٣٣.٠	٨٥٧٤.٠٠٥	إناث
			جملة
٩١٧٧	٩١٤٧	٨٨٣٨	النسب الإجمالية للتسجيل (التعليم الأساسي)
٧٦٣٤	٧٦٢٩	٧٢٣٠	ذكور
٨٤٢٨	٨٣٦٥	٨٠٦٤	إناث
			جملة

\* المصدر

Ministry of Education; Reform Deucational System of Egypt: A Sector Assessment  
( Draft ), ( Cairo; NCERD, ١٩٩٠ ) P. ٥٦.

علما بأن بيانات السكان في هذا الجدول قد تم الحصول عليها من الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء .

ومع التراجع فى تحقيق إلزامية التعليم ، تاتى " الأمية " فى مقدمة الآثار السلبية الأخرى للإفجار السكانى . حيث تنضم سنويا أعداد متزايدة ممن لم يلتحقوا بالتعليم إلى جحافل الأمية فى المجتمع ، بالإضافة إلى أعداد أخرى ممن تسربوا أو لم يستكملوا تعليمهم حتى نهاية التعليم الأساسى . وغير خفى خطورة الأمية على المجتمع المصرى ومستقبله ، وما تشكله له من تحدى خطير لمخططاته التنموية ، بإعتبار أن حجم التنمية مرهون بالمستويات التأهيلية والتكوينية للفرد ، وبمدى وعيه بدوره المجتمعى .

وفى هذا السياق نجد أنه مع التزايد المستمر فى السكان تصاعد حجم الأعداد المطلقة للأميين على الرغم من إنخفاض نسبة الأمية . بينما بلغت نسبة الأمية ٧٠ ٪ ( موزعة ٦٩,٥ ٪ ذكور ، ٨٤ ٪ إناث ، فى عام ١٩٦٠ ، أصبحت فى تعداد ١٩٧٦ ٥٦,٥ ٪ ( ٤٣,٢ ٪ ، ٧١ ٪ إناث ) ، وعادت وانخفضت فى تعداد ١٩٨٦ إلى ٤٩,٤ ٪ ( ٣٧,٨ ٪ ذكور ( ٦١,٨ ٪ إناث ) ( ١١ ) ، والشواهد تشير إلى استمرار ارتفاع الأعداد المطلقة للأميين على الرغم من انخفاض النسبة المئوية للأميين ، ومن المستحيل تحديد ذلك قبل إجراء تعداد عام ١٩٩٦ .

والجدول التالى يوضح اعداد الأميين من السكان ( ١٠ سنوات فأكثر ) موزعة حسب النوع وفقا لتعداد عام ١٩٨٦ :

جدول رقم (٢)

السكان ١٠ سنوات فأكثر وعدد الأميين حسب الجنس \*

المجموع		إناث		ذكور		
عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	
٣٤٧٧٣٣٥٩	٪١٠٠	١٦٧٦٧١٤٢	٪١٠٠	١٨٠٠٦٢٥٢	٪١٠٠	مجموع السكان
١٧١٦٠٦٢٤	٪٤٩,٤	١٠٣٥٧٤٥٥	١٦,٨	٦٨٠٣١٦٩	٪٣٧,٨	الأميون منهم
١٠٠		٦,٠٤		٣٩,٦		النسبة

\* نجلى بخارى : مشاريع محو الأمية فى جمهورية مصر العربية : الحملة القومية لمحو الأمية ٨٩ / ١٩٩٠ - ٢٠٠٠ / ١٩٩٩ ، باريس : مكتب اليونسكو للتربية فى البلاد العربية ( ١٩٩٠ )

ص ( ٢٢ )

ومن زاوية أخرى نجد أن نسبة الأمية بين النساء أعلى منها لدى الرجال وذلك راجع إلى أن - عدد البنات اللواتي لا يلتحقن بالصف الأول الابتدائي هو أكبر عدد من الأولاد الذين لا يلتحقن بالمدرسة ، كما أن نسبة التسرب من المدرسة بين الإناث هي أعلى من نسبة التسرب بين الأولاد . ومن ناحية أخرى ينبغي التنويه أن غالبية الأميين موجودون في مناطق الريف ، وفي المناطق الفقيرة في المدن ، وفي مناطق الصحراء والمناطق النائية . وحسب تعداد السكان لسنة ١٩٨٦ ، فإن ٦٧% من مجموع الأميين هم في الأرياف ، و ٣٢% هم في مناطق المدن (١٢) .

ويضاف إلى جملة الآثار السلبية للإفجار السكاني عجز المؤسسات التعليمية عن تدبير المباني والمدارس اللازمة لإستيعاب الإعداد المتزايدة من الطلاب الجدد ، وعجز الحكومة عن تدبير موارد مالية كافية لصيانة المباني والمدارس القائمة ، وذلك نتيجة ضعف النظام الإقتصادي السائد .

وتوضح البيانات أن هناك ما يقرب من ١٨% من المدارس لم تصمم أساسا لتعمل كمدراس!! . لذا لجنت وزارة التربية والتعليم إلى زيادة كثافة الفصول الدراسية ، حتى وصلت إلى أكثر من ٤٥ تلميذا في الفصل الواحد في المتوسط أو أكثر من ذلك . كما أنها لجنت إلى استخدام مباني المدارس مرتين وثلاث مرات . بل أن البيانات تشير إلى أن هناك حوال ٤٥% من المدارس الابتدائية ، ٣٢% من المدارس الإعدادية تستخدم أكثر من فترة واحدة (١٣) .

١٩٨٨ .  
ومما هو جدير بالذكر أن المستوى التعليمي للمرأة له دور أساسي في زيادة معدل النمو السكاني ، حيث ترتفع معدلات الخصوبة والتوالد بدرجة خطيرة تنذر بضاعفة أعداد السكان في المستقبل القريب ، وبالتالي يشكل عبئا مضاعفا على التعليم يؤثر على كفاءته الداخلية والخارجية ، كما يحد من الفرص التعليمية المتاحة (١٤) .

وبديهي أن التأثيرات السلبية للتسارع السكاني وعوامله ودينامياته لا تقتصر على النظام التعليمي ، بل تمتد لتشمل كل قطاعات الإنتاج والخدمات في المجتمع ، وينتظر لها أن تستمر خلال العقود القليلة القادمة وتترك بصمات عميقة في مسيرة الإنفاق على التعليم .

#### ٢/٢/١ السياقات الإقتصادية

من المتعذر علينا أن نتبين الدلالة الحقيقية لطبيعة العوامل الاقتصادية للمجتمع المصري ، الحالي والمستقبلي ، ما لم نتبين مغازي الخلفية التاريخية لهذه العوامل .



فالواقع أن النظام الاقتصادي في مصر الحديثة قد مر بعدة مراحل أو فترات أساسية يمكن حصر أولها في التجربة الراشدة للتحديث على يد " محمد على " ، في الفترة من ١٨٢٠ إلى ١٨٤٠ والتي كانت مصدرا لحقد العديد من دول أوروبا الاستعمارية والتي تحالفت عام ١٨٤٠ ، وقضت على هذه التجربة بعد ما قويت شوكة مصر إقتصاديا وعلميا وتكنولوجيا وثقافيا .

على أن المحاولة الثانية كانت على يد " اسماعيل " ابن محمد على ، الذي عمل على إعادة إنتاج تجربة والده في الفترة من ١٨٦٢ - ١٨٨٠ مركزا على تحديث مصر معتمدا على مصادر أساسية هي قناة السويس والقطن والسكر .

ثم جاءت المحاولة الثالثة في أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين وقادها الإنجليز الذين احتلوا مصر وأرادوا استغلال قطنها وتطوير مجالات الزراعة ، بحيث أصبحت الزراعة هي محور الإقتصاد المصري حيث كان يعمل بها أكثر من ثلثي السكان وتنتج أكثر من نصف الناتج المحلي الإجمالي (GDP) .

على أن المصريين على يد " طلعت حرب " ركزوا على التصنيع لمادة رئيسية للتحديث من خلال إنشاء مجموعة الشركات الصناعية التي أسسها بنك مصر في العشرينات ثم الإصلاحات الجمركية التي قامت عام ١٩٣٠ . وعلى الرغم من هذه التجربة إلا أن الزراعة ظلت هي المحور الرئيسي للإقتصاد المصري والمصدر الرئيسي لنتجه المحلي الإجمالي . وبقية " ثورة يوليو " ١٩٥٢ استكمل جمال عبد الناصر جهود التصنيع في الثلاثينات واستطاع أن يطورها ويحقق إنجازات ضخمة ، لاسيما في النصف الأول من الستينات ، فيما أطلق عليه الخطة الخمسية الأولى (١٩٦٠/٥٩ - ١٩٦٥/٦٤) ، على أن الصراع الدولي ، ونفقات الدفاع ، وصعوبات النقد الأجنبي أديا إلى وضع نهاية لهذه العملية حوالي عام ١٩٦٥ ، ثم إلى ركود شبه كامل حتى بداية السبعينات .

وبدءا من عام ١٩٧٤ ظهرت على يد " أنور السادات " محاولات تنموية تقوم على إحياء التقدم الصناعي ، الذي حقق في بداياته معدلات نمو عالية ، في ضوء مبادئ جديدة للسياسة الإقتصادية تقوم على " الإنفتاح " ، وعوامل نمو جديدة كصادرات البترول ، والهجرة ، والسياحة ، وقناة السويس (١٥) .

وقد أفرزت هذه المحاولات نمواً بالغ السرعة في الدخل القومي ، إذ أن المتوسط السنوي لمعدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي مابين عامي ١٩٧٣ و ١٩٨٤ بلغ ٨.٥% ، ومن ثم زاد مستوى الدخل الحقيقي للفرد الواحد بنحو الضعف ، كذلك تزايد معدل الإستثمار الإجمالي بسرعة (١٠.٢% سنويا) حتى بلغت نسبة الإستثمار إلى الناتج المحلي الإجمالي ٢٥% في سنة ١٩٨٤ (١٦) .

على أنه مع منتصف الثمانينات بدأ الإقتصاد المصرى يواجه العديد من المشكلات والأزمات الحادة التى كانت نتيجة الإعتماد على السياسة الإقتصادية الجديدة ، إلى جانب عوامل أخرى متراكمة منذ الستينات . وقد أصبحت مصر ، وفقا لتصنيف البنك الدولى فى عام ١٩٨٨ ، واحدة من الدول ذات الدخل المتوسط المنخفض حيث بلغ الدخل القومى ٦٦٠ دولار (١٧) . أنظر الشكل رقم (١) حيث يوضح مدى التدنى فى الناتج القومى الكلى للفرد مقارنة بمثيله فى دول نامية أخرى .

فمنذ عام ١٩٨٦ إنخفضت أسعار النفط وإنخفضت إيرادات قناة السويس ، وركبت التحويلات المالية من الخارج . ونتيجة لذلك كان معدل النمو السنوى للناتج المحلى الإجمالى أقل من ٥ ٪ ، ثم إنخفض إلى حوالى ٢.٥ ٪ فى عام ١٩٩٢ ، كما بدأ الإقتصاد المصرى يواجه العديد من الاختلالات الهيكلية ولاسيما فى ميزان المدفوعات وفى الموازنة العامة ، كما تضاعفت المديونية الخارجية لمصر حتى وصلت نحو ٣٧ مليار دولار فى نهاية عام ١٩٨٦/٨٥ . وكذلك اتسم هيكل العمالة باختلال مماثل لصالح قطاع الخدمات الذى يضم أكبر نسبة من البطالة المقنعة ، ومع إزدياد اللجوء إلى الإقتراض من الجهاز المصرفى لتغطية العجز الإجمالى فى الموازنة العامة ارتفع معدل التضخم بحيث أصبح حوالى ٣٠ ٪ سنويا (١٨) .

وعموما فإن ما تحقق فى هذه الفترة : من معدلات عالية للنمو لم يكن سوى " نمو بلا تنمية " ، حيث أهملت القطاعات السلعية لصالح قطاع الخدمات ، وإنخفضت درجة الإكتفاء الذاتى بسبب زيادة الإعتماد على المصادر الخارجية لرأس المال والغذاء ، وزاد إعتماد ميزان المدفوعات على مصادر الدخل ليس لمصر سيطره عليها ، بينما كان التحسن الذى طرأ على مستوى المعيشة لفئات الدخل الدنيا ناشئا عن عامل خارجى لا يمكن الأطمئنان إلى استمراره ، وهو الهجرة . كما اقترنت معدلات النمو العالية . بدرجات عالية من التبدد لرأس المال ، وسوء توزيع خطير للموارد ، وهو ما لم يكن ليتحمل أو يمكن حدوثه بغير تحقق ظروف خارجية مواتية وذات طبيعة استثنائية " (١٩) .

وإزاء هذه الاختلالات الهيكلية الخطيرة القائمة فى الجهاز الإنتاجى ، لم يعد أمام مصر إلا أن تستجيب ، تحت الضغط الذى تعرضت له فى الثمانينات لسداد الدين الخارجى ، بمجموعة عناصر اصلاح شملت تحرير التجارة والأسعار المحلية ، وذلك فى عام ١٩٨٧ . على أن التجربة كانت سلبية ، كما أن حرب الخليج فى بدايات التسعينات ضغطت بشكل مروع على الإقتصاد المصرى ، " نتيجة لإخفاض التحويلات المالية من المصريين العاملين فى الخارج ، ونتيجة أيضا للحاجة إلى إيجاد فرص وثلاث للعاملين العائدين بينما كان معدل البطالة بالفعل أكثر من ١٠ ٪ (٢٠) .

إذا ، فقد وقع كل من الحكومة المصرية وصندوق النقد الدولي ، فى مايو ١٩٩١ ، على برنامج " للإصلاح الإقتصادى والتكيف الهيكلى " . ويستهدف هذا البرنامج معالجة الاختلالات الكبيرة التى حدثت فى الإقتصاد المصرى فى السنوات السابقة ، ولدى تدريجيا ، ٠٠ ، وتغيير فى أنماط النشاط الإقتصادى ، الإنتاجى والإستهلاكى والإستثمارى فى الإتجاهات الصحيحة ، وذلك لكى يكتسب الإقتصاد القومى القدرة على التطوير التكنولوجى والتنظيمى والإنتاجى مما يؤدى إلى أن يزيد الإذخار ( الذى وصل إلى حوالى ٥% فقط من الدخل القومى فى السنوات الأخيرة ) وأن يكون الإستهلاك فى حدود الموارد المتاحة على تخصيص جزء أكبر من الإنتاج المتطور للتصدير ( من سلع وخدمات ) ، وضمان مستويات أعلى من الاستثمار ( الخاص والعام - المحلى والأجنبى ) لامتصاص البطالة المتراكمة من جهة ٠٠ والحصول على موارد اضافية من النقد الأجنبى لتمويل الواردات الضرورية ( الاستهلاكية والوسيلة والرأسمالية ) ولدفع أقساط الديون ( القديمة الجديدة التى بدأنا مرة أخرى فى جمعها ) وإذا تم قدوم رؤوس أموال للمشاركة فى الإنتاج والإستثمار ، ستكون هذه ( التحويلات الرأسمالية - بما فيها ما تحوله العمالة المصرية المهاجرة ) عوناً على تخفيف العبء الواقع عندئذ على ميزان المدفوعات فضلاً عن دورها فى زيادة الإستثمار وتطوير الإنتاج كما ونوعاً وخاصة التصدير التنافسى إلى الأسواق الخارجية (٢١).

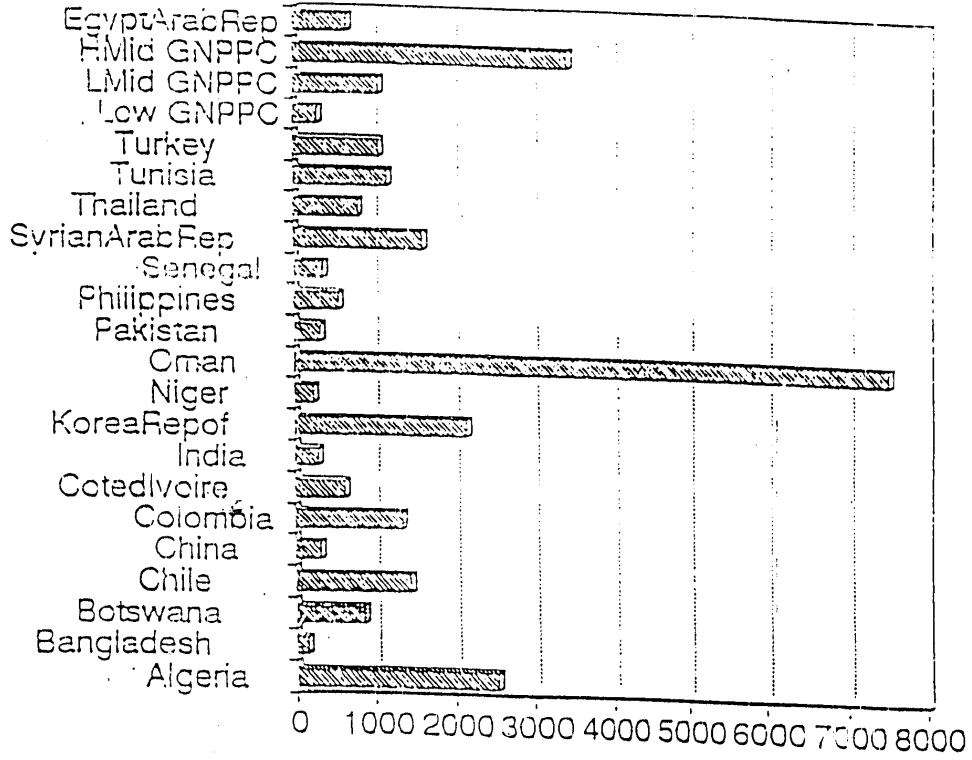
وقد حقق البرنامج ، وفقاً ولتقدير الأمم المتحدة ، مايلى : (٢٢)

- حرر اسعار الفائدة
- عوم العملة
- خفض الاعانات على مجموعة واسعة من المواد
- كبح النمو فى الفائض النقدى
- أجرى عملية إصلاح للمؤسسات العامة ووضع خططاً للخصخصة

وقد قادت كل هذه التطورات إلى بلورة شكل الإقتصاد المصرى بهيكله فى نهاية عقد الثمانينات ، والذى تشير البيانات الأولية لمتابعة خطة عام ١٩٩٠/٨٩ إلى أن الناتج المحلى الإجمالى الذى تحقق بلغت قيمته ٤٨٢٢٨٤ مليون جنيه بزيادة قدرها ٢٥٨٠ مليون جنيه عن عام ١٩٨٩/٨٨ . ويوضح الجدول رقم (٣) مدى إسهام كل قطاع من القطاعات الإقتصادية فى الناتج المحلى المحقق لعام ٨٩ / ١٩٩٠ مقارناً بعام ٨٨ / ١٩٨٩ .

شكل رقم (٢)

الناتج القومي الكلي للفرد لعام ١٩٩٠ مقارنا بالناتج القومي الكلي للفرد في عدد من الدول النامية



المصدر : الادارة المركزية للتخطيط التربوي والمعلومات : تخصيص موارد التعليم وتخطيط الموازنة ورشة عمل في ١٣/٣/١٩٩٢ ( القاهرة : وزارة التربية والتعليم ، ١٩٩٢ )

جدول رقم (٢٦)  
النتائج المحققين لعام ١٤١٠/١٤١١ م مقارنة بعام ١٤٠٩/١٤١٠ م  
حسب القطاعات الاقتصادية

(بالمليون جنيه وليمستر ١٤٠٨/١٤٠٩)

القطاعات الاقتصادية	١٤٠٨/١٤٠٩	١٤٠٩/١٤١٠	الزيادة		الامية النسبة %
			قيمة	معدل نمو %	
القطاعات الاقتصادية	٨٩/٨٨	٩٠/٨٩			
الزراعة والري	٩٢٥٠٠	٩٥٢٥٠	٢٠٠٠	٢.٢	٨٩/٨٨
الصناعة والتعدين	٧٩٧٧١	٨٥٦٧٠	٥٨٨٠	٧.٤	٢٠.٢
البناء والتشييد	١٧١٧٨	١٧٩٥٠	٧٧٢	٤.٥	١٧.٨
التجارة	١١٢٠٠	١٢٠٠٠	٨٠٠	٧.٢	٢.٨
التشييد	٢٢٥٩٠	٢٣٨١٠	١٢٢٠	٥.٤	١.٢
مجموع القطاعات الصناعية	٢١٨٨٢	٢٢٩٠٢	١٠٢٠	٤.٦	١٧.٨
مجموع قطاعات الخدمات	٤٣٦٨	٤٧٩٧	٤٢٩	٩.٨	٩.٨
التجارة والتمويل والتأمين	١٠٦١٨	١١١١٥	٤٩٧	٤.٧	٢٣.٢
السياحة	٦٤٢	٦٩٤	٥٢	٨.١	١.٢
مجموع قطاعات الخدمات	١٥٦٢٠	١٦١٠٧	٤٨٧	٣.١	٢٤.٢
الإسكان والمرافق العامة	١٠٠٧٠	١١٣٦	١٢٨	١.٢	٢.٢
خدمات اجتماعية وثقافية	٢٠١٨	٢١٢٥	١٠٧	٥.٣	٤.٢
الخدمات الحكومية والمؤسسات	٥٧٠	٥٤٥٨	٤٩٨٨	٨٦٠.٠	١١.٢
مجموع قطاعات الخدمات	٨١٩٥	٨٧١٠	٥١٥	٦.٢	١٧.٨
الإجمالي العام	٤٥٦٤٨	٤٨٢٢٨	٢٥٨٠	٥.٧	١٠.٢

المصدر : دائرة التخطيط : التقرير المبني عن متابعة الأداء الاقتصادي والاجتماعي خلال السنة المالية (١٤٠٩/١٤١٠) من الخططة الخمسية (٨٨/٧٨) - (٨٨/٧٩) ، ديسمبر ١٤١٠ ، ص (٥٢)

وتدلنا قراءة الجدول السابق رقم (٣) على أن قطاع الزراعة قد أسهم في الناتج المحلي الإجمالي عام ١٩٩٦ ب ١٩.٨٪ منه . في حين تمثل باقى القطاعات السلعية ( الصناعة والتعدين والبتروول والكهرباء والتشييد ) ٢٧.٧٪ من الناتج المحلي الإجمالي . أما قطاعات الخدمات الإنتاجية ( النقل والمواصلات وقناة السويس والتجارة والمال والسياحة ) ب ٣٤.٤٪ من الناتج المحلي الإجمالي . في حين أن قطاعات الخدمات الاجتماعية ( الاسكان والمرافق والخدمات الاجتماعية والشخصية والخدمات الحكومية والتأمينات ) تسهم ب ١٨.١٪ فى الناتج المحلي الإجمالي .

على أنه فى أوائل التسعينات، سرعان ما احتلت الزراعة مكانة أساسية فى الاقتصاد المصرى واصبحت تضم ٣٦.٣٪ من جملة العمالة وتسهم فى الناتج القومى ب ٢٠.٢٪ منه . فى حين تمثل الصناعات والتعدين والبتروول والتشييد ٢٣.٩٪ من الناتج المحلي الإجمالي ، وتمثل ٢١.٤٪ من حجم العمالة . أما الخدمات ، والاسكان والمرافق العامة ، والخدمات الاجتماعية ، وقطاع التوزيع ( النقل والمواصلات متضمنا قناة السويس ، والتجارة ، والمال .. ) فتنتج أغلبيتها فى القطاع العام ، وتمثل حجم العمالة ٤٢.٣٪ من حجم العمالة فى حين تسهم ب ٥.١٪ فى الناتج المحلي الإجمالي ، على أن الناتج القومى الكلى للفرد ظل متدهورا بالقياس لباقى بلدان العالم النامى ، كما أوضح الشكل رقم (٢) من قبل .

وبنظرة إرتقائية نتبين أن التوزيع الهيكلى للعمالة فى الإقتصاد المصرى رغم كل التحولات قد ظل ثابتاً بدرجة مثيرة ، والجدول رقم (٤) يوضح ذلك . ومنه نتبين أن العمالة فى القطاعات السلعية مازالت تضم أكبر نسبة عمالة فى القطاعات الإقتصادية ٥٦% ( فى المتوسط ) ، مقابل ٢٨% ( فى المتوسط ) للعمالة فى قطاعات الخدمات الإجتماعية أما العمالة فى قطاعات الخدمات الإنتاجية فتحل المرتبة الثالثة والأخيرة ١٦% ( فى المتوسط ) وذلك خلال الفترة من ١٩٨٣/٨٢ إلى ١٩٩٠/٨٩ .

ومن الجدير بالذكر إنه لكى يضمن النظام الإقتصادى توفير القوى العاملة اللازمة له ، صدر فى عام ١٩٦٤ قانون ألزمت بمقتضاه الدولة بتوفير التوظيف المضمون لخريجي المؤسسات التعليمية ، وهذا العامل زاد من الطلب الاجتماعى على التعليم بدرجة كبيرة ، ولكنه تسبب فيما بعد فى شيوع مشكلات خطيرة فى مقدمتها نشر البطالة المقنعة وأثر ذلك فى حركة تخطيط سوق العمالة .

وبالنسبة للصورة المستقبلية للإقتصاد المصرى يتوقع أحد كبار المستقبلين أنه كنتيجة للتحولات والثورات الكبرى التى سبق ذكرها وكنتيجة لأزمة الخليج ستوقع أن يحدث تطور ملحوظ فى بنية الإقتصاد المصرى ، كنتيجة لتدفق رؤوس الأموال العربية إلى مصر ، إسهاما فى مشروعات تنمية زراعية وصناعية وتجارية وبحثا عن الأمان ، كما ستشارك أموال المصريين فى الخارج فى التمويل الاستثمارى الوطنى ، هذا إلى جانب استثمار أمثل فلإيداعات الدولارية فى المصارف المصرية لدعم وتمويل الشق الأجنبى من الإستثمار كما يتوقع تجذر النظرة السياسية العامة إلى موضوع القطاع العام ، بما يضمن تنشيط النشاط الخاص الإنتاجى ، يحفز القطاع الخاص . على زيادة نشاطه فى كثير من القطاعات ، وبيع مشروعات القطاع العام ، وتنشيط كل آليات السوق الحرة وذلك ، إتسجاما مع التطورات والتحولات العالمية والتسعى بتجتاح العالم اليوم (٢٣) .

جدول رقم (٤)

تطور التوزيع الهيكلي للعمالة في الإقتصاد المصرى  
فى الفترة من ١٩٨٣/٨٢ إلى ١٩٩٠/٨٩

الدوران	١٩٨٣/٨٢	١٩٨٤/٨٣	١٩٨٥/٨٤	١٩٨٦/٨٥	١٩٨٧/٨٦	١٩٨٨/٨٧	١٩٨٩/٨٨	١٩٩٠/٨٩
القطاعات السلعية	٥٦.٩%	٥٦.٥%	٥٦.٠%	٥٥.٦%	٥٥.٩%	٥٥.٨%	٥٥.٩%	٥٦.٠%
قطاعات الخدمات الإنتاجية	١٥.٧%	١٥.٨%	١٦.١%	١٦.٣%	١٥.٦%	١٥.٧%	١٥.٧%	١٥.٧%
قطاعات الخدمات الاجتماعية	٢٧.٤%	٢٧.٧%	٢٧.٩%	٢٨.١%	٢٨.٥%	٢٨.٥%	٢٨.٤%	٢٨.٣%
الاجمالى	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

المصدر : محسوب من بيانات الجدول (٥/١) العماله والأجور - التقرير السنوى للبنك  
المركزى المصرى عام ١٩٩٠/٨٩ .

وبديهي أن مثل هذه التحولات وغيرها سوف تؤثر بالدرجة الأولى على التعليم وعلى تمويله . حيث أن دور الحكومة سوف ينكمش فى ضوء التوجيهات العالمية وكنتيجة لارتقاء المديونية ، وعجز مواقع الإنتاج عن تنفيذ الأهداف المرصودة له .

لذا ، فإذا كان التعليم مازال يحظى باهتمام من جانب الحكومة ، حيث مثلت نسبة الإنفاق الحكومى على التعليم حوالى ١١% من الإنفاق الجارى عام ١٩٨٨،٨٧ ، وهو ما يمثل ٦.٥% من الإنفاق الرأسمالى ، وهى نسبة تفوق أى قطاع مجتمعى آخر ، باستثناء قطاع الدفاع (٢٢.٥%) (٢٤) . إلا أن المتوقع تبلور دور جديد وفاعل للقطاع الخاص فى توجيه وإدارة التعليم بما لا يؤثر على عدالة وديمقراطية التعليم ، إذ أن موارد الحكومة لن تصمد أمام الإرتفاع المتزايد لتنفقات التعليم ، ففى دراسة للتنبؤ بالأعباء التمويلية العامة لتطبيق سياسة التعليم الأساسى حتى عام ٢٠٠٠ وجد أن الأعباء التى من المفروض أن تتحملها الدولة ، ستصل إلى حدود سبعة مليارات جنيها فى عام ١٩٩٩ / ٢٠٠٠ للتعليم الأساسى وحده (٢٥) !! وهو أمر لا يمكن تصديق قدرة الحكومة على توفيره بسهولة .



ومن جهة أخرى ، لا يمكن توقع استمرار محدودية الإنفاق على التعليم عامة والتعليم الأساسي خاصة ، فقد بلغت الاعتمادات الجارية المخصصة لهذا التعليم ، في البابين الأول والثاني ، ١٠١٣ مليون جنيه عام ١٩٨٩/٨٨ . في حين بلغ حجم الإنفاق على الإستثمارات ٥٦؛ ٧٦ مليون جنيه (٢٦) .

وتكشف هذه الأرقام بجلاء ، ضالة حجم الإستثمارات المخصصة للتعليم الأساسي الذي يزيد من ضآلته غياب الرشد في توزيع الإنفاقات الكلية على هذا التعليم ، وغيره ، حيث تصل نسبة الإنفاقات في الباب الأول والثاني إلى الباب الثالث حوالى ١٣ر٣ مرة .

وعلى الرغم من الزيادات في هذه الإعتمادات ، إلا أنها عاجزة عن تخفيض الكثافة المرتفعة في الصفوف ، أو الغاء ظاهرة الفترات السابق الحديث عنها ، كما أنها عاجزة عن المساهمة الحقيقية في إنشاء فصول ومدارس جديدة بالمعدلات المطلوبة والتوسع في المدرس القائمة . ومن هنا جاء القرار الذي استهدف تخفيض عدد سنوات الدراسة في التعليم الأساسي إلى ٨ سنوات بدلا من ٩ سنوات .

وتتضح من ذلك كله أهمية توجيه الزيادات المستقبلية في الإستثمارات إلى مرحلة التعليم الأساسي بهدف تحقيق إرتقاء في نوعية هذا التعليم ، وتخفيض كثافة الفصل داخله ، والتخلص من نظام الفترات الدراسية ، وتحقيق الإستيعاب الكامل لكل الأطفال في سن السادسة (٢٧) .

#### ٣/٢/١ البطالة والتعليم

على الرغم من أن الزيادة السكانية الكبيرة ، وإرتفاع نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل قد أدى إلى ارتفاع الأعداد المطلقة لمشاركة السكان في قوة العمل ، حيث ارتفع العدد من ١٠ر٥ مليون شخص سنة ١٩٧٦ إلى ١٣ر٦ مليون شخص في عام ١٩٨٦ ، يمتص القطاع العام أكثر من أربعة ملايين شخص منهم ويتوزعون بين الإناث والذكور بنسبة ١ : ٢ر٥ إلا أن نسبة المشاركة قد انخفضت في نفس الفترة ( ٧٦ - ١٩٨٦ ) من ٣٠ر١ ٪ إلى ٢٨ر٢ ٪ فالحكومة أصبحت عاجزة عن الإستمرار في التزامها بتوظيف خريجي الجامعات وخريجي التعليم الثانوي الفني وما قبل ذلك وقد ساعد هذا ، وعوامل أخرى ، على حدوث بطالة ظاهرة ومقننة حيث ارتفعت نسبة البطالة بشكل حاد .

ويوضح تعداد ١٩٦٠ أن نسبة البطالة كانت ٢٢٪ أى حوالى ١٧٥٠٠٠ متعطل .  
وارتفعت فى عام ١٩٧٦ إلى ٧٧٪ وزادت البطالة إلى ٨٨٦٪ من عام ١٩٧٦ إلى عام ١٩٨٦  
والسبب فى حدوث هذا الارتفاع سنوات الركود النسبى فى النشاط الإقتصادى بعد هزيمة يونية  
١٩٦٧ ، وتباطؤ جهز التنمية .

وبين الجدول رقم (٥) تطور معدل البطالة السافرة بين تعدادى ١٩٧٦ ، ١٩٨٦ وفقاً  
للحالة التعليمية ونوع البطالة .

ولكن هذا الارتفاع فى حجم البطالة تزايد إلى حوالى مليون متعطل عام ١٩٨٢ ووصل فى  
عام ١٩٨٦ إلى مايقرب من ٢ مليون عاطل ، أى بنسبة ١٤٧٪ والأدهى أن البعض يتوقع أن  
يصل هذا العدد إلى أكثر من ٩ ملايين فى عام ٢٠٠٠ (٢٨) ، حيث أن سوق العمل لن تكفى إلا  
لامتصاص أعداد محدودة من العرض تاركة البطالة معدلها الحالى وسوف يزيد هذا كله من حرج  
الموقف .

ومن الجدير بالذكر أن الإقتصاد المصرى ابتداء من السبعينات قد بدأ ينتقل من إقتصاد  
يتسم بفائض العمالة إلى إقتصاد تسوده الإختناقات الشديدة فى بعض الأنشطة الإقتصادية وتؤثر  
فى سياسات تنظيمه ظاهرة الهجرة ، كما قد تتعايش فيه ظاهرة الفائض والعجز .

وبالنسبة للظاهرة الأخيرة نجد قطاع الزراعة الذى أتمم بقدرته على استيعاب القوى  
العاملة منخفضة المستوى التعليمى ، قد انخفض فيه حجم العمالة من ٤٨٨ مليون عامل زراعى  
عام ١٩٧٦ إلى ٤٥٢ مليون عامل زراعى عام ١٩٨٦ ، ويتوقع مع ازدياد ميكنة الزراعة  
ومحدودية التوسع الأفقى فى الأراضى إلى إنخفاض الفائض فى هذا القطاع ، مما يسمح بدخول  
هذه العمالة فى قطاعات الإقتصاد الأخرى .

جدول رقم (٥)  
تطور معدل البطالة السافرة حسب الحالة التعليمية ونوع البطالة  
بين تعدادى ١٩٧٦ ، ١٩٨٦

١٩٨٦			١٩٧٦			الحالة التعليمية
الجملة	لم يسبق له العمل	سبب له العمل	الجملة	لم يسبق له العمل	سبب له العمل	
٤٠	٠٦	٣٤	٢٥	٢١	٠٤	أمي
٤٥	١٤	٣١	٢٥	٢٢	٠٣	يقرا ويكتب
١١٢	٧٢	٤٠	٧٠	٦٦	٠٤	مؤهل أقل من المتوسط
٢٨٧	٢٧٤	١٣	٢٠٠	١٩٦	٠٤	مؤهل متوسط وأقل من جامعي
٢٥٢	٢٢٠	٣٢	١٠٩	١٠٤	٠٦	مؤهل جامعي فأعلى

• للسكان ١٠ سنوات فأكثر

• للسكان ١٢ سنة فأكثر

المصدر: عوض مختار هنوده : البطالة في مصر ، قياسها وأساليب علاجها - المؤتمر العاشر السنوي الرابع عشر للاقتصاديين المصريين - الجمعية المصرية للاقتصاد السياسي والتشريع ، ٢٣-٢٥ نوفمبر ١٩٨٩ - القاهرة

أما القطاع العام فيتسم ببطالة جزئية Underemployment مزمنة ، كما يتزايد حجم العاملين في القطاع الغير رسمي Informal Sector بشكل يصعب معه معرفة أسباب هذه الزيادة ، فقد بلغ حجم العمالة فيه في عام ١٩٨٦ (٢٧٤) مليون عامل أى ما يمثل ٢٠٪ من الحجم الكلى للعمالة . ويوضح الشكل رقم (٦) التوزيع النهائي الهيكلى للعمالة والبطالة عام ١٩٨٨ حسب الحالة التعليمية ، وتبين منه أن البطالة تتمركز فى الأفراد دون المؤهل الجامعي ، ولا سيما ذو المؤهل المتوسط .

وكان من نتائج التوظيف المشموم لخريجي المؤسسات التعليمية من جانب الحكومة  
أضعاف قدرة المخطط على التنبؤ بالإحتياجات من القوى العاملة وأصبحت أجهزة القوى العاملة  
أجهزة مستقبلية فقط ولم يمكنها توجيه حركة التعليم وغمرت الأسواق بالخريجين وشاعت البطالة  
المقنعة والعامّة وضعف خط التغذية الراجعة Feed Back بين المستهلك للقوى العاملة والمنتج  
لها (٢٩) . لذا ، فمع بداية الثمانينات أصبح من الصعب تدبير جميع فرص العمل للخريجين في  
القطاع العام ، لدرجة أن خريجو المدارس الثانوية الفنية وخريجو الجامعات ، فيما عدا الأطباء  
البشريين وأطباء الأسنان والصيدلة والممرضات والمعلمين ، الذين يوجد عليهم طلب شديد ،  
وكذلك الذين تخرجوا في عام ١٩٨٤/٨٣ لم يتم توظيفهم حتى عام ١٩٩١ ، كما أن عددا من هؤلاء  
قد وجدوا عملا في بعض المهن في سوق العمل المحلية أو في الخارج . ويوضح الجدول رقم (٧)  
الإرتفاع المتوقع بين خريجي المدارس الثانوية الفنية نظام ٣ سنوات بين عامي ١٩٩١ ، ١٩٩٣ .

ومن الملفت أن أكثر من ٩٠٪ من المتعطلين هم من هؤلاء الداخلين الجدد إلى سوق  
العمل ، وهذا معناه أن عدم حصول أفراد القوة العاملة على عمل فعلى يرجع إلى عدم كفاية فرص  
العمل الجديدة لامتناس هذه الزيادة في قوة العمل ، بينما أن تعطل بعض من سبق لهم الأشتغال  
قد يؤدي إلى ركود النشاط الإقتصادي ، وفي الوقت الذي ترتفع فيه نسبة الشباب بين المتعطلين ،  
نلاحظ أيضا إرتفاع نسبة الإثاث في المتعطلين ، حيث نجد أن هناك ٤٢٪ من إجمالي المتعطلين هم  
من النساء ، أي حوالي ٨٥٣ ألف امرأة في مقابل ١١٥٩ ألف رجل ، وتعنى هذه الأرقام أن معدل  
البطالة في النساء - يزيد على ٤٠ ٪ بينما يبلغ ١٠٪ في حالة الذكور ، بعبارة أخرى هناك تقريبا  
إمرأة متعطلة من بين كل امرأتين ، ورجل متعطّل من بين كل عشرة رجال (٣٠) .

وبديهي أن هناك عوامل قيمية وإجتماعية تسببت في إنخفاض مشاركة المرأة في سوق

العمل .

جدول رقم (٦)  
التوزيع الهيكلي للعمالة والبطالة عام ١٩٨٨  
حسب الحالة التعليمية

الحالة التعليمية	العمالة		البطالة	
	العدد (بالآلاف)	نسبتهم المئوية الى اجمالي العمالة	العدد (بالآلاف)	نسبتهم المئوية الى اجمالي العمالة
أقل من المؤهل المتوسط	١٣٦٣٧	٧٤.٢٪	٥٦٠	٤٣.٠٪
المؤهلات المتوسطة وما قبل الجامعية	٣١١٦	١٦.٩٪	٥٨٢	٤٤.٧٪
المؤهلات الجامعية وما فوقها	١٦٢٧	٨.٩٪	١٦١	١٢.٣٪
الإجمالي	١٨٣٨٢	١٠٠	١٣٠٣	١٠٠

المصدر : محسوب من نتائج بحث العمالة بالعينه ( الربع الرابع ) ١٩٨٨ من الجدولين  
رقمى ٢٠٠٧ - الجهاز المركزى للتعبئة العامة والأحصاء ابريل ١٩٩١ .

جدول رقم (٧)  
حجم البطالة العالية والمتوقعة عام ١٩٩٣ بين خريجي  
المدارس الثانوية الفنية نظام ٣ سنوات

نوع الدراسة	اعداد المتطلين عام ١٩٩١	اعداد المتطلين المتوقعة عام ١٩٩١
ثانوى صناعى	٩٠٣٤٥	١٣٢٦٤٥
ثانوى تجارى	٣٥١٠٥١	١٥٩٠٣٩
ثانوى زراعى	٦٩٩٤١	٨١١٨٣
الجملة	٥١١٣٣٧	٥٧٢٨٦٧

المصدر : نتائج دراسة مدخلات ومخرجات التعليم الفنى - محسوبة فى مركز دراسات وأبحاث  
التعليم العالى، يناير ١٩٩٢ .

غنى عن القول بأن التعليم هو أحد المتغيرات الأساسية فى سوق العمل وتبيان أهميته  
تزايد مع مرور الوقت ومع تطور المستوى التكنولوجى . وتكشف مخرجات سياسات التعليم  
المصرى عن غياب فى التوازن النسبى بين نوعياته المختلفة ، وبالتالى عدم مواءمة خريجيه كما  
وكيفا لاحتياجات ومتطلبات سوق العمل . مما أدى إلى تفشى ظاهرة البطالة الكاملة بين أعداد  
كبيرة من خريجي نظام التعليم وذلك حسب تقديرات الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة (٣٠) إلى  
أن حجم المتعطلين من خريجي النظام التعليمى يقدر بحوالى ١٨٨ مليون متعطّل ، منهم ما يقرب  
من ١٩٦ ألف من الحاصلين على مؤهلات عليا ، وما يناهز ٩٩١ ألفا من الحاصلين على مؤهلات  
متوسطة .

ولاشك أن ارتفاع معدلات فائض الخريجين تمثل إهدارا فى الموارد المالية التى انفقّت  
على تعليم هؤلاء الخريجين ، إذ يقدر متوسط تكلفة تعليم الخريج فى العالم الدراسى الواحد فى  
مرحلة التعليم الجامعى ما يقرب من ٢٧٦٤ جنيه ، وفى مرحلة التعليم العام بمبلغ ١١٠ جنيه  
تقريبا . كما توجد بطالة مقنعة Disguised Unemp. وعمالة قاصرة أو جزئية Underemployment  
فى الكثير من القطاعات الإقتصادية فى الدولة ، وفى القطاع الحكومى مثلا ، فإن الدراسات  
الميدانية تشير إلى أن هناك فائض إجمالى يقدر بحوالى ٢٥٠٠٠٠ من العاملين فى بعض  
المجموعات النوعية والوظائف والدرجات ، وتحظى الوظائف المكتبية بأكبر نسبة من الفائض  
حيث يقدر بـ ٥٠ ٪ من إجمالى العاملين بهذه الوظائف . بينما يقدر هذا الفائض فى وظائف  
الخدمات المعاونة بنسبة ١٥ ٪ من إجمالى العاملين بهذه الوظائف .

والواقع أن هذا كله يشير إلى غياب التوجيه التعليمى والمهنى للطلاب أو وجوده دون  
أسس علمية حيث ترى اختيار الطلاب لتخصص ما دون اعتبار للسياقات السيكولوجية والاجتماعية  
والاقتصادية ، كما عجزت السياسات التعليمية عن المواءمة كما وكيفا مع متطلبات سوق العمل  
مما أدى إلى اختلال التوازن النسبى بين نوعيات التعليم المختلفة (٣٢) .

ومن الجدير بالذكر أن هناك محاولات عدة قد بذلت لتنسيق بين التعليم وخطط التنمية  
للعمل على خفض نسبة البطالة ، وقد كانت أولى هذه المحاولات فى عام ١٩٦٣ حيث أنشئت لجنة  
دائمة لدراسة أوضاع العمالة ، على أنه مع تزايد الإحساس بضخامة حجم مشكلة البطالة تم  
إنشاء المجلس القومى للقوى العاملة والتدريب فى عام ١٩٧٦ ، بهدف تحقيق أفضل طريقة  
لإستفادة من الطاقات البشرية وتنسيق العلاقة بين التعليم والأهداف الإقتصادية والاجتماعية  
القصيرة المدى والطويلة المدى ، والعمل على خفض نسب البطالة ، وتطوير برامج للتدريب  
التحويلي .

ومن الملفت أن الجهود المبذولة في سبيل الإصلاح الإقتصادي ، تلك التي بدأت بالفعل منذ مايو ١٩٩١ ، يحتمل أن تقود إلى عرقلة الجهود المبذولة لحل مشكلة البطالة ، وبالتالي تعويق محاولات التنسيق بين التعليم والتنمية . فوفقا لبرنامج الإصلاح الإقتصادي " المخصصة " يتوقع أن يرتفع معدل البطالة في مصر ، المرتفع بالفعل ، فقد يضطر ما يقدر ب ٨٠٠٠٠ إلى ١٠٠٠٠٠ من العاملين إلى الإنتقال من القطاع العام إلى القطاع الخاص (٣٣) .

ونخلص مما سبق إلى أن هذا التحدي المجتمعي المستقبلي المتمثل في حدوث بطالة متزايدة ، بكافة صورها ، في سوق العمل سوف يؤثر بالضرورة على طبيعة التعليم ومخرجاته ، ويشكل خاص على الموارد المالية المخصصة له ، حيث سيؤدي إلى حدوث ضغوط وقيود مالية على تمويله .

#### ٤/٢/١ العوامل السياسية والتعليم

ثمة علاقة جدلية قوية بين التعليم والعوامل السياسية السائدة في المجتمع المصري وهذه العلاقة تمتد لفترات طويلة ماضية ، يمكن الترخ لها منذ تجربة النهضة الأولى لمصر على يد محمد علي . فهذه التجربة التحديثية والأولى استلزمت تدبير كوادر بشرية المتعلمة والقادرة على حمل راية هذه النهضة ، ولم يكن أمام محمد علي سوى إقامة نظام تعليمي حديث على هامش النظام التعليمي السلافي التقليدي ليعمل كأداة رئيسية يستند إليها في تحقيق أهداف هذه النهضة .

ركما كان الأمر في التجربة التحديثية الأولى صار كذلك في تجربة عبد الناصر بعد قيام ثورة ٢٣ يوليو ١٩٥٢ ، والتي استندت إلى التعليم في تحقيق أهدافها الست . فالسعى نحو تحقيق الديمقراطية السليمة وتجريب أشكال متعددة لتحقيق المشاركة الواسعة للشعب بدءا من هيئة التحرير إلى الاتحاد القومي فالإتحاد الاشتراكي . أظهر أهمية الإرتفاع بالمستوى التعليمي للشعب كأحد الضمانات الضرورية للديمقراطية ، ولتحقيق الرقابة الشعبية الفعالة . ومن هنا جاء توسيع نطاق التعليم وقرار المجانية ، كأحد الأدوات التي اعتمد عليها نظام الثورة لانتساب شعبيته ، وبالتالي شرعيته . وتحولت مجانية التعليم إلى التزام سياسي أعلى ، وذلك بالنص عليه في الدساتير المصرية المتعاقبة منذ عام ١٩٥٦ . وكان الوجه الآخر للعملة هو النص على التزام الدولة - سياسيا ودستوريا - بتوفير الخريجين وضمان توظيفهم (٣٤) .

وتشير دراسة التحولات السياسية فى مصر بعد ثورة يوليو إلى انصافها بمزيد من الاضطراب خاصة بالنسبة لمفهوم " الدولة " فقد صاحبت المرحلة الأولى من الثورة ، وهى مرحلة التحرر الوطنى بـ غيرة عارمة فى التخلص من التبعية والاستعمار ، مع منح الوصاية على الطبقات الاجتماعية بشكل متوازن ، مما قاد إلى قيام ما يسمى بـ " الدولة الإصلاحية " التى تستهدف تحقيق مطلب العمال والفلاحين ، والموظفين والمثقفين ، والتجارة والراسمالية الوطنية . وقد انعكس هذا الفهم لدور الدولة على التعليم . فبدأت فى دعل التعليم مجانيا فى محاولة لتيسره أمام الجماهير ، وكذا اتجهت الدولة لتطوير أهداف ومحتوى التعليم وربطه بالأهداف القومية .

ثم ظهر مفهوم " الدولة الاقتصادية " ابتداء من عام ١٩٥٧ حيث إنصب الاهتمام حول تنظيم الاقتصاد الوطنى والانتقال به من رأس المال الخاص إلى نطاق الملكية العامة لتحقيق الاستقلال الاقتصادى ، مما مهد لقيام علاقات الإنتاج الاشتراكية . وقد انعكس ذلك على قطاع التعليم ، نتيجة زيادة الاهتمام بتنمية الموارد البشرية عن طريق التعليم والتدريب ، وظهرت أنماط حديثة من التعليم ، كالتعليم الفنى والتكنولوجى . وابتداء من عام ١٩٦٢ ظهر مفهوم " الدولة الاشتراكية القاندة " التى تسعى لتحقيق التحول الاشتراكى للمجتمع وتحقيق نقل السلطة لقوى الشعب العاملة ( أى التحيز لطبقة ما فى المجتمع على حساب الطبقات الأخرى ) والسعى للوحدة العربية وتحقيقها ، ولكن مع تعثر تحقيق هذه الأهداف لأسباب عدة ، خارجية وداخلية ، أهمها دكتاتورية السلطة مما أدى لسلبية الشعب ، إلا أن التعليم قد تأثر بهذه المرحلة فتوجه توجها عصبيا وتعمقت الرغبة فى تحقيق الديمقراطية السليمة ، وتعزز دور العلم فى المجتمع .

وسرعان ما ظهر فى التسعينات مفهوم دولة المؤسسات الذى أسهم فى إغلاء مكانة التعليم ودوره فى التنمية المجتمعية ، على الرغم من دولة المؤسسات لم تقم حقيقة نتيجة لعوامل اجتماعية وسياسية ليس مكان مناقشتها هذا (٣٥) .

ويمكن أن ندعى فى الثمانينات ظهور " الدولة شبه الديمقراطية " ، حيث اتسع هامش المشاركة الشعبية فى اتخاذ القرارات المتصلة به ، وتنوعت الاتجاهات والآراء نتيجة ظهور الأحزاب السياسية المتنوعة ، كما بدأ التخطيط لمستقبل المجتمع المصرى .

وقد انعكس ذلك على محاولات وزارة التربية والتعليم لتحديث التعليم ، حيث ظهر ثلاث محاولات خلال أقل من عشر سنوات . انعكس فى أغلبها رغبة قوية فى تحديث التعليم وتطوير مساراته وتوجيهه لخدمة الأهداف المستقبلية للمجتمع المصرى .



ومما سبق ينبغي بجلاء مدى تأثير التعليم المصرى بسياسات النظم السياسية المصرية وعواملها ، فالنظام السياسى المصرى اتسم منذ ثورة يوليو بالانتقالية أو التجريبية ، وغياب الاستقرار ، والسلطوية .

لذا فإن السياسة التعليمية ذاتها قد اتسمت بنفس هذه الخصائص . فقد بدت السمة الأولى - وهى الإنتقالية أو التجريبية - فى بحث النظام الدائم عن سياسات مستقرة ، وأبرز ذلك أشكالا ومضامين من السياسات التى قد تختلف فى توجهاتها . ولهذا تعددت محاولات تطوير التعليم وتعددت وثائقها وتعددت أيضا تجاربها ، وبما أن النظام فى حالة إنتقالية لم تستقر بعد . ويرتبط بما سبق افتقاد النظام المصرى ككل ، إلى الاستقرار ، والذي اتضح فى التغييرات الدستورية ( ثمانية دساتير وإعلانات دستورية ) والوزارية المتعاقبة ( ٤١ تغييرا وزاريا منذ عام ١٩٥٢ ) . وأصاب السياسة التعليمية ما لحق بالسياسات الأخرى من الآثار السلبية الناتجة من تغير وتعدد صانعى القرار - وأخيرا ، فإن سمة المركزية التى ارتبطت بالنظام المصرى قد انعكست فى الأخرى على منهج ومضمون السياسة التعليمية ، كما انعكست على كيفية صنع هذه السياسة ( افتقاد المشاركة وتعظيم دور البيروقراطية المصرية ) ( ٣٦ ) .

## ٥/٢/١ السياقات الاجتماعية والثقافية

ترتبط العوامل الاجتماعية والثقافية ارتباطا وثيقا بطبيعة السياقات السياسية والاقتصادية للمجتمع المصرى .

وتتجلى هذه العلاقة بوضوح فى عقدى الستينات والسبعينات ، حيث نجد أنه مع تصاعد التحولات الاشتراكية فى الستينات والتى اعتمدت فيها مصر على تحالف قوى مع الاتحاد السوفيتى ، وجسدت حركة تنظيمها الشعبى فى تنظيم سياسى واحد هو الاتحاد الاشتراكي ، واعتمدت على دور قوى للقطاع العام فى بناء التنمية الاقتصادية فى المجتمع ، حدثت تحولات فى الخريطة الاجتماعية حيث اختفت حدة الفوارق بين الطبقات الاجتماعية ( لصالح الطبقة العاملة غالبا ) ، وتم التأكيد على مكانة العمل .

وقد انعكس كل هذا على التعليم فزاد دوره فى تحقيق الطموحات الاجتماعية للطبقات الفقيرة مما أدى إلى زيادة الطلب الاجتماعى عليه . وفى ظروف الوفرة والانتعاش الاقتصادى التى أفرزتها هذه الفترة تم التوسع فى مجانية التعليم وتشغيل الخريجين ، والتوجه نحو التعليم الفنى ، والتوسع فى إتاحة الفرص التعليمية أمام كل المواطنين .

على أن هذا كله اقترن بنظام قائم على سلطة الزعيم ( الأب ) كمتسلط على المجتمع ،  
وأدى إلى ظهور عدد من الأمراض الاجتماعية والثقافية ، كالنفاق وغياب الرأى الآخر ، وعدم  
الأمان ... الخ .

ومع حدوث تحولات سياسية واقتصادية حادة ، التى انتقل بمقتضاها النظام للتحالف مع  
الولايات الأمريكية ، وتغيرت أسس الحكم من الحزب الواحد إلى تعدد الأحزاب ، وبرزت سياسة  
الانفتاح الاقتصادى ، وتحجيم القطاع العام ، وتحويل الاهتمام بالصناعة إلى قطاع الخدمات  
ومجالات التشييد والتجارة ، برزت فئات رأسمالية طفيلية اتجهت إلى محاكاة أذمات الاستهلاك  
الغربى القائم على الترف والبذخ ، والمبالغات العاطفية الحركية واللفظية ، بتأثير الانفتاح  
الاقتصادى وتأثير وسائل الاعلام التى اتجهت لتبخير طاقات العمل والانتاج للشعب فى منافذ  
سطحية وهمية وتافهة بوهم أن هذا وحده يحقق العصرية والتقدم .

وقد أدى هذا الإسياق الأعمى وراء تلك القيم الاستهلاكية إلى البعد عن العمل المنتج  
وتشويه قيمة العمل الاجتماعى ، والاسترخاء ، مما كان له أثر كبير ، مع عوامل محارجية أخرى ،  
على زيادة افقار موارد الدولة وتصعيد حدة مشكلاتها الاقتصادية ( ٢٧ ) .

وقد انعكس هذا كله على التعليم وسياساته فهبطت قيمة العمل اليدوى والتعليم الفنى ،  
وارتفعت مكانة التعليم النظرى الأكاديمى وزاد الإقبال على الجامعات ، وتم تسخير الشهادات ،  
واعتمد الخريجون من المؤسسات التعليمية على التزام توظيف الحكومة لهم . كما عادت  
الثنائيات التعليمية تبرز من جديد ، كالثنائية بين التعليم النظرى والتعليم العملى ، التعليم المدنى  
والتعليم الدينى ، والتعليم الحتموى الرسمى والتعليم الأهلى الخاص ... الخ . وقد أدى هذا كله إلى  
تبلور صراعات فكرية بين أنصار كل فريق وأنصار الفريق الآخر ومازالت هذه الصراعات تعمل  
فى الفكر التربوى المصرى ، وينتظر لها أن تؤثر باستمرار فى اتخاذ أى قرار يتعلق بتمويل  
التعليم الأساسى .

الفصل الثانى  
بنية النظام التعليمى : رؤية إجمالية

## الفصل الثانى

### النظام التعليمى : رؤية إجمالية

وفقا لدستور البلاد ، فإن التعليم حق تكلفه الدولة مجانا لكل مواطن بما يتناسب مع ميلوه ومواهبه وقدراته ، وكذلك تشرف الدولة على هذا التعليم ومؤسساته .

وقد شهد التعليم فى مصر نموا كميا ملحوظا ، وبخاصة منذ عام ١٩٥٢م. وقد عبر هبذا النمو عن نفسه فى الزيادة العددية الكبيرة ( نسبيا ) فى مؤسساته وطلابه ومعلميه وميزانياته . كما مرت بنية هذا التعليم بعدة تطورات حتى وصلت إلى الواقع الحالى . واتساقا مع أهدافا هذه الورقة فيمكن تقديم عرض موجز لملامح البنية الحالية للتعليم المصرى من خلال النقاط التالية :

#### ١/٢ التعليم الحكومى وتوزيعاته

يوضح الشكل رقم (٣) التعليمى المصرى ، والذي ينقسم عموما لتعليم قبل الجامعى (وهو موضوع دراستنا ) وتعليم عالى وجامعى .

وينقسم - التعليم قبل الجامعى إلى مرحلتين أساسيتين : مرحلة التعليم الأساسى - مرحلة التعليم الثانوى .

والجدول رقم (٨) يوضح التطور الذى أصاب بعض المؤشرات الأساسية للتعليم الإلزامى الحكومى خلال الفترة من ١٩٧٧/٧٦ إلى ١٩٩٣/٩٢ .

ومن قراءة الجدول نبيّن اتجاهات النمو فى هذا التعليم وحجمه والسرعة التى تم بها ، حيث نجد :

- ١- ارتفاع ملحوظ فى حجم التعليم قبل الجامعى خلال عقد من الزمان ( ٨٢ - ٩٢ ) . فقد تضاعف عدد الطلاب خلال هذه الفترة بنحو مرة ونصف أو أكثر قليلا . حيث ارتفع عدد الطلاب من ٨٣ مليون طالب وطالبة إلى العام الدراسى ٨٣/٨٢ ، إلى ١٢٦ مليون طالب وطالبة فى العام الدراسى ١٩٩٣/٩٢ ، بنسبة زيادة إجمالية حوالى ٥٢% ، وبمعدل نمو إجمالى قدره ٤٣% .

ويعكس هذا المعدل عوامل عديدة فى مقدمتها ، تزايد حكم الاقبال على التعليم والطلب والاجتماعى عليه ، ونجاح الجهود الحكومية المبذولة لاستيعاب أكبر عدد ممكن من الأطفال فى سن التعليم فى مدارس الدولة لرفع معدلات المشاركة الإجمالية والخاصة ( الاستيعاب ) فى التعليم . وأيضا يعكس تنامى الوعى بأهمية التعليم .

ومن الأهمية بمكان تبين أن معدل النمو السنوى للطلاب قد اختلف باختلاف الفترات التاريخية . فنجد أنه كان مرتفعا فى بداية المدة ( ٨٣ - ٨٧ ) ، اقترانا بحالة النمو السريع فى الاقتصاد المصرى ( والذى سبق أن عرضنا لها فى جزء سابق ) ، ولكن مع بروز حالة التدهور الاقتصادى وارتفاع معدلات المديونية الخارجية والتضخم أخذ هذا المعدل فى التراجع فى الفترة ( ٨٧ - ٩٠ ) ولكنه سرعان ما بدأ ينهض مع بدء اجراءات الإصلاح الاقتصادى عام ١٩٩١ ، والذى يتوقع معها ارتفاع هذا المعدل من جديد تمهيدا لاستيعاب أعداد أكبر من الطلاب ، لاسيما الملزمين فى مرحلة التعليم الأساسى .

ومن زاوية أخرى لا نجد أن معدل النمو السنوى لدى الطالبات قد فاق المعدل الكلى لنمو الطلاب إذ بلغ ٥٤٪ مقابل ٤٣٪ معدل عام ( للطلاب والطالبات ) . مما يعكس الارتفاع الكبير فى إقبال الإناث على التعليم ، كما يعكس من ناحية مقابلة حرص الدولة على إتاحة الفرص التعليمية أمامهن حيث نجد أن هناك زيادة فى أعداد الطالبات بين عامى ٨٢/٨٣ ، ٩٢/٩٣ قدرها ٢٣١٨٤٣٣ طالبة أى بنسبة زيادة قدرها ٦٩٣٪ ( مقابل زيادة كلية ٥٢٪ ) .

٢- زيادة أعداد الفصول بمعدل أقل من معدل نمو الطلاب ، إذ بلغ ٣٩ خلال فترة الدراسة مقابل معدل نمو كلى للطلاب ٤٣٪ وللطالبات ٥٤٪ وهو الأمر الذى يشير إلى عدم قدرة الحكومة على استيعاب الطلاب الاجتماعى على التعليم ، مما يؤثر على كثافة الفصول وعلى سير العملية التعليمية ومستواها . فقد ارتفعت كثافة الفصل نتيجة لذلك من الطلاب إلى حوال ٤٢ طالب فى الفصل الواحد عام ٩٢/١٩٩٣ مقابل ٤٠ طالب فى الفصل الواحد عام ٨٢/١٩٨٣ . وسوف تعالج هذه النقطة بالتفصيل فى جزء تال .

٣- زيادة أعداد المدرسين من ٣١٧٥٤٣ مدرس ومدرسة عام ٨٢/١٩٨٣ إلى ٥٧٣٨٧٨ مدرس ومدرسة عام ٩٢/٩١ بنسبة زيادة إجمالية حوالى ٩٣٪ ولاحظ حدوث تذبذب شديد فى أعداد المدرسين خلال هذه الفترة ، إذ أثر على معدلات النمو . حيث نجد أنه فى الفترة ٨٣ - ٨٧ كان المعدل منخفضا للغاية ١٣٪ ، ولكنه سرعان ما ارتفع بشدة فى الفترة ٨٧ - ٩٠ إلى ١٩٧٪ ، وهى الفترة التى صاحبت الاهتمام بالتعليم والسعى لوضع استراتيجية لتطويره موازية

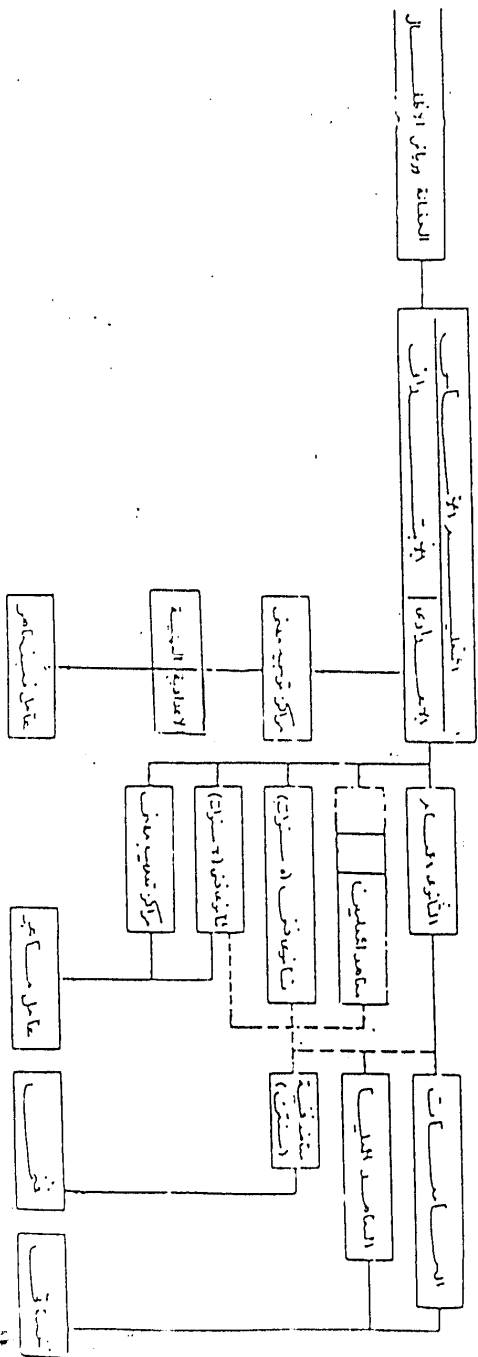
# المسار التعليمي في جامعة بريدة - قسم التربية

عائل المتعلمين في بريدة

مرحلة البكالوريوس

المرحلة المتوسطة

المستوى الجامعي والمدرسي





" لتصورات الإصلاح الاقتصادي " ، وكذلك محاولة حل مشكلة بطالة الجامعيين عن طريق الحاقهم بالعمل في مجال التعليم ، ولكن هذه الطفرة سرعان ما بدأت في الانخفاض خلال الفترة التالية ٩٠-٩٣ لتواكب معدلات النمو الطبيعية لدى التلاميذ والفصول . وبصورة عامة أصبح معدل النمو السنوي للمدرسين ٧٦٪ وهو يكاد يكون دسعف معدل النمو للطلاب والتلاميذ .

وقد أثر ذلك كله على معدل الطلاب لكل مدرس حيث ارتفع من ٢٦ طالب لكل مدرس عام ٨٢/٨٢ إلى ٣١ عام ٨٧/٨٦ ولكنه سرعان ما انخفض إلى ١٩٨ طالب لكل مدرس عام ٨٩/٨٩ وأخيرا أصبح عام ٩٢/٩٣ ٢٠٥ طالب لكل مدرس تقريبا ( لأن أعداد المدرسين محسوبة للعام ٩١/٩٢ ، في حين أن أعداد التلاميذ للعام ٩٢/٩٣ ) .

٤- ارتفع عدد المدارس من ١٧١٩٥ مدرسة عام ٨٢/٨٣ إلى ٢٢٨٣٢ مدرسة عام ٩٢/٩٣ بنسبة زيادة إجمالية حوالى ٣٣٪ ، وهى زيادة ضئيلة لا تتناسب مع الزيادات الموازية للطلاب والفصول والمدرسين . لذا فقد كان معدل النمو السنوي لمدارس أصغر معدل للنمو من بين المؤشرات جميعا ، إذ بلغ ٢٩٪ .

وإذا تمّ تقاد صورة التوسع في التعليم الحكومى وحدنا أن الزيادة الكبيرة فى حجمه تمتد لتصل إلى كل مرحلة من مراحل . وفيما يلى تفاصيل ذلك :

## ١/١/٢ مرحلة التعليم الأساسى

وهى فترة إلزامية تمتد لمدة ثمان سنوات وفقا لآخر تعديل ( كانت قبل عام ٨٨/٨٩ تسع سنوات ) ، وتنقسم هذه المرحلة إلى حلفتين : الابتدائية - الإعدادية .

### ١/١/٢/١ الحلقة الابتدائية

وهى مرحلة مشتركة بين البنين والبنات ، ومدة الدراسة بها خمس سنوات ( كانت ست سنوات قبل عام ٨٨/٨٩ ) . والتعليم بها إلزامى وبالمجان ، ويجوز تعليم الأطفال فى مدارس غير حكومية ، ويشترط فى هذه الحالة أن تكون الدراسة بها معادلة للدراسة بالمدارس الابتدائية الحكومية . وتستوعب الحلقة الابتدائية ككل نحو ٥٠٪ إلى ٥٥٪ من جملة المسجلين فى مختلف مراحل النظام التعليمى .



ففى عام ١٩٩٣/٩٢ ، بلغ عدد المقيدىن بالحلقة الابتدائية ٦٧٩١١٢٨ مقيدا بنسبة ٥٤١٪ من إجمالى المقيدىن بالتعليم بأكمله . وبلغت نسبة الإناث منهم ٤٥٪ من جملة المسجلين . كما بلغ عدد مدارس هذه الحلقة فى نفس العام ١٥٥١٦ مدرسة من إجمالى ٢٢٨٣٢ مدرسة أى بنسبة ٦٨٪ تقريبا من هذا الإجمالى ، وقد وصل عدد فصول هذه الحلقة ١٥٥٥٢١ فصلا بنسبة ٥١٪ من إجمالى فصول التعليم فى العام نفسه (٣٨) .

#### ٢/١/٢ الحلقة الإعدادية

وهى مرحلة مشتركة بين البنين والبنات ، ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات ، والتعليم بها إلزامى ومجالى . وقد استوعبت هذه الحلقة فى العام الدراسى ١٩٩٣/٩٢ حوالى ٢٦٦٪ من جملة المسجلين فى مختلف مستويات التعليم ، بلغت نسبة الإناث فيهم ٤٤٪ . كما بلغ عدد المدارس لهذه الحلقة فى العام نفسه ٤٩٤٠ مدرسة ، أى بنسبة ٢١٦٪ من إجمالى المدارس . كما بلغ عدد فصول هذه المرحلة ٨٠٠٤٣ فصلا بنسبة ٢٦٧٪ من إجمالى فصول المراحل التعليمية (٣٩) .

#### ٢/١/٢ التعليم الثانوى

وهو ينقسم عموما إلى نوعين : تعليم ثانوى عام وتعليم ثانوى فنى ، وتقسما يلى تفاصيل كل نوع .

#### ١/٢/١/٢ التعليم الثانوى العام

وهى مرحلة مجانية وغير الزامية ، ويشترط للالتحاق بها النجاح فى الشهادة الإعدادية العامة ( امتحان نهاية الحلقة الإعدادية ) بعد ترتيب الطلاب وفقا لمجموع درجاتهم .

وتعتبر هذه المرحلة مرحلة منتهية لحياة العملية فى ميادينها المختلفة بالنسبة للطلاب الذين يقتصرون على هذه المرحلة ، كما تعتبر مرحلة للتعليم العالى والجامعى بالنسبة للطلاب الذين تتوافر لديهم الاستعدادات والقدرات اللازمة لهذا اللون من التعليم . وتستوعب هذه المرحلة ما بين ٣٠ إلى ٣٣٪ من جملة المقبولين بالتعليم الثانوى ككل . وقد حدث تطور كبير فى أعداد الإناث بهذه المرحلة ، ففى عام ١٩٨٩/٨٨ استوعبت هذه المرحلة ٥٥٧٦٩٠ طالبا وطالبة منهم ٢٢٤٠٩٤ طالبة ، أى بنسبة ٤٠٪ ولكن فى عام ١٩٩٣/٩٢ ( وهو العام الذى انتقل فيه القوة المزدوج من الإعدادى إلى الثانوى نتيجة الإصلاح التعليمى الذى قصر التعليم الابتدائى على خمس

سنوات فقط عام ١٩٩٠/٨٩ ) أصبح عدد المسجلين بالمرحلة الثانوية العليا ٧٢٧٦٩٠ طالبا وطالبة ، أى بنسبة ٥٨٪ من إجمالى المسجلين بالمرحلة الثانوية العامة ، وبلغت نسبة الإناث من المسجلين ٤٥٪ . وهذا يؤرخ الارتفاع الكبير فى نسبة الإناث خلال عدد قليل من السنوات .

وقد بلغ عدد مدارس التعليم الثانوى العام فى عام ١٩٩٣/٩٢ ، ١٩٤١ مدرسة ، أى بنسبة حوالى ٣٧٪ من إجمالى مدارس التعليم ، ولكن نسبة إعداد الفصول الخاصة بالتعليم الثانوى العام وصلت إلى ٦٣٪ بعدد ١٨٥٩٠ فصلا (٤٠) .

وتمتد مدة الدراسة بهذا التعليم ثلاث سنوات ، وطبقا للقانون ٢٣٣ لسنة ١٩٨٨ ، فإن الدراسة ، فى الصفين الأول والثانى ، عامة لجميع الطلاب وتخصصية اختيارية فى الصف الثالث ، وذلك طبقا للأقسام والشعب التى يصدر بها قرار من وزير التعليم على أن النظام كان قبل عام ١٩٨٨ قائما على أن تكون السنة الأولى عامة ويتم التشعب فى الصف الثانى الثانوى إلى علمى وأدبى وفى الصف الثالث يتم التشعب فى القسم العلمى إلى علوم ورياضيات .

ويعقد فى نهاية المرحلة الثانوية العامة ، إمتحانا عاما على مستوى الجمهورية يمنح الناجحون فيه شهادة الثانوية العامة . ويتوقف قبول هؤلاء الناجحين فى التعليم العالى والجامعى على النسبة المئوية من مجموع الدرجات التى يحصلون عليها . ويشكل هذا الإمتحان أهمية ضخمة تجعل كل وسائل الإعلام تعطىها مساحات ضخمة من اهتماماتها فى فترة إنعقاده ومابعده .

وقد طرحت عدة حلول للتخفيف من مركزية هذا الامتحان إلا أنها لم تنجح حتى الآن . ويعتبر هذا الإمتحان من أهم أسباب الدروس الخصوصية ، حيث أن كل طالب فى نهاية المرحلة الثانوية يحرص على أخذ دروس خصوصية حتى يتأهل للحصول على درجات مرتفعة تؤهله للدخول فى التعليم الجامعى ، الذى يمثل فى حد ذاته قيمة كبرى فى مجتمع ترتفع فيه نسبة الأمية إلى حوالى ٥٠ ٪ .

#### ٢/٢/١/٢ التعليم الثانوى الفنى

ويكتسب هذا التعليم أهمية من كونه أحد المصادر الأساسية لتوفير الكوادر البشرية الفنية المتوسطة التأهيل لتلبية احتياجات خطط التنمية المجتمعية . وهو يستوعب الآن ووفق خطة مدروسة من الدولة ما بين ٦٧ إلى ٧٠ ٪ من إجمالى المقبولين بالتعليم الثانوى . ويعتبر هذا التعليم مرحلة منتهية بالنسبة لمعظم طلابه حيث يعدوهم للالتحاق بسوق العمل بعد ثلاث ( غالبا ) أو خمس ( بعض أنواع التعليم ) سنوات من الدراسة على أنه يسمح بنسبة ضئيلة للغاية لا

تتجاوز ١٪ لاللتحاق بالتعليم العالى فى حالة تفوق ، وبشروط قاسية . ويخضع التعليم الثانوى لإدارة مركزية قومية تتضمن مجالس استشارية للإشراف عليه بأنواعه المختلفة . وهناك ارتباط بين مدارس التعليم الصناعى والتجارى بعدد محدود من مواقع الإنتاج والخدمات فى المجتمع .

وقد بلغ عدد المسجلين بمدارس التعليم الثانوى الفنى بجميع أنواعه عام ١٩٩٣/٩٢ (١٤٦٤٨٣٦) طالبا وطالبة منهم ٦٥٩٣٢٨ أنثى بنسبة ٤٥٪ . وقد اختص التعليم انصناعى منها ب ٦٧٥٦٨٧ طالبا وطالبة ( أى بنسبة ٤٦٨٪ ) ، بينما اختص التعليم التجارى ب ٦٢٣٦٩١ طالبا وطالبة ( أى بنسبة ٤٢٦٪ ) أما التعليم الزراعى فقد اختص ب ١٦٥٤٥٨ طالبا وطالبة ( ١١٣٪ ) . ويلاحظ أن التعليم التجارى يتميز باحتوائه على اكبر نسبة من الإناث حيث بلغ عدد الإناث فيه ٤٢٦٤٤٥ طالبة من إجمالى ٦٢٣٦٩١ طالبا وطالبة أى بنسبة ٦٨٪ .

وتشمل خطط الدراسة بالتعليم الفنى على مواد منتهية تتفق وطبيعة التخصصات المختلفة إلى جانب تدريب عملى داخل الورش أو المزارع أو المعامل ٠٠ الخ . هذا مع دراسة عدد من المواد الثقافية والاساسية ( الفيزياء والكيمياء - الرياضيات ٠٠ الخ ) .

ومما هو جدير بالذكر أن سوق العمل لا تستطيع أن تستوعب كل خريجى التعليم الفنى ، بل أت أغلبهم ينتظر أكثر من ثمان إلى عشر سنوات حتى يتم توظيفه فى القطاع الحكومى أو العام ، وقد لا يحصل على هذا ايضا بعد مضى تلك الفترة الطويلة ، وهذا باب خلفى للإرهاب !

#### ٣/٢/١/٢ دور المعلمين والمعلمات

وهى مدارس تمتد خمس سنوات بعد الحصول على الشهادة الإعدادية ، وتؤهل طلابها للعمل كمعلمين بالحلقة الابتدائية من التعليم الأساسى . وقد استهدفت استراتيجية تطوير التعليم المصرى تصفية هذا الدور وتأهيل المعلمين جامعيا .

#### ٣/١/٢ مرحلة ما قبل التعليم الإبتدائى

وهى مرحلة تضم كلا من دور الحضانة ورياض الأطفال ، وتستهدف تربية الأطفال وتهينتهم وتنمية جوانبهم الجسمية والمعرفية والاجتماعية مع تدعيم القيم والاتجاهات السليمة لديهم . وقد تطورت أوضاع هذه المرحلة منذ بداية الاهتمام بها فى بداية القرن الحالى ( أنشئت أول دار حضانة فى الاسكندرية عام ١٩١٧ ، وأول مدرسة رياض أطفال عام ١٩١٨ ) إلى الآن حيث أصبحت هذه المرحلة جزء من السلم التعليمى وذلك بمقتضى القرار الوزارى رقم ٥٤ لسنة

١٩٨٨ ، والذي أخضع مدارس هذه المرحلة لإشراف وزارة التربية والتعليم ، من حيث البرامج والمناهج وهيئات التدريس وشروط الالتحاق وأسس التمويل والإتفاق ، كما صدر عام ١٩٧٧ قرار جمهوري بإنشاء المجلس الأعلى للطفولة الذي تولى مسئولية التخطيط فى ميدان الطفولة ، وظهرت لجان قومية لرعاية دور الحضانه فى أكثر من وزارة . كما تم إنشاء أقسام متخصصة للتدريس لهذه الدور ثم دبلومات عليا مؤنية فى عدد من الجامعات المصرية ، وأنشئ مركز لدراسات الطفولة ويضم مدرسة حضانه ورياض أطفال وعيادة نفسية للأطفال ، وتم إنشاء كلية متخصصة فى الطفولة فى القاهرة والاسكندرية (٤١) .

والجدول التالى يوضح حجم التطور الذى أصاب المؤشرات الأساسية للتعليم قبل الابتدائى .  
ومن قراءة الجدول رقم (٩) نتبين مايلى :

١ - ارتفاع عدد الطلاب فى مرحلة التعليم قبل ابتدائى ٢٤٥٥٨ طفل عام ٧١/٠٧ إلى ٢٣٥٧٣٣ طفل عام ١٩٩٣/٩٢ أى تضاعف مايقرب من تسعة مرات ، ونسبة إجمالية ٨٦٠٪ وبمعدل نو إجمالى قدره ١٠٨٪ سنويا .

٢ - ارتفاع أعداد الفصول بمعدلات فاقت مثيلتها لدى الطلاب بقليل حيث تضاعفت أعداد الفصول تسعة مرات (٨٩٣٪) خلال فترة الدراسة وبمعدل نمو مقارب للطلاب ١١٪ وقد أدى هذا الارتفاع الطفيف فى نمو الفصول عنه بالنسبة لنمو الطلاب إلى انخفاض كثافة الفصل من ٣٩٥ طالب لكل فصل عام ٧١/٧٠ إلى ٣٨٢ طالب لكل فصل .

٣ - ارتفاع اعداد المدرسين من ٦٦٤ مدرس ومدرسة عام ٧١/٧٠ إلى ٩١٦٢ مدرس ومدرسة عام ١٩٩٢/٩١ أى بزيادة ٨٤٩٨ مدرس ، أى زيادة ضخمة قدرها مايقرب من ثلاثة أضعاف عدد المدرسين عام ١٩٧١/٧٠ وبمعدل نمو سنوى فاق نظرائه لدى الطلاب والفصول ، إذ بلغ ١٢٧٪ . وقد أدى هذا إلى انخفاض نصيب كل مدرس من الطلاب من ٣٧ طالب لكل مدرس عام ٧١/٧٠ إلى ٢٥٧ مدرس لكل مدرس عام ١٩٩٢/٩١ .

٤ - زيادة أعداد المدارس من ٣٥ مدرسة أدوار عام ٧١/٧٠ إلى ٤٨٩ مدرسة عام ١٩٩٣/٩٢ أى بزيادة ٤٥٤ مدرسة خلال تلك الفترة ونسبة ١٢٩٧٪ ، أى مايعادل ثلاثة أضعاف أعداد المدارس عام ١٩٧١/٧٠ (سنة الأساس) ، وبمعدل نمو سنوى يماثل نظيره لدى المدرسين وهو ١٢٧٪ . وواضح أن هذه الزيادة المنردة وغير المألوفة فى أعداد مدارس هذه المرحلة عائد لدخول القطاع الخاص ، وتحول معظم هذه المدارس إلى استثمار وتجارة رابحة .

جدول رقم (٩)  
تطور بعض المؤشرات الأساسية للتعليم قبل الابتدائي (ربيعي الاطفال)  
بجاني ومصر ولوات خلال الفترة من ١٩٧٠/٧ - ١٩٩١/٩

البيان	٧١/٧٠	١٩٨١/٨٠	١٩٩٣/٩٢	حجم الزيادة	معدلات النمو السنوية		
					٨١/٧١	٩١/٨١	٩١/٧١
الطلاب	٢٤٥٥٨	٧٤٩٢١	٢٣٥٧٣٣	٢١١١٧٥	١١٠٨	١٠	٩١/٧١
الفصول	٦٢١	١٦٦٠	٦٠٦٦	٥٥٤٥	١٠٣	١١٦	١٠٨
المدرسين	٦٦٤	١٩٦٥	٩١٦٢	٨٤٩٨	١١٥	١٣٧	١١
المدارس والاقسام	٢٥	٣٨	٤٨٩	٤٥٤	٥٩	٢٣٧	١٢٧
عدد الطلاب لكل فصل	٣٩٥	٤٥١	٣٨٢				
عدد الطلاب لكل مدرس	٣٧	٣٨١	٢٥٧				

اشتقت بيانات هذا الجدول من المصادر التالية ، وعرضت بالمعدلات والنسب الاحصائية ، ثم عرّجت على النحو الموضح :

- الادارة العامة للاحصاء والحساب الاالى : احصاء مقارن عن مراحل التعليم العام بجميع انواعه وتبعاته في جمهورية مصر العربية ، وما يضمه من تفصيل وتلايد وبيانات القدرسي وجميع العاملين في ميدان التعليم لمدة خمسة عشر عاما من ٥١/٥٠ - ١٩٨٣/٨٢ .
- الجهاز المركزي للمبني العامي والاحصاء : بيان باعداد المدارس والفصول واعداد التي يبد في مرحلي التعليم ما قبل الابتدائي طبقا للمحافظات للعام الدراسي ١٩٩٣/٩٢ : مرجع سابق .
- المركز القومي للبحوث الديموي والتنمية : تطور التعليم في جمهورية مصر العربية ١٩٩٠ - ١٩٩٢ ، مرجع سابق ص (٧) .

على أننا لا نستطيع أن نتبين الوضعية الصحيحة لتلك المرحلة مالم نتفهم : " التركيبية  
الجيوتربوية " لها والجدول رقم (١٠) يوضح ذلك ومنه نتبين مايلى :

- ١ - إن محافظة القاهرة تستأثر بنصيب الأسد من مدارس وفصول وتلاميذ هذه المرحلة ، إذ بلغ عدد مدارسها ١١٧ مدرسة بنسبة ٢٤٪ تقريبا من جملة مدارس هذه المرحلة عام ١٩٩٣/٩٢ . كما بلغت نسبة الفصول مايقرب من ٤٠٪ من فصول هذه المرحلة ! . وقد بلغت نسبة الطلاب بمدارس القاهرة وحدها ٣٩٪ تقريبا ، رغم أن سكان القاهرة لا يمثلون سوى ٢٠٪ من جملة سكان الجمهورية تقريبا .
- ٢ - وتحل محافظة الجيزة المرتبة الثانية بعد القاهرة فى عدد المدارس والفصول والتلاميذ . ثم محافظة الاسكندرية التى تحتل المرتبة الثالثة ، ويبدو أنه كلما ارتفع المستوى الحضرى كلما زاد الاهتمام بمرحلة ما قبل التعليم الابتدائى .
- ٣ - أن محافظات الحدود هى أقل المحافظات نصيبا فى مدارس وفصول التعليم قبل الابتدائى ، تليها محافظات الوجه القبلى . وبالتالي فإن البعد الاقتصادى محور أساسى فى مدى الاهتمام بمثل هذا التعليم على وجه الخصوص فكلما انخفض المستوى الاقتصادى لمحافظة معينة كلما قل اهتمامها بالتعليم قبل المدرسى .
- ٤ - ومن الجدير بالذكر أن عدد التلاميذ بمدارس التعليم قبل الابتدائى يمثلون ١٩٪ من إجمالى تلاميذ التعليم الابتدائى فقط وذلك فى العام الدراسى ١٩٩٣/٩٢ .

جدول رقم (١٠)

بيان بأعداد المدارس والفصول وأعداد التلاميذ في مرحلة التعليم  
مقابل الابتدائي طبقاً للمحافظات للعام الدراسي ١٩٩٣/٩٢

البيان	عدد	عدد	عدد التلاميذ
المحافظة	المدارس	الفصول	بنون
المنوفية	١١٧	٢٤٤٣	٤٦٦٣١
القاهرة	٢٢	٧١٤	١٥٨٤٥
الاسكندرية	١٤	٩١	١٩٨٣
البحيرة	١٧	٢١٧	٣٥٧١
الغربية	٧	٤٩	٩٠٩
كفر الشيخ	-	-	-
المنوفية	٧	٢٠٤	٣٩٣١
القليوبية	٢٢	١٩٤	٤٠٢٤
الدقهلية	١	١٤٨	٢٧٨٨
دمياط	١٢	١٠٠	١٦٣٦
الشرقية	٣	٩٣	٢٠٥٨
بور سعيد	١٦	٩٥	١٨٦٧
الاسماعيلية	٥	٦٠	١٣٠٤
السويس	١٧٧	١٠٦١	٢٠٢٣٨
الجيزة	١	٥١	١٠٦٦
الفيوم	٣	٨٠	١٦٥٠
بنى سويف	٣٣	١٦٣	٣٧٢٦
المنيا	٨	١٤٥	٣١١٨
اسيوط	٦	٥٦	١٣٣١٧
سوهاج	٧	٦٧	١٤٢٥
قنا	٢	٣٨	٦٥٧
اسوان	٦	١٩	٣٠١
مطروح	-	٢٠	١٨٨
الوادى الجديد	-	٢١	٣١٨
البحر الأحمر	٢	٣٥	٤١٣
شمال سيناء	١	٢	١٤
جنوب سيناء	١	٢	١٤
الإجمالي	٤٨٩	٦١٦٦	١٢١٧٣٨

المصدر : الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء

## ٢/٢ التعليم الخاص

هو نوع من التعليم غير الحكومي ، يشترط للالتحاق به سداد مصروفات وتدخل النشأة التاريخية للتعليم في مصر على التعليم الخاص قد سبق التعليم الرسمي الحكومي بوقت طويل . فقد كانت الكتاتيب الأهلية والمدارس الملحقة بالمساجد هي المكان الوحيد لتعليم المصريين طوال فترة القرن التاسع عشر . ومعظم هذه الكتاتيب والمدارس لم تكن تخضع لإشراف الدولة ، ولكن سرعان ما نالت عناية الدول عام ١٩٣٤ ، حيث صدر أول قانون ( القانون رقم ٤٠ لعام ١٩٣٤ ) لتنظيم العمل بالمدارس الحرة وكل اشكال التعليم الخاص والأشراف عليها .

وقد ارتبط التعليم الخاص منذ ظهوره بتخريج الصفوة اللازمة لتولى المناصب والوظائف الحكومية المرموقة وبالتالي فليس من اليسير تجاهل تأثير الظروف المجتمعية على هذا التعليم وتأثيره فيه . وبالتالي يمكن اعتبار فهم تطور هذا التعليم والعوامل التي جاءت به مدخلا لفهم البناء الاجتماعي داخل المجتمع في فترات تاريخية مختلفة . حيث كان له دورا في تأصيل عدم تكافؤ الفرص التعليمية وفي تكريس ( التغريب ) وإضعاف روح الانتماء الوطني .

ومع ادراكنا لكل هذا ، ولاستحالة تجاهله . فإتينا في حدود الورقة الحالية ، سوف نعكف على التعرف على مسيرة هذا التعليم خلال عقد الثمانينات .

ويوضح الجدول رقم (١١) التطور الحادث في أهم المؤشرات الأساسية للتعليم الخاص خلال الفترة من ٨٢/٨٣ إلى ١٩٩٠/٨٩ .



جدول رقم (١١)

تطور بعض المؤشرات الأساسية \* للتعليم الخاص  
خلال الفترة ٨٢/٨٣ - ٨٩/٩٠

( بالعدد )

البيان	٨٣/٨٢	٨٧/٨٦	٩٠/٨٩	حجم الزيادة	معدلات النمو السنوية		
					٨٣-٨٦	٨٧-٩٠	٨٩-٩٠
الطلاب	٣٦١٤٦٠	٦٥١٥٤٨	٧٠٣٣٦٩	٧١٩٠٩	٨	٢٦	١٦
الفصول	١٥٩١١	١٥٤٢٣	١٧٣٨٢	١٤٧١	٨	٤١	١٣
المدارس	٩٣٧	١١٤٧	١٤٤٣	٥٠٦	٥٢	٨٠	٦٤
عدد للطلاب لكل فصل	٣٩٧	٤٢٢	٤٠٥				

اشتقت بيانات هذا الجدول من المصدر التالي ، ثم عولجت وحسبت لها المعدلات الإحصائية ثم عرضت على النحو الموضح :  
الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلى : بيانات إحصائية عن حالة التعليم بجمهورية مصر العربية من ٨٠/٨١ إلى ٨٩/٩٠ ، مرجع سابق .

وتدلنا قراءة الجدول رقم (١١) على :

١ - ارتفاع اعداد الطلاب من ٦٣٢٤٦٠ طالب وطالبة عام ٨٢/٨٣ إلى ٧٠٣٣٦٩ طالب وطالبة عام ٨٩/٩٠ أى بنسبة زيادة مقدارها ١١١٪ ، وبمعدل نمو سنوى ٢٦٪ .

ويلاحظ أن هذا المعدل بدأ ضعيفا في الفترة الأولى ٨٣/٨٧ ، وهي الفترة التي كانت تمثل إمتدادا للتدهور الحادى فى الاقتصاد المصرى ، ثم سرعان ما ارتفع إلى ٢٦٪ فى الفترة التي أعلنت الدولة فيها حركة الإصلاح التعليمى وسعت نحو الإصلاح الاقتصادى، ونعتقد أن هذا المعدل قد ارتفع ارتفاعا ضخما خلال الفترة ٩٠ - ١٩٩٤ نتيجة التوسع المذهل فى اعداد المدارس الخاصة ، لاسيما الابتدائية وكذلك نتيجة التحولات الاقتصادية الضخمة التي بدأت تنال من الاقتصاد المصرى ، وتؤكد على الخصخصة ، واعلاء دور القطاع الخاص ( المحلى والأجنبى ) .

ب - حدوث ارتفاع ضعيف فى أعداد الفصول بما لا يتناسب مع الزيادة المضطردة فى أعداد التلاميذ فلم تزد الفصول عن ٩٢٪ فقط فى عام ٩٠/٨٩ عن مثيلتها عام ١٩٨٣/٨٢ . كما أن معدل النمو السنوى لم يتجاوز ١٣٪ ويعود الارتفاع فيه إلى الأهتمام الذى وجه لهذا اللون من التعليم فى الفترة الثانية (٨٧ - ٩٠) .

ج - ارتفاع كبير فى أعداد المدارس الخاصة أدى إلى ارتفاع معدل النمو السنوى الإجمالى إلى ٦٤٪ وإلى زيادة قدرها ٥٤٪ فى أعداد المدارس خلال فترة الدراسة .

د - لم يحدث تغيير حقيقى فى كثافة الفصول وإنما ارتفع ببطء من ٣٩٧ طالب لكل فصل عام ١٩٨٣/١٩٨٢ إلى ٤٠٠ طالب لكل فصل، عام ٩٠/٨٩ .

ويوضح الجدول رقم (١٢) التطور الحادث فى أهم مؤشرات أنواع ومراحل التعليم الخاص (رياض أطفال ، ابتدائى ، اعدادى ، ثانوى عام ، ثانوى تجارى) .

ومن الجدول نتبين مايلى :

(أ) أن مرحلة رياض الأطفال ثم التعليم الابتدائى هما أكثر مراحل التعليم الخاص نموا من حيث عدد المدارس والفصول والتلاميذ ، فى حين أن مراحل الثانوى التجارى والعام والاعدادى هى أكثر المراحل انخفاضاً من حيث المؤشرات الثلاث ( التلاميذ والفصول والمدارس ) .

(ب) أن كثافة الفصل فى التعليم الاعدادى والثانوى من أقل الكثافات بالقياس لباقي مراحل التعليم الخاص الأخرى .

(ج) أن هناك تدهور متواصل فى مؤشرات التعليم الثانوى التجارى تقود إلى إغلاقه ، وهو أمر راجع إلى حالة البطالة لخريجى هذا اللون من التعليم ، بالإضافة إلى توسيع الدولة فى قبول نسب متزايدة من الطلاب فى التعليم الثانوى التجارى الحكومى .

جدول رقم (١٢)  
تطور بعض المؤشرات الأساسية لمراحل أنواع  
التعليم الخاص - المختلفة خلال الفترة

١٩٩٠/٨٩ - ٨٣/٨٢

(بالعدد)

معدلات النمو السنوية			حجم الزيادة	٩٠/٨٩	٨٧/٨٦	٨٣/٨٢	البيان
٩٠-٨٣	٩٠-٨٧	٨٧/٨٣					
٩ر٤	٣ر٥	١٢ر٦	٧٤٢٩٥	١٥٨٧٤٤	١٣٥٨٢٠	٨٤٤٤٩	الطلاب
١٠ر٥	٧ر٥	١٢ر٧	١٩٢٨	٣٨٤٤	٣٠٩٠	١٩٠٦	رياض الفصول
١٦ر٥	٧ر٥	٢٣ر٧	٢٠٢	٣٠٨	٢٤٨	١٠٦	الأطفال المدارس
				٤١ر٣	٤٤	٤٤ر١	عدد الطلاب لكل فصل
٥ر٥	٢ر٤	٦ر٧	١١٦٢٨١	٣٦٤٢٥٣	٣٢٢١٥٩	٢٤٧٩٧٢	الطلاب
٦ر١	٥ر٨	٦ر٣	٢٩٣٩	٨٦٩٩	٧٣٥٢	٥٧٦٠	الابتدائية الفصول
٨ر١	٩ر٩	٦ر٩	٣١٦	٧٤٩	٥٦٥	٤٣٣	المدارس
				٤١ر٩	٤٣ر٨	٤٣ر١	عدد الطلاب لكل فصل
١ر٥	٢٥ر١	١٣ر٣	٧٥٠٩	٧٨٣٢١	٤٠٠٣٤	٧٠٨١٢	الطلاب
٢٢ر١	٢٤ر٨	١٨ر٩	٤١٩	٢٠٨٣	١٠٨١	٢٥٠٢	الإعدادية الفصول
٢ر٠	١١ر١	١٠ر٨	٢٨	١٨٥	١٣٥	٢١٣	المدارس
				٣٧ر٦	٣٧ر٠	٢٨ر٣	عدد الطلاب لكل فصل
٧ر٣	٩ر٣	٥ر٨	٤٢٦٦٦	٦١١٥٩	٨١٩١٣	١٠٣٨٢٥	الطلاب
٥ر٢	٦ر٠	٤ر٦	٧٦٦	١٦٩٢	٢٠٣٩	٢٤٥٨	الثانوى الفصول
١ر٥	٤ر	٢ر٤	١٧	١٧٠	١٦٨	١٥٣	العام المدارس
				٣٦ر١	٤٠ر٢	٤٢ر٢	عدد الطلاب لكل فصل
١٤ر٧	١٧ر٠	١٢ر٩	٨٣٥١٠	٤٠٨٩٢	٧١٦٢٢	١٢٤٤٠٢	الطلاب
١٤ر٨	١٧ر٠	١٣ر٢	٢٢١١	١٠٦٤	١٨٦١	٣٢٧٥	الثانوى الفصول
٥ر	صفر	٨ر	١	٣١	٣١	٣٢	التجارى المدارس
				٣٨ر٤	٣٨ر٥	٣٨	عدد الطلاب لكل فصل

اشتقت بيانات هذا الجدول من المصدر التالى ، ثم عولجت وحسبت لها المعدلات الإحصائية ثم

عرضت على النحو الموضح :

الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلى : بيانات إحصائية عن حالة التعليم بجمهورية مصر

العربية من ٨١/٨٠ إلى ١٩٩٠/٨٩ ، مرجع سابق .

وبشكل عام فإن هذه النسبة المرتفعة من اعداد التلاميذ فى التعليم الخاص يمكن أن توضح إمكانية مشاركة قطاع كبير من أولياء الأمور فى تحمل " تكلفة التعليم " ، حيث أن نسبة الموجودين بالتعليم الخاص تصل إلى ٦٢ ٪ من إجمالى المقيدين بالتعليم ككل ، وذلك فى العام الدراسى ١٩٩٠/٨٩ وصلت إلى أكثر من ١٠ ٪ فى عام ١٩٩٣/٩٣ .

### ٣/٢ التعليم الدينى ( الأزهرى )

يمثل التعليم الدينى الحكومى السلم الموازى للتعليم المدنى فى البلاد . وقد تطور منذ قيام الثورة وحتى الآن عدة مرات . ويتضمن هذا التعليم سلم خاص ، يشتمل على مرحلة ابتدائية مدتها أربع سنوات ، ومرحلة إعدادية ثلاث سنوات ، ومرحلة ثانوية ومدتها أربع سنوات . هذا إلى جانب " معهد انقراءات " ومدة الدراسة به ثمان سنوات ، ومعاهد المعلمين ومدة الدراسة بها ثلاث سنوات بعد الصف الثانى الثانى وخمس سنوات بعد الإعدادية الأزهرية . كما توجد مدارس آزهرية خاصة للغات ( رفيعة المستوى ) تدرس بها اللغة الانجليزية إلى جانب المواد التخصصية الدينية والعلوم الحديثة . ويلاحظ إن هذا التعليم تنفصل فيه دراسة الفتى عن الفتاة ، فهو تعليم غير مشترك .

وهناك إقبال متزايد على هذا اللون من التعليم لدوافع دينية ، ولكونه وسيلة تقود الطلاب إلى التعليم الجامعى بأقل قدر من المنافسة ، حيث أن جامعة الأزهر ( وهى جامعة تضم العديد من الكليات الدينية والمدنية كالطب والهندسة والزراعة والتربية والعلوم والصيدلة وطب الأسنان .. الخ لا تقبل سوى خريجي المدارس الثانوية الأزهرية . وتوضح البيانات أن إجمالى المقيدين بالتعليم الابتدائى الأزهرى قد وصل عام ٨٠ / ١٩٨١ إلى ١١٤٧٥٨ طالبا وطالبة ، ووصل عدد المقيدى فى المعاهد الإعدادية الأزهرية لنفس العام ٦٥٤٥٩ تلميذا وتلميذة ، أما التعليم الثانوى الأزهرى فقد وصل عدد المقيدى به فى نفس العام إلى ١١٣٥٥٥ طالب وطالبة (٤٢) .

وقد بلغ عدد المقيدى بالتعليم الأزهرى عام ١٩٩٠/٨٩ إلى أكثر من ثلاثة أرباع المليون طالب وطالبة ( ٧٥٦١٨٧ طالبا وطالبة متواجدين فى ٢٤٧٩ معبدا تضم ١٨٤٨ فصلا دراسيا ) .

ومن الملفت أن عدد الإناث قد وصلت فى العام نفسه إلى ٢٦١٣١٢ طالبة ، وهو ما يعادل نسبة ٣٤ ٪ (٤٣) . وهى نسبة مرتفعة للغاية بالمقاييس إلى طبيعة النظام الدينى ، وهى تعبر من ناحية أخرى عن اهتمام أولياء الأمور خاصة فى الريف المصرى ، حيث اهتمام الريفيين بالغ بتربية بناتهم تربية دينية .

والجدول التالى رقم (١٣) يوضح التطور الذى أصاب أهم المؤشرات الأساسية للتعليم الدينى خلال الفترة من ١٩٧١/٧٠ إلى ١٩٩٠/٨٩ :

جدول رقم (١٣)  
تطور أدم مؤشرات التعليم الدينى الحكومى  
للسنوات ١٩٧١/٧٠ - ١٩٩٠/٨٩

(بالعدد)

البيان	٧١/٧٠	٩٢/٨١	٩١/٩٠	حجم الزيادة	معدلات النمو السنوية		
					٨٢-٧١	٩١-٨٢	٩١-٧١
الطلاب	٧٩٧٣٨	٢٩٤١٤٩	٨٧٩٧٢١	٧٩٩٩٨٣	١٢٦	١٢٩	١٢٨
الفصول	٦٢٤٣	٨١٥٧	٢١٧٩٨	١٩٤٥٥	١٢٥	١١٥	١٢
المدرسون	٤١٠٨	١٦٦٨٠	٥٢٥٦٩	٤٨٤٦١	١٣٦	١٣٦	١٣٦
المعاهد	٢٧٨	١١٤٥	٢٧٣٣	٢٤٥٥	١٣٧	١٠١	١٢١
عدد الطلاب لكل فصل	٥٣٥	٣٦١	٤٠٥				
عدد الطلاب لكل مدرس	١٩٤	١٧٦	١٦٧				

- اشتقت بيانات هذا الجدول من المصدر التالى ، ثم حسب لها المعدلات المناسبة وعرضت على النحو الموضح :
- المجالس القومية المتخصصة : معاهد الأزهر وجامعته فى السبعينات - دراسة احصائية ، عدد خاص إبريل ١٩٨٣ ، صفحات متعددة .
  - المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية : تطور للتعليم فى جمهورية مصر العربية ١٩٩٠ - ١٩٩٢ ، ص ص ( ٤٧ - ٤٩ ) .

ومن قراءة الجدول رقم (١٣) مايلي :

- ارتفاع عدد الطلاب في مرحلة التعليم الاولي من ٧٩٧٣٨ طالب وطالبة عام ٧١/٧٠ إلى ٨٧٩٧٢١ طالب وطالب عام ٩١/٩٠ بنسبة ١٠٠.٣٢٪ ، أى أن العدد زاد أكثر من عشرة مرات خلال تلك الفترة . ولذلك ارتفع معدل النمو السنوي للطلاب خلال فترة الدراسة إلى ١٢.٨٪ وهو معدل ظل ثابتا تقريبا .
- ارتفاع اعداد الفصول بمعدل نمو سنوي يقترب من معدل نمو الطلاب ، وان كان أقل قليلا (١٢٪ مقابل ١٢.٨٪) وهذا أدى إلى ارتفاع كثافة الفصل من ٣٥ طالب لكل فصل في العام الدراسي ٧١/٧٠ إلى ٤٠ طالب لكل فصل عام ٩١/٩٠ .
- ارتفاع اعداد المدرسين بمعدلات نمو أعلى من معدلات نمو كل من الطلاب والفصول حيث بلغ ١٣.٦٪ ، الأمر الذي خفض عدد الطلاب لكل مدرس من ١٩ طالب عام ٧١/٧٠ إلى ١٦.٧ طالب لكل مدرس عام ٩١/٩٠ .
- ارتفاع اعداد المعاهد الأزهرية ارتفاعا كبيرا من ٢٧٨ معهد عام ٧١/٧٠ إلى ٢٧٣٣ معهد عام ٩١/٩٠ ، بنسبة ٨٨٣٪ أى زادت حوالى تسعة مرات عنها في عام ٧١/٧٠ ، وبمعدل نمو سنوي قدره ١٢.٨٪ . وبالتالي فهناك اتساق ملحوظ في معدلات النمو والزيادة السنوية لكل المؤشرات الأساسية .

ولتعميق طبيعة التحولات التى أصابت التعليم الخاص ، يمكن أن يوضح لنا الجدول رقم (١٤) التطور الذى حدث فى أهم المؤشرات الأساسية للتعليم الابتدائى الخاص وذلك خلال عقدي السبعينات والثمانينات .

جدول رقم (١٤)  
تطور أهم مؤشرات التعليم الابتدائي الدينى  
للسنوات ١٩٧١/٧٠ - ١٩٩٠/٨٩

(بالعدد)

البيان	٧١/٧٠	٨٢/٨١	٩١/٩٠	حجم الزيادة	معدلات النمو السنوية		
					٨٢-٧١	٩١-٨٢	٩١-٧١
إجمال الطلاب	٤٢٦٣٣	١٢٨٠٤٨	٥٦١٨٣٤	٥١٩٢٠١	١٠٥	١٧٩	١٣٨
عدد الإناث	١٠٧٦١	٤٢٦٩٤	٢١٨٥١٢	٢٠٧٧٥١	١٣٣	١٩٩	١٦٢
الفصول	١١٨٤	٣٣٥٥	١٣٠٢٢	١١٨٣٨	٩٩	١٦٣	١٢٧
المدرسون	١٤٣٨	٣٧٤٨	٢٦٨٥٧	٢٥٤١٩	٩١	٥٢٤	١٥٨
المعاهد	١٨٤	٥٤٥	١٣٩٩	١٢١٥	١٠٤	١١٠	١٠٧
عدد الطلاب لكل فصل	٣٦	٣٨٢	٤٣١				
عدد الطلاب لكل مدرس	١٩٦	٣٤٢	٢٠٩				

اشتقت بيانات هذا الجدول من المصادر التالية ، ثم عولجت احصائيا وعرضت على النحو

الموضح :

- المجالس القومية المتخصصة ، معاهد الأثر وجامعته فى السبعينات - دراسة احصائية ، مرجع سابق .
- المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية : تطور التعليم فى جمهورية مصر العربية ١٩٩٠ - ١٩٩١ ، مرجع سابق .

وتدلنا قراءة الجدول رقم (١٤) على أن هناك زيادة مضطردة فى اعداد الطلاب بمعدل سنوى ١٣٨% ، وأن هذا المعدل يرتفع بالنسبة للإناث إلى ٦٢% وهو معدل مرتفع للغاية . فى نفس الوقت الذى نجد فيه ارتفاع ملحوظ لاعداد الفصول فى التعليم الابتدائى على أنها لا تناسب مع الزيادة فى اعداد الطلاب ، مما أدى إلى ارتفاع كثافة الفصل من ٣٦ طالب لكل فصل عام ٧١/٧٠ إلى ٤٣١ طالب لكل فصل عام ٩١/٩٠ . وكذلك نجد أن المدرسون يتزايدون بمعدلات نمو عالية فاقت كل المؤشرات الأخرى إذ بلغت ١٥٨% مما أدى إلى انخفاض عدد الطلاب لكل مدرس من ٢٩٦ عام ٧١/٧٠ إلى ٢٠٩ عام ٩١/٩٠ .

والمفلة أن اعداد المعاهد الأثرية لا يتناسب مع كل هذا التسارع في معدلات نمو الطلاب والفصول والمدرسين . لم تتجاوز ١٠.٧ ٪ ، وهو معدل ظل ثابتا خلال الفترة الممتدة .  
والجدول الثاني يوضح التطور في أهم المؤشرات الأساسية للتعليم الاعدادي والثانوي الديني ، خلال عقدى السبعينات والثمانينات .

#### جدول رقم (١٥)

تطور أهم مؤشرات التعليم الاعدادي والثانوي الديني  
للسنوات ١٩٧٠/٧١ - ١٩٩٠/٨٩

( بالعدد )

المسئول والمعدلات			حجم الزيادة	٩١/٩٠	٨٢/٨١	٧١/٧٠	البيان
٩٠-٧١	٩١-٩٠	٨٢-٧١					
١٢٥	١٣	١٢٢	١٨٠٣٤٣	١٩٩٠٦٤	٦٦٣٤٤	١٨٧٢١	اعدادى
٩٣	١٠	١٦٦	٩٠٨٩٧	١٠٩٢٨١	٩٩٧٥٧	١٨٣٨٤	الطلاب ثانوى
١١٧	١١٢	١٢١	٤٣٧٣	٤٩٠٧	١٨٨٣	٥٣٤	اعدادى
٩٨	١٨	١٦٩	١٩٠٦	٣٤٣١	٢٩١٩	٥٢٥	ثانوى
١٢٠	٧٩	١٥٤	٢٣٠٤٢	٢٥٧١٢	١٢٩٣٢	٢٦٧٠	المدرسون اعدادى وثانوى (مفتوح)
١٣٧	٢٩	١٧٥	٧٤٤	٨٠٦	٣٦٤	٦٢	المعاهد اعدادى
١٢٥	٤٠	١٩٩	٣٠٥	٣٣٧	٢٣٦	٣٢	ثانوى
				٤٠٦	٣٥٢	٣٥١	عدد الطلاب اعدادى
				٣١٩	٣٤٢	٣٥	لكل فصل ثانوى
				١٢	١٢٨	١٣٩	عدد الطلاب اعدادى وثانوى

\* لم تتضمن بيانات هذا الجدول معاهد المعلمين الأثرية ومعاهد القراءات  
اشتقت بيانات هذا الجدول من المصادر التالية ، ثم عولجت احصائيا وعرضت على النحو

الموضح :

- المجالس القومية المتخصصة : معاهد الأزهر وجامعته في السبعينات ، مرجع سابق
- المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية ، تطور التعليم ١٩٩٠ - ١٩٩١ ، مرجع سابق

\* لم تتضمن بيانات هذا الجدول معاهد المعلمين الأثرية ومعاهد القراءات



وتدلنا قراءة الجدول رقم (١٥) على أن معدلات النمو لكل من تلاميذ التعليم الإعدادي والثانوي مرتفعة ، إلا أن معدلات النمو السنوية في التعليم الإعدادي أعلى إذ بلغت ١٢٪ خلال الفترة المدروسة مقابل ٩٣٪ للتعليم الثانوي الديني .

وفي المقابل نجد أن أعداد الفصول في التعليم الإعدادي لم تستطع مواكبة الزيادة في أعداد الطلاب إذ بلغ معدل النمو السنوي للفصول في التعليم الإعدادي ١١٧٪ مقابل ١٢٪ للطلاب في نفس المرحلة وقد أدى ذلك إلى ارتفاع كثافة الفصل من ٣٥١ عام ١٩٧١/٧٠ إلى ٤٠٦ عام ١٩٩١/٩٠ على أن العكس حدث في التعليم الثانوي ، حيث ارتفع المعدل السنوي للفصول إلى ٩٨٪ مقابل ٩٣٪ سنوياً للطلاب . مما ترتب عليه انخفاض كثافة الفصل الثانوي من ٣٥ طالب لكل فصل عام ٧١/٠٧ إلى ٣١٩ طالب لكل فصل عام ١٩٩١/٩٠ .

وقد ارتفعت أعداد المدرسين بنسب تتناسب مع زيادة الطلاب تقريباً وإن كانت أعلى من معدل النمو السنوي للطلاب في آيا من المرحلتين الإعدادية والثانوية ، إذ بلغ ١٢٪ عن الفترة المدروسة . وقد ترتب على ذلك انخفاض متوسط نصيب المدرس من الطلاب من ١٣٩ طالباً لكل مدرس عام ١٩٧١/٧٠ إلى ١٢ طالباً لكل مدرس عام ١٩٩١/٩٠ .

ولتوضيح " البنية الجيو تربوية " للتعليم الديني يدلنا الجدول رقم (١٦) توزيع معاهد وفصول وطلاب التعليم الديني على محافظات الجمهورية . ومن قراءة الجدول نتبين مايلي :

- أن محافظة الشرقية تحتل مكان الصدارة من بين المحافظات فيما يتصل بالتعليم الأزهري حيث تضم أكبر عدد من المعاهد الأهرية الابتدائية والإعدادية والثانوية كما تضم أكبر عدد من الفصول . كما أن عدد الطلاب بها أعلى عدد طلاب بالمحافظات جميعاً ، وهو راجع أساساً ، بالإضافة إلى الطابع الريفي الديني للمحافظة ، إلى تولي الدكتور " عبد الحليم محمود " لإمامة الأزهر الشريف ( وهو من أبناء الشرقية ) واستمراره في منصبه أحد عشر عاماً متواصلة ، حيث كان يسمح لأي طلب مقدم من أبناء محافظته لإنشاء معهد ديني في أي قرية أو حتى في أي نجع مما ساعد على انتشار المعاهد الدينية الأهرية الابتدائية والإعدادية والثانوي في محافظة الشرقية .
- أن محافظة سوهاج تأتي في المرتبة الثانية بعد محافظة الشرقية ، وهي محافظة تتسم بالحفاظ على الطابع الديني بدرجة كبيرة .
- أن محافظات الحدود ( خاصة البحر الأحمر والوادي الجديد وشمال وجنوب سيناء ) والمحافظات الساحلية ( خاصة السويس وبور سعيد ومرسى مطروح ) تأتي في ذيل القائمة بشأن أعداد المدارس والفصول وبالتالي الطلاب .

جدول رقم (١٦)

بيان بأعداد المعاهد والفصول والطلاب في التعليم الدينى بجميع مراحلہ  
موزع على المحافظات للعام الدراسى ١٩٩٠/٨٩

(بالعدد)

المحافظات	معاهد			فصول			طلاب		
	ابتدائى	إعدادى	ثانوى	ابتدائى	إعدادى	ثانوى	ابتدائى	إعدادى	ثانوى
القاهرة	٦٩	٤١	٢٨	٦٦٢	٣٤٨	٢٥٩	٣٢٨٦٥	١٥٦٤٩	١٠٢٨٢
القليوبية	٦٠	٣٣	٢٢	٥٠٦	١٧٨	١٢٥	٢٢٧٤٧	٦٧٠٠	٣٥٤٨
المنوفية	٧٧	٤٨	٢٧	٦١٠	٣٠٨	٢٢٧	٢٤٣٧٤	١١٤٠٤	٥٨٩٨
الغربية	١١٧	٤٧	٢٠	١١٠١	٣٨٣	١٩٩	٤٨٩٨٢	١٤٦١٧	٦٨٠٤
الدقهلية	١٠٥	٦١	٣٩	٩٣٩	٤٥٧	٢٨٣	٤١٧٥٧	١٩١٧٤	٩٠٦٧
الشرقية	١٦٠	١٠٨	٥٨	١٢٢٩	٦٣٩	٣٦٥	٥٣١٠	٢٤٨٠٧	٩٤٠٣
البحيرة	٨٢	٤٦	٢٨	٥٤٦	٢٨٨	١٦٧	٢٤٧٥٤	١١٢٠٨	٥١٩١
مرسى مطروح	٤	٤	٤	٢٣	١٦	١٨	٧٨٤	٤٠٤	١٧٩
الاسكندرية	١٨	٧	٦	١٩٥	٤٤	٥٤	٨١٦٦	١٤٥١	١٠٤٦
كفر الشيخ	٩٥	٦٣	٣٢	٧٩٠	٣٦٢	١٨٧	٣٨١٥٩	١٥٢١٤	٧٩٢٦
دمياط	٩٠	٦	٥	٧٤	٤٥	٢٧	٢٧٧٧	١٧٢١	٥٩١
السويس	٢	٢	٢	٢٥	٨	١١	٧٨٥	٢١٩	١٣١
بورسعيد	٥	٢	٢	٤٥	١٠	١٤	١٤٨٢	٢٨٦	٢٧٥
شمال سيناء	٧	٤	٣	٥٧	١١	١٥	١٣٨٣	٢٩٣	١١٠
جنوب سيناء	٣	٢	٠٠	١٥	٥	٠٠	٤٠٦	٤٨	٠٠
الاسماعيلية	١٥	١٢	٤	١٦٣	٤١	٢٠	٤٧٥٧	٩٧٩	٣٦٨
الجيزة	٥٠	٣٥	١٩	٦٦٤	٢١٣	١٢٦	٣٣٤٤٤	٨٨٨٥	٣٧٨٨
الفيوم	٣١	١٧	٩	٢٩٦	٨٩	٥٢	١٢٩٠١	٣٣٨٥	١٣٢٢
بنى سويف	٢٤	١٥	١٠	١٩٦	٨٧	٥٣	٨٢٥٧	٣١٨٣	١٢٣٩
المنيا	٣٦	٢٣	١١	٢٦٤	١٥٩	٩٧	١١٥٠٩	٦٦٠٨	٣١٧١
الوادى الجديد	٨	٤	٤	٣٢	١٦	١٦	٦٤٥	٤٤٧	٢٠٢
اسيوط	٥١	٣٤	٢٠	٤٠٩	٢٠٠	١٢٦	١٧٤٩١	٧٨٤٤	٤٠٩٢
سوهاج	١٤١	٦٢	٣٨	٩٨٧	٤٣٩	٢٧٠	٤٣١٤٧	٢١٠٧٤	٨٦٣٩
البحر الأحمر	٥	٩	٨	٣٠	٢٨	٢٦	٥٨١	٣٥٧	١٧٣
شمال	٦١	٤١	٢٥	٥٧٦	٣٤٦	١٨٩	٢٥٠٤١	١٥٥٥٨	٦١٧٣
لسوان	٥٢	٢٩	١٣	٢١٦	١١٥	٦٩	٧٦٢١	٤٤٦٧	٢٢٦١
الإجمالى	١٢٨٧	٧٥٥	٤٣٧	١٠٦٥٠	٤٨٣٥	٢٩٩٥	٤٦٨٠٢٦	١٩٦٢٨٢	٩١٨٧٩

جدول مركب مشتق من المصدر التالى : مكتب فضيلة الأمام الأكبر : بيانا بأعداد المعاهد والفصول والطلاب عن انواع التعليم الأزهرى موزع على المحافظات للعام الدراسى ١٩٩٠/٨٩ ، مرجع سابق .

### الفصل الثالث

كفاية النظام التعليمي وفعاليته : مؤشرات وقضايا

### الفصل الثالث

#### كفاية النظام التعليمي وفعاليته : مؤشرات وقضايا

من بين أهم هذه المؤشرات مايلي :

#### ١/٣ معدلات الاستيعاب وتوزيعاتها

يعتبر هذا المؤشر من بين أهم مؤشرات قياس الخدمة التعليمية ، حيث يقيس ، ضمن ما يقيس ما تم قبوله من أطفال في الصف الأول من مرحلة التعليم الأساسي من تعداد الأطفال الأحياء الذين هم في سن الإلزام ( ٦ - ٨ ) في شتى أنواع التعليم وتبعياته ، والمدارس الخاصة والمدارس الخاضعة لإشراف الأزهر .

ويوضح الجدول التالي رقم (١٧) موقف القبول ونسب الاستيعاب في جميع توحياته وتبعيات التعليم خلال عقد الثمانينات .

ويتضح من قراءة الجدول رقم (١٧) مايلي :

١ - أن هناك زيادة مطردة في أعداد المقبولين بجميع نوعيات المدارس الابتدائية التي تشرف عليها الوزارة ، والتي لا تخضع لإشراف الأزهر ، وأن هذه الزيادة في أعداد المقبولين حوالى ٥٢ ألف طالب سنويا ، وأن هذا انعكس على نسب القبول حيث تزداد نسب القبول من الملزمين بمعدلات عالية .

٢ - أن معدل النمو في أعداد المقبولين بالتعليم الرسمي والخاص قد بلغ ٤١٪ سنويا ، في مقابل معدل أعلى للمقبولين في التعليم الأزهرى بلغ ٤٨٪ ، كما يلاحظ أن هناك زيادة في أعداد المقبولين أخذت في الارتفاع في العام الأخير ١٩٩٠/٨٩ عما سبقه من أعوام ، حيث نجد أن عدد المقبولين بالمدارس الابتدائية الأزهرية قد ارتفع بين عامي ١٩٨٩/٨٨ ، ١٩٩٠/٨٩ بمعدل ٨٧٪ تقريبا بالنسبة للملزمين مقابل زيادة قدرها ٧٤٪ بين عامي ١٩٨٩/٨٧ ، مما يعكس إتجاها قويا من جانب أولياء الأمور نحو إلحاق أبنائهم بالمدارس والتعليم الأزهرى . وهذا راجع ، إلى جانب العوامل الروحية والدينية ، إلى قدرة هذا التعليم على إتاحة فرص أكبر لطلابها للإلتحاق بالتعليم الجامعى ( الجامعة الأزهرية ) مهما كان المجموع الذى يحصل عليه الطالب الناجح في امتحان الشهادة الثانوية الأزهرية ، بالإضافة إلى إنخفاض تكاليف هذا اللون من التعليم بالنسبة لغيره من ألوان التعليم الأخرى .

جدول رقم (١٧)  
نسب الاستيعاب وموقف القبول بالصف الأول الابتدائي  
خلال الأعوام من ٨١/٨٠ - ١٩٩٠/٨٩

السنوات	الملازمون* (١)	مقبولون بالابتدائي (مستوى خاص) ** (٢)	النسبة المئوية (٤) (٥)	المقبولون بالأثر ٢٠٠ (٣)	جملة المقبولين (١) ** (٦)	نسبة مئوية تغطية (٧) (٨)
١٩٨١/٨٠	١٠٦٥٠٠٠	٨٦١١٤١	٨٠,٩	٢٣٧٥٦	٨٨٤٨٩٧	٨٣,١
٨٢/٨١	١٠٨٤٥٠٠	٩٢٢١٠٠	٨٥,٠	٣٠٣٤٢	٩٥٢٤٤٢	٨٧,٨
٨٣/٨٢	١١٢٧٨٠٠	٩٢٩١٣٦	٨٢,٤	٣٩٥٧٠	١٠٠٨٧٠٦	٨٩,٤
٨٤/٨٣	١١٨٨٦٠٠	١٠٣٩٤٢٣	٨٧,٤	٤١٢٠٠	١٠٨٠٦٢٣	٩٠,٩
٨٥/٨٤	١٢٢٠٠٠٠	١٠٧٧٨٧٣	٨٨,٤	٣٩٢٤٥	١١١٧١١٨	٩١,٦
٨٦/٨٥	١٢٤٤٠٠٠	١١٣٨٦٨٥	٩١,٥	٤٣٢٠٠	١١٨١٨٨٥	٩٥,٠
٨٨/٨٧	١٣٠٨٠٠٠	١١٩١١٢٧	٩١,١	٤٥٥٠٠	١٢٣٦٦٢٧	٩٤,٥
٨٩/٨٨	١٣٣٩٢٠٠	١١٩٤٢٠٨	٨٩,٢	٩٩١٤٣	١٢٩٣٣٥١	٩٦,٦
١٩٩٠/٨٩	١٣٧٢٠٠٠	١٢٣٤٢٣٨	٩٠,٠	١١٨٧٠٠	١٣٥٢٩٣٨	٩٨,٦

\* المصدر : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء : تقدير عدد الأطفال في سن الإلزام  
(٦ سنوات) في الفترة من ١٩٨١-١٩٩١ .

\*\* اشتقت بيانات المقبولين في السنوات ٨٠ - ١٩٨١ إلى ١٩٨٦/٨٥ من المصدر التالي :  
- وزارة التربية والتعليم : بيانات إحصائية عن التعليم : إجمالي الجمهورية .  
أما بيانات المقبولين في السنوات ٨٧/١٩٨٨ إلى ١٩٩٠/٨٩ فقد اشتقت من المصدر التالي :

- الإدارة العامة للتعليم الابتدائي : التقرير السنوي عن التعليم الابتدائي عن العام الدراسي  
١٩٩٠/٨٩ ، ص (١) ، جدول رقم (١) .  
وتم تدقيق بيانات المقبولين بالأثر في العامين ٨٠/٨١ ، ٨٢/٨١ من المصدر التالي :  
- المجالس القومية المتخصصة : معاهد الأثر وجامعته في السبعينات ، مرجع سابق ،  
ص (٢٧)

٣ - على الرغم من أن أرقام الجدول ونسبه تعكس إتجاها قويا نحو تحقيق الإلزام ، إلا أن هناك شكوكا قوية فى صحة هذه الأرقام وتلك النسب ، ويثير هذه النسب الخبراء والمسئولين على السواء . ففى بيان لوزير التعليم القاد فى مجلس الشورى المصرى فى ٢ مارس ١٩٩٢ صرح بكل وضوح وأمانة بأننا قد " تعايشنا طويلا مع الاحصائيات التى تقول أن نسبة الإلزام عندنا ٩٧٪ ، هذا غير صحيح . ومن موقع إحساسى بالمسئولية ، ومن حقكم على أن أصارحكم بالصورة كما هى ، فلم تزد نسبة الإلزام عند الالتحاق بالتعليم الأساسى عن ٩٠٪ وتهبط بعد ذلك إلى أقل من ٨٠٪ فى نهاية المرحلة ، وهذا يعنى أن هناك نسبة لا تقل عن ٣٠٪ لا تدخل المدارس أصلا وتدخل إلى منابع دعم الأمية فى بلدنا ، وذلك أمر لا يمكن السكوت عليه ... يجب أن نقفل التسرب من المنبع لأن لدينا نسبة يقدرها البعض من ٢٠ - ٣٠٪ من أطفال مصر لا يدخلون التعليم ، وطالما أن هذه النسبة موجودة فيصبح عبئا كل ما نفعله فى تعليم الكبار ومحو الأمية (٤٤) .

أما إذا نظرنا إلى مدى قدرة التعليم الابتدائى على استيعاب كل من يقع عمرهم فى الشريحة العمرية ( ٦ - ١٢ ) سنة ، فسوف نجد تدنى نسبة المستوعبين . والجدول التالى يوضح هذه النسبة للعام الدراسى ١٩٨٧/٨٦ ، بالنسبة للتعليم للمقيدين بالتعليم الابتدائى الرسمى والخاص ( لا يتضمن تلاميذ التعليم الأثرى ) .

جدول رقم (١٨)  
نسبة الاعتماد في المرحلة الابتدائية عام ١٩٨٧/٨٦  
موزعة حسب النوع ، والريف والقرى

البيان	بيوت				القرية	
	نسبة العمر (١٢-٦) (%)	عدد التلاميذ (١)	نسبة الاعتماد (١٢-٦) (%)	عدد التلاميذ (٢)	نسبة العمر (١٢-٦) (%)	عدد التلاميذ (٣)
حضر	١٥٤٢٢٤	١٤٦٨١٠٧	٩٥,٢	١٤٥٢,٢٧	١٣٥,٦٩٦	٩٢,٩
ريف	٢١٩٦٨٣٩	٢١٠,١٧٧٢	٩٥,٧	٢٠,١٩٤٢١	١٤٢٩٣١٧	٧١,٤
جمله	٢٧٢٩١٦٢	٢٥٦٩٨٧٩	٩٥,٥	٢٤٦٩٤٦٨	٢٧٩,٠١٣	٨٠,٤

المصدر:

١٩٨٧/٨٦ : الجهاز المركزي للبيانات والاحصاء : الصادر باسم السكان والاسكان والبيانات ، ابريل ١٩٨٧.  
١٩٨٧/٨٦ : الجهاز المركزي للبيانات والاحصاء : الصادر باسم السكان والاسكان والبيانات ، ابريل ١٩٨٧.  
١٩٨٧/٨٦ : الجهاز المركزي للبيانات والاحصاء : الصادر باسم السكان والاسكان والبيانات ، ابريل ١٩٨٧.

ولعل التحايل السابق لا يتحمل سوى برفوية تطور نسبة إستيعاب الطلاب المقيدين  
بمرحلة التعليم الأساسي ( الحلقتين الابتدائية والاعدادية ) مقارنة بالشريحة العمرية  
( ٦-١٥ ) سنة من السكان . والجدول التالي يوضح ذلك .

#### جدول رقم (١٩)

تطور نسبة الاستيعاب بمرحلة التعليم الأساسي في سنوات مختارة  
من التماثينات - نسبة التلاميذ المقيدين بالمدارس من السكان  
في سن ٦ - ١٥ سنة

العام الدراسي	البيان	بنون	بنات	جملة
٨٤/٨٣	عدد السكان	٥٦٣٢٠٠٠	٥٢١٣٠٠٠	١٠٨٤٥٠٠٠
	التلاميذ	٤٢٤١٢٠٠	٣٠٠٢٨٠٠	٧٢٤٤٠٠٠
	النسبة %	٪٧٥ر٣	٪٥٧ر٦	٪٦٦ر٧
٨٥/٨٤	عدد السكان	٥٧٧٨٩٠٠٠	٥٣٥٨٠٠٠	١١١٤٧٠٠٠
	التلاميذ	٤٤٥١٥٠٠	٣٢٢٩٠٠٠	٧٦٨٠٥٠٠
	النسبة %	٪٧٦ر٨	٪٦٠ر٢٢	٪٦٨ر٩
٨٦/٨٥	عدد السكان	٥٩٤٩٥٠٠	٥٥٠٦٥٠٠	١١٤٥٦٠٠٠
	التلاميذ	٤٦٧١٩٠٠	٣٤٦٦٠٠٠	٨١٣٧٩٠٠
	النسبة %	٪٨٧ر٥	٪٦٣ر٩	٪٧١ر٠
٨٧/٨٦	عدد السكان	٦٠٩٤٧٠٠	٥٦٤١٩٠٠	١١٧٣٦٦٠٠
	التلاميذ	٤٩٠٩٤٧٥	٣٧٢٠٨٢٢	٨٦٣٠٢٩٧
	النسبة %	٪٨٠ر٥	٪٦٥ر٩	٪٧٣ر٥
٨٨/٨٧	عدد السكان	٦٢٤٤١٠٠	٥٧٨٠٣٠٠	١٢٠٢٤٤٠٠
	التلاميذ	٥١٢٧١٠٠	٣٩٥١٢٠٠	٩٠٧٨٣٠٠
	النسبة %	٪٨٢ر١	٪٦٨ر٣	٪٧٥ر٤

المصدر : إدارة الإحصاء - وزارة التعليم .



ويتضح من الجدول رقم (١٩) كيف أن هناك نسبة كبيرة من الشريحة العمرية (٦ - ١٥) سنة توجد خارج التعليم تبلغ حوالى ٢٥٪ ، وإن كانت الحقيقة تشير إلى أن هذه النسبة أكبر من ذلك بكثير إذا أخذنا فى اعتبارنا الشك فى بيانات هذه الشريحة العمرية وكذلك نسب التسرب فى المقربين بالتعليم حتى أننا نتصور أن النسبة لا يمكن أن ترتفع عن ٥٠٪ من الشريحة العمرية . وإذا ما قارنا ذلك بدولة مثل كوريا الجنوبية نجد أن الذين يوجدون فى التعليم الثانوى فى الشريحة العمرية (٦ - ١٨) سنة تصل إلى ٨٩٪ (٤٥) .

ولتعميق فهمنا لمكونا الجدول رقم (١٩) ، نجد أن التوزيع الجهوى (على المحافظات) ، كما يوضحه الجدول رقم (٧) ، يكشف عن تباين شديدا فى توزيع نسبة المقبولين إلى الملتزمين فى التعليم الابتدائى فى العامين ١٩٨٩/٨٨ ، ١٩٩٠/٨٩ .

وبالتحديد نجد فى الجدول مايلى :

أ - أن محافظات الوجه القبلى تنخفض فيها نسب الاستيعاب كحدود دنيا (٧٤٫٢٪ عام ١٩٨٩/٨٨ ، ٧٨٫٥٪ عام ١٩٩٠/٨٩) مقابل ذلك ترتفع هذه النسب إلى حدود قصوى فى باقى المحافظات إلى أكثر من ١٠٠٪ ، أى يستوعب اطفال من شرائح عمرية فوق الست سنوات أو دون ذلك . وهى نتيجة توضح مدى التجاهل الشديد لتلك المحافظات ، وضعف الدور الاعلامى المصاحب لنشر التعليم فيها .

ب - أن نسب استيعاب الملتزمين بمحافظات الحدود قد فاقت ١٠٠٪ فى أغلبها ، وبفارق كبير عن المتوسط العام وهو راجع بدرجة أو بأخرى إلى الأهمية الأمنية لهذه المحافظات وبالتالي زيادة الاهتمام بها ، كذلك انخفاض عدد سكانها ، فيما عدا محافظتى شمال وجنوب سيناء نجد أن باقى المحافظات ترتفع فيها نسب التسجيل عن ١٠٠٪ .

ج - أن محافظات الوجه البحرى تاتى دائما بعد محافظات الحدود ، حيث احتلت المرتبة الثانية فى نسب استيعاب الملتزمين عن العامين ٨٨/٨٩ ، ٩٠/٨٩ بنسبة ٩٢٫٤٪ ، ٩٣٪ . وفى الحالتين جاءت النسب فوق المتوسط العام بحوالى ثلاث درجات مئوية . وواضح أن ارتفاع نسب التسجيل بالمحافظات الساحلية داخل محافظات الوجه البحرى (مثل دمياط والاسماعيلية) قد أدى إلى ارتفاع هذا المتوسط .

جدول رقم (٢٠)

الاستيعاب في المرحلة الابتدائية في الاعوام ٨٨/٨٩، ٨٩/٩٠، ٩٠/٩١

موزعة حسب النوع ، والريف والحضر \*

العام الدراسي ١٩٩٠/٨٩			العام الدراسي ١٩٩٠/٨٩			محافظات
النسبة المئوية (٤)	المقبولون (٣)	المطلوبون (٢)	النسبة المئوية (٤)	المقبولون (٣)	المطلوبون (٢)	
٨٦.٧	١٤٦.٤٠	١٦٨٥.٠٠	٨٩.٢	١٤٨٧.٦	١٦٦٧.٠٠	القاهرة
٩١.٥	٧٥٧٧.٤	٨٢٨.٠٠	٨٩.٢	٧٢٢٥.٤	٨١.٠٠٠	اسكندرية
٧٣.٦	٨٣١.٦	١١٣.٠٠	٨٣.٣	٩٢٤.٨	١١١.٠٠	بورسعيد
٥١.١٢	١.٥٧٤	٩.٠٠	٨١.١١	١.١٧٢	٩.٠٠	السويس
٨٨.٥	٢٤.٧.٠.٤	٢٧٢.٠٠٠	٨٩.٧	٢٤.٣.٨.٠	٢٦٧.٩.٠٠	جامعة للمحافظات الحضرية
١٠.٢.٤	٢١.٥١١	٢١.٠٠٠	١٠.٣.٢	٢١.١.٦.٢	٢.٥.٠٠	دمياط
٩٣.٢	٩٢٣.١٥	٩٩.٠٠٠	٩١.٣	٨٨٣.٣	٩١٧.٠٠	الدقهلية
٩٢.٩	٩.٦٣٥	٩٧.٠٠	٩٠.٢	٨٥٧.١١	٩٥.٠٠٠	الشرقية
٩٣.٢	٦٧٢.٢.٨	٧٢١.٠٠	١٠.١.٤	٧.٩٩.٨	٧.٠٠٠	القليوبية
٩٠.٢	٤٦.٤.٤.٩	٥١٥.٠٠	٨٥.٢	٤٢٧.٩١	٥٠.٢.٠٠	كفر الشيخ
٨٩.٢	٧٢.٦.٣.٣	٨١.٤.٠٠	٨٩.٥	٧١.٤.٢.٧	٧٩.٨.٠٠	الغربية
٩٤.٨	٦.٠.٨.٢	٦٣.٤.٠٠	٩٣.١	٥٧.٤.٤.٧	٦١٧.٠٠	المنوفية
٩٢.٦	٨.٦.٣.٦.١	٩٣.٣.٠٠	٩٠.٦	٨٢.٠.٤.٨	٩.٠.٦.٠	البحيرة
١٠.٥.٩	١.٦.٦.٢.٤	١٥٧.٠٠	١٠.٤.٨	١.٦.٠.٣.٦	١٥٣.٠٠	الاسماعيلية
٩٣.١	٥٥.٣.٨.٣.٨	٥٩٥.٠٠٠	٩٢.٤	٥٣.٥.٩.٢.٣	٥٧٩.٨.٠٠	جملة محافظات الوجه البحري
٩٩.٢	١.٤.٣.٠.٧	١.٥.٢.٠٠	٩٨.٧	١.٠.١.٦.٥.٨	١.٣.٠٠٠	الجيزة
٧٩.٥	٣.٢.٩.٠.٢	٤١.٤.٠٠	٩١.٨	٣.٧.٠.٨.٤	٤.٠.٤.٠٠	بنى سويف
٨٥.٦	٣.٨.٥.٣.٥	٤٥.٠٠٠	٧٨.٠	٣.٣.٩.١.٧	٤.٣.٥.٠٠	الفيوم
٨١.٩	٦.١.٥.٥.٤	٧٥.٢.٠٠	٧٧.٦	٥.٦.٩.٨.٣	٧٣.٤.٠٠	المنيا
٨١.٧	٥.١.٨.٢.٨	٦.٣.٤.٩.٩	٧٨.٩	٤.٨.٥.٧.٣	٦.١.٦.٠٠	اسروط
٨١.٢	٥.٦.٣.٤.٣	٦.٦.٤.٠٠	٧٤.٢	٥.٠.٢.٨.٢	٧.٦.٨.٠٠	سوهاج
٨٦.٢	٥.٦.٠.٤.٦	٦.٥.٠٠٠	٨٣.١	٥.٢.٥.٣.٢	٦.٣.٢.٠٠	قنا
٩٢.١	٢.١.٣.٧.٠	٢.٣.٢.٠٠	٩٢.٢	٢.٠.٨.٤.٨	٢.٢.٦.٠٠	اسوان
٦٨.٧	٤.٢.٢.٨.٩.٠	٨.٧.٨.٠٠	٨٥.٨	٤.٠.١.٨.٧.٨	٤.٧.٥.٠.٠	جملة محافظات الوجه القبلي
٩٣.١	٢.٦.٠.٨	٢.٨.٠٠	١١.٠	٢.٨.٥.٢	٢.٦.٠٠	البحر الأحمر
٨٠.٢	٢.٦.٤.٦	٣.٣.٠٠	١١.٣.٥	٣.٥.٩.٨	٣.١.٠٠	الوادى الجديد
١١.٠.٨	٥.٢.٠.٩	٤.٧.٠٠	١٠.١.٣	٤.٥.٥.٨	٤.٥.٠٠	مطروح
٨٧.١	٤.٧.٠.١	٥.٤.٠٠	٨٨.٤	٤.٤.٢.١	٥.٠.٠٠	شمال سيناء
٦٤.٢	٦.٤.٢	١.٠.٠٠	٨١	٦.٤.٨	٨.٠.٠	جنوب سيناء
٩٧.٧	١.٦.٨.٠.٦	١.٧.٢.٠٠	١.٠.٠	١.٥.٩.٩.٧	١.٦.٠.٠٠	محافظات الحدود
٩.٠	١.٢.٣.٤.٢.٣.٨	١.٣.٧.٢.٠.٠.٠	٨٩.٢	١.١.٩.٤.١.٧.٨	١.٣.٣.٩.٢.٠.٠	إجمالي الجمهورية

\* اشتمت بيانات هذا الجدول من المصادر التالية :

- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء : تقدير عدد الأطلال في من الأقاليم (٦ سنوات) في الفترة ٨١-١٩٩١ مرجع سابق
- الإدارة العامة للتعليم الابتدائي : تقرير سنوي عن تنظيم الابتدائي عن العام الدراسي ١٩٩٠/٨٩ مرجع سابق ص (٣-٢)

د - جاءت المحافظات الحضرية فى المرتبة الثالثة ، على أن متوسط نسب الاستيعاب بها فى العام ١٩٨٩/٨٨ قد جاء فى مستوى المتوسط العام ( ٨٩٧٪ مقابل ٨٩٢٪ المتوسط العام ) ، إلا أن هذه النسب الخاصة بتلك المحافظات قد انخفضت فى العام التالى إلى ما دون المتوسط العام ( ٨٨٨٪ مقابل ٩٠٪ للمتوسط العام ) . بل كان من الممكن أن تنخفض هذه النسبة أكثر ، لو أن نسب الاستيعاب فى محافظة السويس ( وهى محافظة ساحلية ) قد وصلت فى ذلك العام والذي قبله إلى حدود ١٢٢٪ . ولعل السبب فى هذا الانخفاض عائد بدرجة كبيرة إلى جحافل المهاجرين من الريف إلى المحافظات الحضرية ، حيث يقيمون فى " هوامش المدن ، ويشكلون " أحزمة فقر " حولها ، ولا يرسلون أبنائهم إلى التعليم ، فهم محسوبون على تلك المحافظات كعدد فقط .

ه - وعلى الرغم من التحسن النسبى فى نسب استيعاب الملزمين بمحافظات الوجه القبلى ( ٨٥٨٪ عام ١٩٨٩/٨٨ ) إلى ( ٨٦٧٪ عام ١٩٩٠/٨٩ ) ، إلا أن هذه المحافظات قد جاءت فى المرتبة الأخيرة فى العامين ، حيث انخفضت عن المتوسط العام بحوالى أربع درجات مئوية . وبما أن من الممكن أن تنخفض عن ذلك بكثير لولا أن نسب الاستيعاب بمحافظة الجيزة ( وهى أقرب إلى المحافظات الحضرية منها إلى محافظات الوجه القبلى ) قد وصلت إلى حوالى ١٠٠٪ فى العامين ، كما أن محافظة أسوان ( وهى أقرب لأن تكون محافظة حدود ) ، قد وصلت إلى حوالى ٩٣٪ فى العامين موضوع الدراسة .

و - وإذا أخذنا فى الاعتبار نسب التسرب المرتفعة فى محافظات الوجه القبلى التى تدعمها عوامل اقتصادية واجتماعية وحضرية كثيرة ، لتبين لنا حجم الظلم الذى يحيق بأبناء هذه المحافظات ، الأمر الذى يعكس الاختلال الشديد فى تحقيق تكافؤ الفرص التعليمية ، وبالتالي سوء توزيع الخدمات التعليمية ، ولعل ظاهرة الارهاب فى بعض تلك المحافظات رد له . وبمزيد من التدقيق نجد أن من بين محافظات الوجه القبلى أربع محافظات تنخفض فيها نسب الاستيعاب عن ٨٠٪ فى العامين ( كمتوسط ) وهى محافظات الفيوم - المنيا - أسيوط - سوهاج . وفى مقابل ذلك نجد أن محافظتى بور سعيد ( وهى محافظة حضرية ) وجنوب سيناء وهى محافظة حدود تنخفض فيها النسبة فى العامين إلى ٨٠٪ ، وإن كان من السهل تفسير ذلك فى " بور سعيد " حيث أن المكاتب التى يتمتع بها التعليم ليست على المستوى اللائق كنتيجة للتوجه الاقتصادى والمالى البحث لأبناء هذه المدينة .

ز - أن هناك سبعة محافظات قد انخفضت فيها نسبة الاستيعاب ما بين عامى ٨٨/٨٩ ، ٨٩/٩٠ إنخفاضاً ملحوظاً وهى :

القاهرة ( من ٨٩٢٪ إلى ٨٦٧٪ ) ، بورسعيد ( من ٨٣٣٪ إلى ٧٣٪ ) ، القليوبية ( من ١٠١٪ إلى ٩٣٪ ) ، بنى سويف ( من ٩١٪ إلى ٧٩٪ ) والبحر الأحمر ( من ١١٠٪ إلى ٩٣٪ ) ، الوادى الجديد ( من ١١٣٪ إلى ٨٠٪ ) ، جنوب سيناء ( من ٨١٪ إلى ٦٤٪ ) .

وهذا الإنخفاض ربما يعود لعوامل كثيرة ، فى مقدمتها ، التزام تلك المحافظات بعدم قبول صغار السن دون الشريحة العمرية ( ٦ - ٨ سنوات ) طبقا للقرار الوزارى رقم ١٥٤ لسنة ١٩٨٩ . وكذلك عدم الدقة فى تحديد أعداد الملتزمين . كما تدخل عوامل مجتمعية أخرى أهمها العوامل الاقتصادية ، كإدراج عدد من أولياء الأمور عن إلحاق أبنائهم بالتعليم لضعف العائد الاستثمارى منه من وجهة نظرهم كما أوضحنا فى حالة محافظة بورسعيد ، أو لعوامل ديموجرافية كالهجرات الداخلية والخارجية . فقد تستوعب محافظة ما من غير أبنائهم ممن يعمل أباءهم بها أو لقربها من محافظات لا تقدر على استيعابهم .

ح - أن هناك عدد من المحافظات قد ارتفعت فيها نسبة الاستيعاب إلى ما يفوق ١٠٠٪ ، أى تم استيعاب أطفال من شرائح عمرية أخرى أقل أو أكثر من ٦ سنوات ، وذلك فى العامين ١٩٨٩/٨٨ ، ١٩٩٠/٨٩ وهذه المحافظات هى :

- السريس ( ١١١٪ عام ١٩٨٩/٨٨ ، ١١٢٪ عام ١٩٩٠/٨٩ )
- دمياط ( ٣٠١٪ عام ١٩٨٩/٨٨ ، ١٠٢٪ عام ١٩٩٠/٨٩ )
- القليوبية ( ١٠١٪ عام ١٩٨٩/٨٨ ) .
- الإسماعيلية ( ١٠٤٪ عام ١٩٨٩/٨٨ ، ١٠٥٪ عام ١٩٩٠/٨٩ )
- البحر الأحمر ( ١١٠٪ عام ١٩٨٩/٨٨ )
- الوادى الجديد ( ١١٣٪ عام ١٩٨٩/٨٨ )
- مطروح ( ١٠١٪ عام ١٩٨٩/٨٨ ، ١١٠٪ عام ١٩٩٠/٨٩ )

ويلاحظ أن معظم هذه المحافظات ساحلية تتميز بنشاطاتها الاقتصادية الجيدة وحالتها المالية العالية ، وبالتالي فهى مناطق جاذبة للسكان .

وللكشف الدقيق عن التفاوت النوعى ( ذكور / إناث ) ، والذى يعتبر أحد المؤشرات الأساسية للحكم على تكافؤ الفرص التعليمية ، نجد اتخافضا ملحوظا فى نسب قبول الإناث إلى الذكور . ففى عام ١٩٩٠/٨٩ بلغ إجمالى المقبولون فى الصف الأول الابتدائى ١٢٣٤٢٣٨ طفلا وطفلة منهم ٥٦٢٢٨١٣ طفلة بنسبة ٤٥٪ ( ٤٦ ) وبتتبع تطور قبول الإناث خلال السنوات الثمانية الأخيرة من عقد الثمانينات ، كما فى الجدول رقم ( ٢١ ) نجد :

جدول رقم (٢١)  
تطور قبول الإناث في الصف الأول الابتدائي خلال الفترة  
من ٨٨/٧٨ إلى ١٩٩١/٩٠

العام الدراسي	إجمالي المقبولين	بنون		بنات	
		عدد	%	عدد	%
١٩٨٨/٨٧	١١٩١٣٧٧	٦٥٤٢٧٢	٥٤٫٩	٥٣٦٨٥٥	٤٥٫١
١٩٨٩/٨٨	١١٩٤٢٠٨	٦٥٣٠٧٢	٥٤٫٧	٥٤١١٣٦	٤٥٫٣
١٩٩١/٩٠	١٢٣٤٢٣٨	٦٧١٤٢٥	٥٤٫٤	٥٦٢٨١٣	٤٥٫٦

المصدر : الإدارة العامة للتعليم الابتدائي ، مرجع سابق ، ص (٤)

ويكشف الجدول السابق رقم (٢١) عن زيادة طفيفة في نسبة قبول الإناث سنة ١٩٩١/٩٠ بالمقارنة لنسبة قبولهن في السنوات السابقة . وإن كانت النسبة في عمومها تنخفض بحوالي عشرة درجات مئوية كاملة عن نسبة قبول الذكور ، الأمر الذي يكشف عن وجود إختلال واضح في تكافؤ الفرص التعليمية . ويتضح هذا الأمر بدرجة كمبيرة إذا ما تتبعنا بعض المحافظات ذات الإستيعاب الأقل للملزمين والتي يوضحها الجدول التالي رقم (٩) وذلك عن العام الدراسي ١٩٩٠/٨٩ والذي يوضح بجلاء انخفاض نسب استيعاب الإناث في هذه المحافظات إلى حدود منخفضة للغاية ، حيث تصل إلى ٤٠٪ فأقل في خمس محافظات بينما ترتفع فقط في محافظة واحدة ( قنا ٤٣٪ ) .

جدول رقم (٢٢)

نسبة قبول الإناث في عدد المحافظات الأقل استيعابا للملزمين  
قياسا إلى النسبة العامة للقبول بتلك المحافظات في العام الدراسي

١٩٩٠/٨٩

المحافظة	اجمالي القبول		المقبولات	
	عدد	نسبة الاستيعاب %	عدد	نسبة الاستيعاب %
الفيوم	٣٨٥٣٥	٨٥ر٦	١٤٤٦٩	٣٧ر٠
بنى سويف	٣٢٩٠٢	٧٩ر٥	١٢٥٢١	٣٨ر١
السيوط	٥١٨٢٨	٨١ر٧	٢٠٩١١	٤٠ر٠
سوهاج	٥٦٣٤٣	٨١ر٢	٢٤١٠١	٤٠ر٠
قنا	٤٦-٥٦	٨٦ر٢	٢٤١٠١	٤٣ر٠
جنوب سيناء	٦٤٢	٦٤ر٢	١٤٩	٣٨ر٨

• اشتقت البيانات من المصدر التالي ومن جدول رقم (٢٠)

- الإدارة العامة للتعليم الابتدائي : مرجع سابق ، ص (٥)

ولعل النظر في توزيع جملة الاستيعاب على أنواع التعليم بتبعياته المختلفة ،  
مدارس حكومية (رسمى - معان - رسمى لغات ) ومدارس خاصة بمصروفات ( خاص  
عربى - خاص لغات ) ، يمكن أن يوضح بعدا آخر من أبعاد العدالة الاجتماعية في مجال  
التعليم :

ففي عام ١٩٩٠/٨٩ بلغ عدد المقبولين في المدارس الحكومية ٦١ - ١١٤٨ مقبولا بنسبة  
٩٣٪ من إجمالي المقبولين في هذا العام في جميع نوعيات التعليم ( عدا الأثر ) .

والجدول رقم (١٠) يوضح ذلك .

جدول رقم (٢٣)  
اسهام كافة أنواع التعليم الابتدائى فى قبول الملزمين  
عام ١٩٩٠/٨٩

نوعية التعليم	المقبولين	
	العدد	النسبة المئوية %
المدارس الرسمية	١١٢٠١٧٨	٩٠.٨
المدارس المعانة	٢٣١٩٢	١.٩
المدارس الرسمية لغات	٤٦٩١	٠.٤
المدارس الخاصة عربى	٦٥٢٧٥	٥.٣
المدارس الخاصة لغات	٢٠٩٠٢	١.٧
الإجمالى	١٢٣٤٢٣٨	١٠٠

المصدر : الإدارة العامة للتعليم الابتدائى : المرجع السابق ، ص (٦).

ويمكن القول أن هذا العجز من جانب النظام التعليمى على استيعاب كل الملزمين يعود بالضرورة لعوامل كثيرة ، بعضها سبق ذكره وبعضها يتصل بالدقة فى تقديرات الملزمين والتبعض الثالث يرجع إلى التساهل فى تطبيق قوانين الإلزام ، مع تفاهة العقوبة على عدم تنفيذه . هذا إلى جانب عوامل أساسية أخرى ، اقتصادية واجتماعية وحضرية ، وأيضا عوامل تعليمية تقف فى مقدمتها ، عدم توافر أو عدم تكافل المنشآت التعليمية اللازمة لإستيعاب الملزمين ، وزيادة الإلحاح الإجتماعية على التعليم مقابل عجز واضح فى مواجهة هذا الطلب من حيث توفير المباني المدرسية اللازمة . هذا إلى جانب عوامل تتصل بطبيعة العملية التعليمية والتربوية داخل المدرسة نفسها .

يعتبر تمويل التعليم مدخلا محببا إلى الساسة ورجال الاقتصاد عند التعامل مع المسألة التعليمية برمتها ، كما انه لادى المخططين التربويين ، أحد المدخلات الحاكمة لمنظومة التعليم ، التى عن طريقها يمكن تحريك كفاءته وفاعليته .

وفى كل الأحوال ، يمكن النظر إلى التمويل على أنه " منظومة فرعية " داخل المنظومة التعليمية تؤثر وتتأثر بكل علاقات وتفاعلات هذه المنظومة الأكبر ، كما أنها تتأثر بنفس الدرجة بالضغوط والقيود التى تمارسها المنظومات المجتمعية الأخرى على التعليم ، أو تلك التى يؤثر بها التعليم عليها .

وفى نفس الوقت ترتبط بمسألة تمويل التعليم بطبيعة الاستجابة للمستجدات والتحديات العالمية الكبرى ، وذلك باعتبارنا جزءا من هذه الحضارة ، فاعلين ومتفاعلين ، لذا فالرؤية الأكثر صدقا هى تلك التى ترى التعليم داخل سياقاته المجتمعية الحائمة وفى إطار تحدياته الحضارية الضاغطة ، باعتبار أن مستقبل التعليم يعتمد على حقائق ومؤثرات خارجة عن أكثر من اعتماده على عناصر النمو الداخلى فى النظم المستقبلية للتعليم ، كما نقررهما اليوم . فالنمو الاقتصادى والسياسى والسكانى والاجتماعى والتكنولوجى سوف يؤثر فى مستقبل التعليم بدرجة لا يمكن تجاهلها أو التناقص عن استشرافها .

من هنا تتضح مدى مجتمعية " مسألة تمويل التعليم " ، أى أهمية دراسة تمويل التعليم من منظور مجتمعى مستقبلى .

فمن ناحية مجتمعية ، نجد أن مسألة تمويل التعليم تواجه بقيود أساسية فى حركتها ، تتمثل فى كثر المطالب المتنافسة على إيرادات الحكومة أو الدخل القومى بعامه ، فمشكلة التمويل ترتبط بالتنمية التى ارتفعت ارتفاعا كبيرا خلال الأعوام القليلة الماضية ، بشكل أدى إلى تزايد القصور فى الإيرادات المتاحة لمواجهة هذا الإرتفاع المقابل فى التكاليف التعليمية ، مما ي سبب مشكلة أساسية للحكومة يصعب تجاهلها ، ويفتح الباب أمام " المشاركات الشعبية " لحل هذه المشكلة العويصة ، مع بقاء دور الحكومة فى موقعه الرئيسى الذى يجب أن يعطى ما يستحقه من أولوية .



ومن ناحية مستقبلية ، نجد أن التربويين دائما في حيرة من أمرهم ، فهم يسلكون وفقا لمفاهيم وتقنيات وتوجهات معينة ، ويتعجبون من عدم قدرتهم على الوصول من خلالها إلى النتائج التي كانوا يتوقعونها ، مع أنهم لو فحصوا هذه المفاهيم والتقنيات وراجعوا تلك التوجهات لاكتشفوا فوراً أنها ، لم تعد تجدى في مواجهة متغيرات حضارية وإقليمية ومجتمعية متلاحقة وفاعلة ، تحرك الأحداث باستمرار بعيدا عن تأثيرهم وسيطرتهم مما يجعلهم يجرون دائما خلف الأحداث ، الأمر الذى يجعل مؤسساتهم التعليمية باستمرار غير سعدة الإعداد الكافى لعمليات التنبؤ والاستشراف المستقبلى المشروط .

والملفت للنظر أنه حتى فى حالة وجود تصورات أو أفكار حول المستقبل التعليمى فإنها غالبا ما تكون مؤسسة على حصر للموارد المتاحة ، وصياغة المستقبل فى إطارها . وهو مدخل له خطورته ، إذ أنه يقيد حركة الرؤية ، ويجعل احتمالات التطور والنمو محدودة للغاية ، بمعطيات الحاضر . وهنا تتضح أهمية تنمية التنبؤ والاستشراف لدى مخططي التعليم ، حتى يمكنهم تكوين صورا ومفاهيم متكاملة عن التغير واللاحق به والسيطرة عليه .

وإذا كان الأمر كذلك ، فإن قراءة متفحصة لحركة تمويل التعليم والإنفاق عليه خلال عقدى السبعينات والثمانينات يمكن أن تكون مؤشرا هاما فى حركة استشراف بدائل التمويل فى التسعينات . فالفهم الصحيح للمستقبل أحد المحاور الرئيسية للتخطيط الصحيح والدقيق له .

فمع تصاعد شتى التحديات والمخاطر التى تواجه التعليم تصبح الحاجة ماسة إلى رؤية محددة تعيد تحديد أولوياتنا وأهدافنا ، وتعبنى مواردنا ، وتجدد الثقة فى المستقبل برسم آليات ملائمة لتحقيق أهدافنا المستقبلية باحتمالات وتكاليف تحقيقها .  
وفيما يلى تحليل لهذه الجوانب :

### ١/٢/٣ نصيب التعليم قبل الجامعى من موازنة الدولة

يستطيع المدقق أن يكتشف التقلص التدريجى فى اهتمام الحكومة بالتعليم كخدمة ، وكاستثمار بعيد المدى . فإذا كان التوسع فى التعليم قد رافقه نمو كبير فى النفقات المخصصة له إلا أن نسبة ميزانية التعليم قبل الجامعى إلى ميزانية الدولة قد أخذت فى الإنخفاض بدءا من عام ١٩٧٥ الذى بلغت فيه نسبة ما ينفق على التعليم لقطاع الخدمات ٢٢.٢% ، كما أن ميزانية وزارة التربية والتعليم بلغت فى العام نفسه ١٢.٥% من موازنة الدولة للخدمات (٤٧) وقد أخذت هذه النسب فى التقلص تدريجيا .

والجدول رقم (٢٤) يوضح تطور نصيب ميزانية التعليم من الميزانية العامة للدولة خلال الفترة من ٨١/٨٠ إلى ١٩٩٣/٩٢ .

#### جدول رقم (٢٤)

تطور الموازنة العامة للدولة وموازنة التعليم قبل الجامعى  
للسنوات ١٩٩٣/٩٢ - ١٩٨١/٨٠

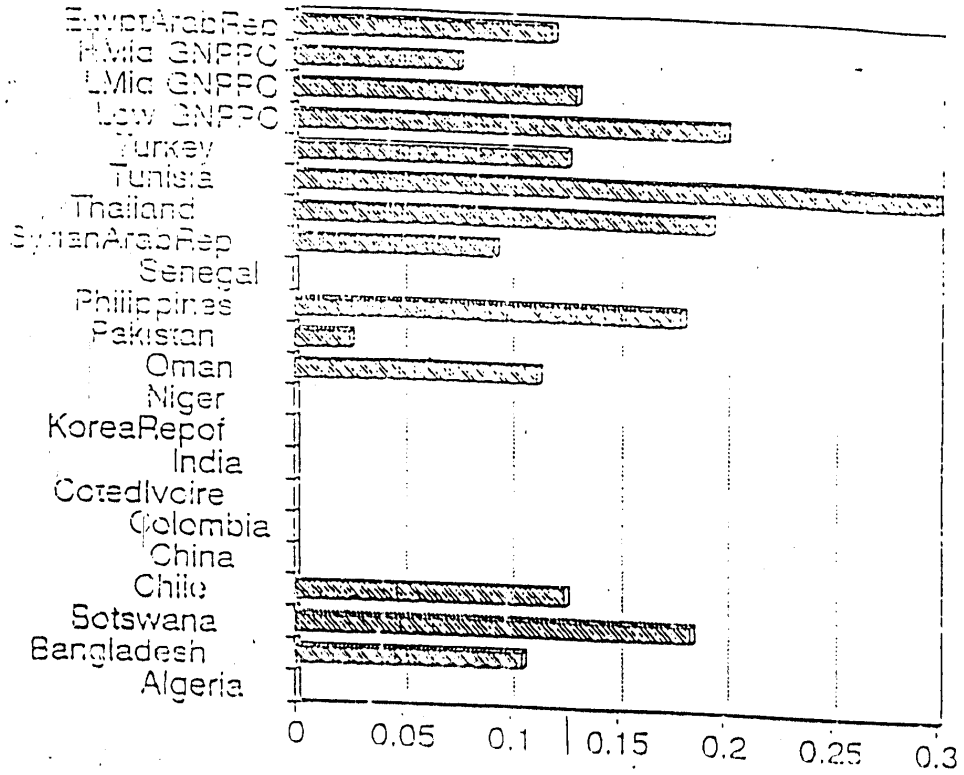
(بالجنيه المصرى)

البيان السنوات	موازنة الدولة		موازنة التعليم		النسبة المئوية
	العدد (١)	الرقم القياسى	العدد (٢)	الرقم القياسى	
١٩٨١/٨٠	٦٨.١٧٤٧٠٠	١٠٠	٣٤٩١٩٧٧٠٠	١٠٠	٥١٣٤٪
٨٢/٨١	٨٥٥٩٦٢٧٠٠	١٢٦	٤٩٢٩٢٤٦٢٠	١٤١	٥٧٥٩٪
٨٣/٨٢	١٢٨١٣٣٧٠٠	١٨٧	٦٥٤٣٥٩٢٢٧	١٨٧	٥٤١٦٪
٨٤/٨٣	١٣٣٧٢٣٦٥٥٠	١٩٧	٧٢٩١٩٠٣٨٣	٢٤٩	٥٧٣٣٪
٨٥/٨٤	١٥١٧٩٣٥٦١٠٠	٢٢٣	٨٧٠١٩٦٩٨٩	٣٠٤	٦٤٨٤٪
٨٦/٨٥	١٦٣٨٦٦٧٨٠٠	٢٤١	١٠٦٢٤٨٢٤٥٠	٣٢٩	٦٧٩٤٪
٨٧/٨٦	١٦٩٢١٥٠١٧٠٠	٢٤٩	١١٤٨٣٢٧١٠٠	٣٤٣	٦١٥٠٪
٨٨/٨٧	١٩٤٧٠٧١٤٨٠٠	٢٨٦	١١٩٧٤٥٥٧٠٠	٤١٧	٦١٦٠٪
٨٩/٨٨	٢٣٦٥٦٢٢٩٥١٠	٣٤٨	١٤٥٧٢٨٥٥٠٠	٤٦٩	٦١٩٠٪
٩٠/٨٩	٢٧١٩٥٠٩٤٠٠٠	٤٠٠	١٦٣٦٧٨٢٢٦٠	٤٦٩	٦٠١٩٪
٩٠/٨٩	٢٧١٩٥٠٩٤٠٠٠	٤٠٠	١٦٣٦٧٨٢٢٦٠	٦٤٢	٥٠٩٪
٩١/٩٠	٣٧٩١٨٠٠٠٠٠	٥٥٧	٢٢٤٠٧٥٦٨١٠	٦٤٢	٥٢٤٪
٩٢/٩١	٥٠٨٤٤٩٠٠٠٠٠	٧٤٨	٢٦٦٤٩٢٥٧٢٠	٧٦٣	٥٢٤٪
٩٣/٩٢	٥٧٨٨٦٠٠٠٠٠٠	٨٥١	٣٥٢٣٩٨١٤٣٤	١٠٠١	٦٩٠٪

حسبت بيانات السنوات ٩١/٩٠ - ١٩٩٣/٩٢ على أساس الاستخدامات الجارية فقط لموازنة الدولة والتعليم وقد أخذت من المصادر التالية ، وحسبت لها الارقام القياسية والنسب المئوية وعرضت كما هو موضح :

- وزارة المالية ، الموازنة العامة
- فى حين أخذت بيانات باقى السنوات (١٩٨١/٨٠ إلى ١٩٩٠/٨٩) من جدول بالمصدر التالى ، مع ملاحظة أن هذه البيانات على أساس الربط التقليدى وليس الفعلى .
- وزارة التربية والتعليم ، الإدارة العامة للموازنة .

شكل رقم (٤)  
نسبة التعليم في ميزانية الدولة بالمقارنة مع عدد  
من الدول النامية عام ١٩٩١

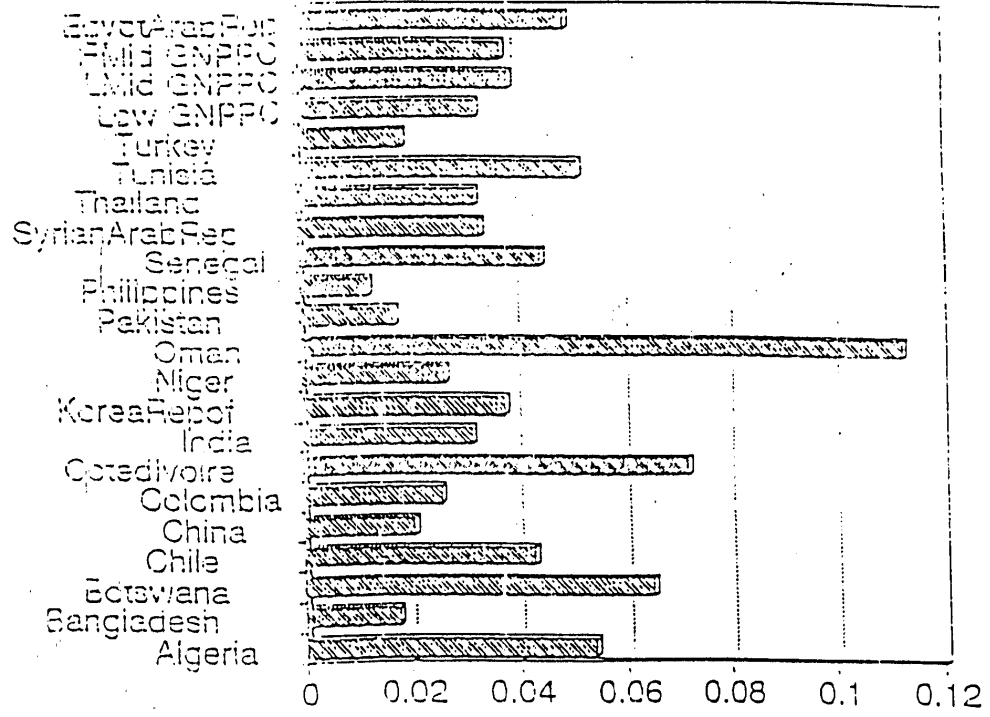


المصدر : الإدارة المركزية للتخطيط للتربوي والمعلومات ، مرجع سابق

شكل رقم (٥)

ميزانية التعليم كنسبة من الناتج القومى الكلى

بالمقارنة مع عدد من الدول النامية عام ١٩٩٠



المصدر : الادارة المركزية للتخطيط التربوى والمعلومات ، مرجع سابق

وتدلنا قراءة الجدول السابق رقم (٢٤) على أن ما خصص للتعليم الحكومى خلال السنوات الاثنتى عشرة الأخيرة من إجمالى ميزانية الدولة يتراوح بين ١٥٪ كحد أدنى فى العام ١٩٨١/٨٠ وبين ٢٨٪ كحد أقصى فى العام ١٩٨٧/٨٦ (سنة الإصلاح الاقتصادى) . ويتضح من مقارنة أرقام الميزانية أنها فى تزايد مستمر إلا أن نسبتها فى تناقص مستمر وإن هذا التناقص بدأ يظهر مع بداية عقد التسعينات .

ولكى نتبين دلالة الزيادة فى موازنة التعليم قبل الجامعى مع الزيادة فى أعداد الطلاب بهذا التعليم فى نفس المدة السابقة ( ١٢ سنة الأخيرة ) . يعرض الجدول رقم (٢٥) ميزانية التعليم قبل الجامعى فى هذه الفترة ، والزيادة فى الميزانية كل سنة عن سالفتها ، والنسبة المئوية لهذه الزيادة ، وكذلك إجمالى عدد التلاميذ فى مراحل التعليم قبل الجامعى ، والزيادة فى عدد التلاميذ بكل سنة عن سالفتها ، والنسبة المئوية لهذه الزيادة .

جدول رقم (٢٥)

مقارنة الزيادة السنوية في أعداد التلاميذ في التعليم قبل الجامعي بالزيادة السنوية في ميزانية التربية والتعليم في السنوات ٨١/٨٠ - ١٩٩٣/٩٢ وحسب تطور تكلفة التلميذات الإجمالية بالأسعار الجارية

السنوات	الميزانية			التلاميذ			متوسط تكلفة الوحدة	
	ميزانية التعليم	الزيادة السنوية	النسبة المئوية %	جملة التلاميذ	الزيادة السنوية	النسبة المئوية %	متوسط تكلفة (التلميذ)	الرقم القياسي
٨١/٨٠	٣٨٧٩٦٢٤٢٠			٧٣٧٩٢٣٠			٥٢ر٦	١٠٠
٨٢/٨١	٥٦٤٠٣٦٦٤٠	١٧٦٠٧٤٢٢٠	٤٥ر٤	٧٨٠٥٥٩٠	٤٢٦٣٦٠	٥ر٨	٧٢ر٣	١٣٧
٨٣/٨٢	٧٢٦٤٠٧٩٤٩	١٦٢٣٧١٣٠٧	٢٨ر٨	٨٢٦٤٤٢٢٤	٤٥٨٦٣٤	٥ر٩	٨٧ر٩	١٦٧
٨٤/٨٣	٨١٣٣٣٨٦٠٣	٨٦٩٣٠٦٥٦	١٢	٨٧٨٢٨٦٣	٥١٨٦٣٩	٦ر٣	٩٢ر٤	١٧٦
٨٥/٨٤	٩٦٥٤٢٧٠٩	١٥١٢٠٤١٠٦	١٨ر٦	٩٢٨٨١٦١	٥٠٥٢٩٨	٥ر٨	١٠٣ر٨	١٩٧
٨٦/٨٥	١١٦٥٦٧٨١٧٠	٢٠١١٣٥٤٦١	٢٠ر٩	٩٨٣٦٦١٩	٥٤٨٤٥٨	٥ر٩	١١٨ر٥	٢٠٥
٨٧/٨٦	٢١٦١٢٢٥٨١٧٠	٩٥٥٨٠٨٠٠	٨ر٢	١٠٣٩٣٧٤١	٥٥٧١٢٢	٥ر٧	١٢١ر٣	٢٣١
٨٨/٨٧	١٣٢٥٩٨٧٥٧٠	٦٤٧٢٨٦٠٠	٥ر١	١٠٨٣١١٢٧	٤٣٧٣٨٦	٤ر٢	١٢٢ر٤	٢٣٣
٨٩/٨٨	١٦١٣٨٤٨٣٧	٢٨٧٨٦٠٠٨٠٠	٢١ر٧	١١١٠٦٣٨٩	٢٧٥٢٦٢	٢ر٨	١٤٥ر٣	٢٧٦
٩٠/٨٩	١٧٩٨١١٢١٧٠	١٨٤٢٦٣٨٠٠	١١ر٤	١١٣٦٦٠٨٣	٢٥٩٦٩٤	٢ر٣	١٥٨ر٢	٣٠١
٩١/٩٠	٢٢٤٠٧٥٦٨١٠	٤٤٢٦٤٤٦٤٠	٢٤ر٦	١١٨٣٧٢٦٤	٤٧١١٨١	٤ر٢	١٨٩ر٣	٣٦٠
٩٢/٩١	٢٦٦٤١٢٥٧٢٠	٤٢٤٦٦٨٩١٠	١٨ر٩	١٢١٠١٨١٧	٢٦٤٥٥٣	٢ر٢	٢٢٠ر٢	٤١٩
٩٣/٩٢	٣٥٢٣٩٨١٤٣٤	٨٥٩٠٥٥٧١٤	٣٢ر٢	١٢٥٦٣٦٣٣	١٢٥٦٣٦٣٣	٣ر٨	٢٨٠ر٥	٥٣٣

اشتقت بيانات السنوات من ٨١/٨٠ إلى ١٩٩٠/٨٩ أخذت من المصادر التالية ، وهي تمثل الريف التقديري لإجمالي الأبواب الأربعة للموازنة ، ثم حسبت منها الزيادات والنسب المئوية : الإدارة العامة للموازنة : بيانات موازنة التعليم خلال الفترة من ١٩٨٠ - ١٩٩٠ .

أما بيانات الأعوام ١٩٩١/٩٠ ، ١٩٩٣/٩٢ فقد أخذت من المصادر التالية وعولجت بنفس

الطريقة السابقة .

- وزارة المالية : الموازنة العامة
- الجهاز المركزي للتعينة العامة والإحصاء : مرجع سابق

ومن قراءة الجدول رقم (٢٥) نتبين مايلي :

١ - أن هناك زيادات مضطردة في كل من ميزانيات التعليم وإجمالي أعداد التلاميذ بالتعليم قبل الجامعي ، إلا أن الزيادات في ميزانيات التعليم مرتفعة بدرجة كبيرة عذبة بالنسبة للتلاميذ حيث نجد أن ميزانية التعليم تنمو سنويا بمعدل مرتفع للغاية قدره ٢٠.٢٪ مقابل معدل نمو سنوي للطلاب لا يتجاوز ٤٪ فقط أي أن معدل النمو السنوي للميزانية أكثر من أربعة أضعاف معدل النمو السنوي للطلاب . كما أن متوسط تكلفة الطالب قد ارتفعت نتيجة لذلك من ٥٢٦ جنيها عام ٨٠/٨١ إلى ٢٨٠٥ جنيها أي أكثر من خمسة أضعاف (القياسي ٥٣٣) . على أن هذا لا يقود إلى فهم أن الزيادة في الميزانيات أكبر بالفعل من الزيادة في أعداد التلاميذ ، ولكن الزيادة في الميزانيات تفقد معناها تماما إذا ما أخذنا في اعتبارنا عاملين أولاهما التضخم وثانيهما التغير في الأسعار ، فإية زيادات مالية تفقد معناها مع هذين العاملين وخاصة عندما نعي قيمة الارتفاع المبالغ في التضخم وفي الأسعار . وسوف نوضح هذه النقطة بالتفصيل في جزء تال .

٢ - حدوث إنخفاض حاد الميزانيات المخصصة للتعليم عامي ٨٦/٨٧ ، ٨٧/٨٨ وهو أمر راجع أساسا إلى تخفيض الحكومة للاتفاق على الخدمات نتيجة التدهور الذي أصاب الاقتصاد المصري في هذه الفترة ، والذي سبق الإشارة إلى مظاهره من زيادة في الديون الخارجية وانخفاض أسعار البترول وغيرها من الاختلالات الاقتصادية الحادة . وكذلك تحت ضغط الاتفاق المبدئي مع صندوق النقد الدولي في عام ١٩٨٦ والذي اقترن بالجهود المبدئية للإصلاح الاقتصادي . وقد عاودت الميزانيات الارتفاع في السنوات التالية أعام ٨٧/٨٨ مع تصاعد الاهتمام بالتنمية البشرية وتبلور حركة الإصلاح التعليمي بدعا من منتصف عام ١٩٨٧ .

### ٢/٢/٣ توزيع الميزانية على الأبواب المختلفة

لكي نتبين نصيب كل باب من أبواب الصرف المختلفة في ميزانية التعليم ، عمدنا إلى إيجاد قيمة اعتمادات كل باب من هذه الأبواب ، والنسبة المئوية له من إجمالي الميزانية كما هو موضح بالجدول رقم (٢٦) .

جدول رقم (٢٦)

تطور توزيع ميزانية وزارة التربية والتعليم على الأبواب المختلفة للميزانية  
ونسبة كل باب إلى جملة الميزانية خلال السنوات من ٨١/٨٠ إلى ٩٩٢/٩١  
( بالجنية المصرى )

السنوات		الباب الأول	الباب الثانى	الباب الثالث	الباب الرابع	جملة الميزانية
٨١/٨٠	عدد	٣٠٣٢٥٩٧٠٠	٤٥٩٣٨٠٠٠	٣٨٥٠٠٠٠٠	٢٦٤٧٢٠	٣٨٨٧٩٦٢٤٢٠
	%	٧٨٢	١١٨	٩٩	٩	١٠٠
٨٢/٨١	عدد	٤٣٥٥١١٥٠٠	٥٧٤١٣١٢٠	٧١٠٠٠٠٠٠	١١٢٠٢٠	٥٦٤٠٣٦٦٤٠
	%	٧٧٣	١٠٢	١٢٤	٢	١٠٠
٨٣/٨٢	عدد	٥٨٥٩٦٢٥٠٠	٦٨٣٩٦٧٢٧	٧١٤٠٠٠٠٠٠	٦٤٨٧٢٠	٧٢٦٤٠٧٩٤٧
	%	٨٠٦	٩٥	٩٨	١	١٠٠
٨٤/٨٣	عدد	٦٥٢٩٠٠٢٠٠	٧٦٢٩٠١٨٣	٨٤٠٠٠٠٠٠٠	١٤٨٢٢٠	٨١٣٣٢٨١٠٣
	%	٨٠٢	٣٩٩	١٠٣	٢	١٠٠
٨٥/٨٤	عدد	٧٨٨٨٤٥٦٠٠	٨١٣٥١٣٨٩	٩٤٣٠٠٠٠٠٠	٤٥٧٢٠	٤٦٤٥٤٢٧٠٩
	%	٨١٨	٨٢٤	٩٧	٢	١٠٠
٨٦/٨٥	عدد	٩٧٥١٣٨١٠٠	٨٧٣٤٤٣٥٠	١٠٣١٥٠٠٠٠٠	٤٥٧٢٠	١١٦٥٦٧٨١٧٠
	%	٨٣٦	٧٢٤	٨٨	٢	١٠٠
٨٧/٨٦	عدد	١٠٦٨٥٧٦٥٠٠	٧١٧٥٠٦٠٠	١١٢٨٨٦٠٠٠	٤٥٨٧٠	١٢٦١٢٥٨١٧٠
	%	٨٤٧	٦٣٣	٨٩	٢	١٠٠
٨٨/٨٧	عدد	١١١٣٩٨٥٠٠٠	٨٣٤٧٠٧٠٠	١٢٨٤٨٦٠٠٠	٤٥٨٧٠	١٣٢٢٥٩٨٧٥٧٠
	%	٨٤	٦٢٢	٩٧	٢	١٠٠
٨٩/٨٨	عدد	١٣٦٩٣٦٠٠	٨٧٩٢٠٥٠٠	١٥٦١٦٨٠٠٠	٣٩٤٨٨٧٠	١٦١٣٨٤٨٣٧٠
	%	٨٤٨	٥٢٤	٩٦	٢	١٠٠
٩٠/٨٩	عدد	١٥٤٤٧٨٢٢٠٠	٩٢٠٠٠٠٠٠	١٦٠٧٠٠٠٠٠	٦٢٩٩١٠	١٧٩٨١١٢١٧٠
	%	٨٥٩	٥	٦٩	٢	١٠٠
٩١/٩٠	عدد	١٨١٩٤٠٠٠٠٠	٢٤٧٤٦٥٠٠٠	١٧٣٢٥٠٠٠٠	٦٣٦٨١٠	٢٢٤٠٧٥٦٨١٠
	%	٨١٢	١١	٧٧	٢	١٠٠
٩٢/٩١	عدد	٢١٠٦٦٢٦٥٠٠	٣٥٧٢١٦٠٠٠	٢٠٠٢٣٠٠٠٠	٨٥٣٢٢٠	٢٦٦٤٩٢٥٧٢٠
	%	٧٩٩	١٣٤	٧٢٤	٢	١٠٠
٩٣/٩٢	عدد	٢٥٢٠٢٨٤٠٠٠	٤٥٢٩٣٣٨٠٠	٥٤٩٩١١٠٠٠	٨٥٢٦٣٤	٣٥٢٣٩٨١٤٣٤
	%	٧١٢	١٢٨٥	١٥٠٠-٦	٢٠	١٠٠

المصدر : بيلت الأعلام من ٨١/٨٠ إلى ٩٠/٨٩ من : المذلة العامة للموازنة بوزارة التربية والتعليم ، تطور الموازنة  
للتعليم فى ج.م.ع (٩٠/٨٩، ٩١/٨٠) لما بيلت ٩١/٩٠ فهى من :  
وزارة المالية : توزيع ميزانية التربية والتعليم على الأبواب المختلفة للميزانية بين على ١٩٩١/٩٠ - ١٩٩٢/٩١ .



وتوضح قراءة الجدول السابق رقم (٢٦) مايلي :

- استحواذ الباب الأول وهو الخاص بالأجور والمرتبات والمكافآت للعاملين بالوزارة على أكثر من ٨٠٪ من الميزانية فى معظم السنوات .

- أن الباب الثانى وهو الخاص بأدوات التعليم ومستلزماته والخامات والكتب والمطبوعات والتغذية ( وهذه جميعا يطلق عليها النفقات الجارية ) فيبلغ متوسط اعتماداتها فى معظم السنوات نحو ٨٧٪ من الميزانية ، وذلك بسبب إتجاه الدولة إلى ضغط المصروفات والحد من النفقات الجارية . وبديهي أنه كلما اتخفص نسبة الباب الثانى كلما زاد الإنفاق الأسرى والعائلى على التعليم . وهذا يفسر الارتفاع الهائل فى حجم الإنفاق الأسرى على التعليم المصرى مقارنة بغيره ، ولعل الشكل رقم ( ) يوضح ذلك بجلاء ، كما أننا سنعالج هذه النقطة فى جزء تال .

- أما بالنسبة للباب الثالث ، وهو الخاص بمشروعات المباني وتجهيزات المدارس فيبلغ متوسط اعتماداته فى معظم السنوات نحو ٨٥٪ من الميزانية واعتمادات هذا الباب قاصرة على مواجهة احتياجات التعليم من المباني اللازمة للمدارس الجديدة والمدارس الاحلال بدلا من المباني المتداعية . ولعل التدهور فى مخصصات هذا الباب تعنى بكل جلاء استهتات واضحة بالمستقبل وعدم حرص على الأجيال القادمة وتوفير المكان المناسب لتعلمها والتجهيزات المناسبة لها .

- وعموما فإن النقص فى اعتمادات الباب الثانى والباب الثالث يوضح لنا ما تعانيه العملية التعليمية من قصور فى المباني المدرسية . وفى الأدوات والتجهيزات والوسائل التعليمية الضرورية وغير ذلك من المستلزمات التربوية مما يترتب عليه زيادة كثافات الفصول واللجوء إلى نظام الفترات الدراسية ، وإنخفاض كفاءة العملية التعليمية ، فضلا عن تضائل الاهتمام بالأنشطة التربوية . وبالتالى تكون النتيجة عجز الأبنية المدرسية عن استيعاب كل الملزمين الذين ينص الدستور على قبولهم وتعليمهم .

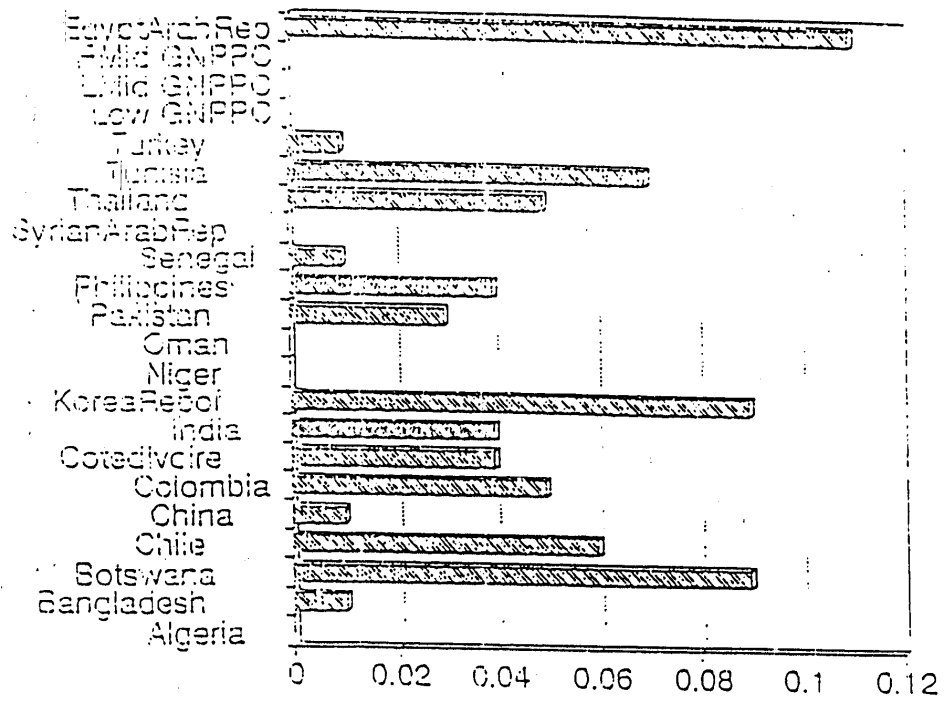
وخلاصة القول فإن دراسة الميزانية فى مجملها وتوزيعها على الأبواب المختلفة يشير إلى وجود بعض الثغرات التى يتحتم معالجتها لكفالة الفاعلية والترشيد فى الإنفاق .

شكل رقم (٦)

نصيب ما يصرف على التعليم من ميزانية الأسرة

مقارنا بعدد من الدول النامية

Share of Household Budget  
Spaent on Education



المصدر : الإدارة المركزية للتخطيط التربوي والمعلومات : مرجع سابق

### ٣/٢/٣ مقارنة الزيادة السنوية فى أبواب الميزانية فى سنوات الإصلاح الاقتصادى

يوضح لنا الجدول رقم (٢٧) الزيادة السنوية بكل بابا من أبواب ميزانية وزارة التربية والتعليم ، والنسبة المئوية لهذه الزيادة .

وتظهر من دراسة هذا الجدول الحقائق التالية :

جدول رقم (٢٧)

مقارنة النسب المئوية للزيادة السنوية فى أبواب ميزانية التعليم قبل الجامعى

فى السنوات من ٨٧/٨٦ إلى ٩٣/٩٢

السنوات	الباب الأول		الباب الثانى		الباب الثالث	
	الإعتمادات	النسبة المئوية للزيادة السنوية	الإعتمادات	النسبة المئوية للزيادة السنوية	الإعتمادات	النسبة المئوية للزيادة السنوية
٨٧/٨٦	١٠٦٨٥٧٦٥٠٠		٧٩٧٥٠٦٠٠		١١٢٨٨٦٠٠٠	
٨٨/٨٧	١١١٣٩٨٥٠٠٠	%٤٥٢	٨٣٤٧٠٧٠٠	%٤٦٦	١٢٨٤٨٦٠٠٠	%١٣٨٠
٨٩/٨٨	١١٣٦٩٣٦٥٠٠	%٢٦٠	٨٧٩٢٠٥٠٠	%٣٠	١٥٦١٦٨٠٠٠	%٢١٧٠
٩٠/٨٩	١٥٤٤٧٨٢٢٠٠	%٣٥٩	٩٢٠٠٠٠٦٠	%٤٦٠	١٦٠٧٠٠٠٠٠	%٢٩٠
٩١/٩٠	١٨١٩٤٠٥٠٠٠	%١٧٧	٢٤٧٤٦٥٠٠٠	%١٦٨	١٧٣٣٥٠٠٠٠	%٧٨٠
٩٢/٩١	٢١٠٦٦٢٦٥٠٠	%١٥٧	٣٥٧٢١٦٠٠٠	%٤٣٥	٢٠٠٢٣٠٠٠٠	%١٥٥
٩٣/٩٢	٢٥٢٠٢٨٤٠٠٠	%١٩٦	٤٥٢٩٣٨٠٠	%٢٦٨	٥٤٩٩١١٠٠٠	%١٧٤٦

- اشتقت بيانات الجدول من الجدول رقم (٣) ثم حسب قيمة الزيادة السنوية عن سابقتها حسب نسبتها المئوية .

تتراوح نسبة الزيادة السنوية فى اعتمادات الباب الأول ( الأجور ) بين ٢٦٠٪ كحد أدنى فى العام ٨٩/٨٨ وبين ٣٥٩٪ كحد أعلى فى العام ١٩٩٠/٨٩ . وقد تضاعفت اعتمادات الباب الأول فى العام فى الباب ٩٢/٩٣ عنها فى العام ٨٦ حوالى مرتين ونصف المرة تقريبا (القياسى ٢٣٦) ، أى أن معدل النمو فى اعتمادات هذا الباب ٤٠٪ سنويا \* . ولم تكن هذه الزيادة مناظرة فقط لزيادة أعداد المدرسين نتيجة التوسع فى زيادة عدد الفصول لقبول التلاميذ بمختلف مراحل التعليم ، وإنما يرجع أيضا إلى تحسين أوضاع المدرسة تبعا للتعديلات التى أجرتها الوزارة فى مرتبات جميع الموظفين اتساقا مع الجهود التى بذلتها الدولة للارتفاع مستوى الأجور والمرتبات لدى العاملين بالحكومة وصدر قانون العاملين علاوات اجتماعية . وقد ظهر أثرها واضحا فى العام السابق له ٨٨/٨٩ بدرجة كبيرة ، وهى أكبر نسبة للزيادة فى الأجور خلال السنوات من ٨٠/٨١ حتى الآن .

\* لم يؤخذ فى الاعتبار أثر التضخم والتغير فى الأسعار .

تتراوح نسبة الزيادة فى " النفقات الجارية " بين ٤٦٪ كحد أدنى فى العام ٨٩/٩٠ وبين ١٦٨٪ كحد أعلى فى العام التالى له ٨٩/١٩٩٠ . وقد زادت اعتمادات الباب الثانى ١٩٩٣/٩٢ عنها فى العام ٨٦/٨٧ بنسبة ٥٧٠٪ أى بمعدل نمو ٣٣٦٪ سنوياً . غير أن اعتمادات الباب الثانى أقل بكثير من اعتمادات الباب الأول مما يدل على أن النصيب الأوفى من الاعتمادات ينفق على الأجور ، بينما يقل ما ينفق على مستلزمات التشغيل والمشروعات الجديدة إلى الحد الذى يؤثر على مستوى الأداء فى النواحي التعليمية والتربوية ، ولذا يجب العمل على زيادة هذه الاعتمادات لتحسين نوعية التعليم والارتفاع بمستوى الأداء .

- تتراوح نسبة الزيادة فى المشروعات الاستثمارية ( الباب الثالث ) بين ٢٩٪ كحد أدنى فى العام ٨٩/١٩٩٠ وبين ١٧٤٦٪ كحد أعلى ١٩٩٣/٩٢ .

وقد زادت اعتمادات الباب الثالث فى العام ١٩٩٣/٩٢ عنها فى العام ٨٦/٨٧ بنسبة ٢٨٧٪ ، أى بمعدل نمو ٣٥٢٪ سنوياً ، وهو أعلى معدل للنمو السنوى لآبواب الميزانية . غير أن اعتمادات الباب الثالث لازالت قاصرة على الوفاء باحتياجات الوزارة من المباني والتجهيزات المطلوبة لإصلاح التعليم ، كما سنوضح عندما نتحدث عن المباني المدرسية .

### ٤/٢/٣ تقدير متوسط تكلفة الطالب من الإنفاق الجارى والاستثمارى

يودع الجدول رقم (٢٨) إجمالى اعداد تلاميذ كل مرحلة تعليمية على حدة ، وكذلك نجد الإنفاق الجارى للمرحلة (باب أول + باب ثانى) ، ومن البيانات الموضحة بهذا الجدول أمكن تقدير متوسط تكلفة التلميذ مما يصرف من البابين الأول والثانى فى الميزانية .

ومن الجدول نتبين أن تكلفة التلميذ فى التعليم أن تكلفة التلميذ فى التعليم الابتدائى من الإنفاق الجارى قد تضاعفت حوالى ثلاث مرات ونصف المرة ( المضاعف ٣ر٣٤ ) خلال سنوات الثمانينات مقابل تضاعف تكلفة تلميذ التعليميين الإعدادى والثانوى العام حوالى مرتين ونصف (٢ر٢ ، ٢ر٤٣) فى حين أن تكلفة التعليم الثانوى الفنى لم تزد سوى مرة ونصف المرة ( الرقم القياسى ١٦٤ ) ، وذلك على الرغم من أن تكلفة التعليم الثانوى أعلى تكلفة بالنسبة لباقى تكلفة التلميذ فى باقى أنواع التعليم .

\* دون الأخذ فى الاعتبار التضخم والتغير فى الأسعار .

وإذا أخذنا تأثير التضخم ، والتغير فى الأسعار خلال الفترة الزمنية موضع التحليل نجد أن مثل هذه الزيادة وهمية تماما ، وتكشف عن تدنى نصيب التلميذ من ميزانية الإنفاق الجارى بشغل خطير يؤثر على العملية التعليمية .

والأمر لا يختلف كثيرا بالنسبة لنصيب التلميذ من الإنفاق الاستثنائى بل أنه يكشف عن تدهور خطير فى تكلفة التلميذ فى كافة مراحل التعليم .

والجدول التالى رقم (٢٩) يوضح تطور تكلفة التلميذ من الإنفاق الاستثمار خلال الفترة من منتصف الثمانينات إلى نهايتها .

ومن الجدول تبين مايلى :

جدول رقم (٧٨)  
تطور تكلفة التنفيذ طبقا لإنتاج الجارى ( البابين الأول والثانى من ميزانية التخصيم قبل الجامع)  
معلومات مختصرة ( استمر جديره )

( بالجنبيه المصري )

السنه	١٩٨١/٨٠	١٩٨٥/٨٤	١٩٨٧/٨٦	١٩٨٨/٧٨	١٩٨٩/٧٨	١٩٩٠/٨٩	السنه
معلومات مختصرة ومراحل	البيان	الرقم القياسى	البيان	الرقم القياسى	البيان	الرقم القياسى	البيان
لبنانى	٤٣١٧٠.١٦	٥٤٠.٦٥٨٧	١.٠٣٧٧٨٣	١٣١	١٦١٧٧٣٨	١٤٥	٥٧١.٨٤٧
اعدلى	١٤٣١٧٠.٧	١١٥٥١١٦	٢٢٣.٣٢١	١٥٥	٢٤.١٢٣٢	١١٧	٣٣٢١٥٤٦
تقوى عام	٤٨٦٠٠٠	٤١٩٤١٧	٤٩١٣٢٤	١٠.١	٤٨٥١٤٨	٩٩	٥٦٩٩٣٩
تقوى قس	١٢١٠٠٠	٧١٨٨٤٣	٩٢٤٨١٦	١٤٨	٩.١٢٧١	١٤٨	٩٥.١٢٣
لبنانى	١٥٨٨٢٣١	٣٧٩٢٩١٠٠٠	٤٨٥٧١٠٠٠	٣.٥	١١.٨٥٣٠٠٠٠	٢٨٣	٧١١.٤١٠٠٠
الاتالى (الاستثمارى اعدلى	٨١٥٨٢٣٥٠	٢.٠١٢٢٥٠٠٠	٢٨٥٨١٠٠٠	٢.٤	٢٨٥٨٧٠٠٠	٣١٥	٤٦.٣٢٧٠٠٠
( باب ثلاث ) تقوى عام	٤١٧٥٢٢٠٠	٥٦٨٠٢٠٠٠	٧٨١٧٠٠٠	١٦٠	٨٧٣٤٠٠٠	١٨٦	١١٦٧٨١٢٠٠
تقوى قس	٨١١١.٢٠٠	١٣٢٣٥٠٠٠	١٢٢٥١٠٠٠	١٨١	١٨.٩١٨٠٠٠	٢.١	١٨٨١٧٧٤٤
تكلفة	٣٦.٧٧١	٧٠.١٦	٨.٥٤٥	٢١٨	٧٩.١٧	٢٦٤	١٢٢.٩٦
الوحدة (التكليف) اعدلى	٥٦.٧٧١	١٠٤.٥٨	١١١.٢٦	١٩١	١٢٤.٣٦	٢١٨	١٣٨.٧٠
من الاتالى	٩٦.٢٠	١٠٠	١٥٣	١٥٩	١٨٠.١٠	١٨٧	٢٠٤.٩١
الاستثمارى	١٢٦.٧٧١	١٠٠	١٧٥.٥٥	١٣٨	٢٠٠.٧٤	١٥٨	٨٠.٢

اشتمت مكونات هذا الجدول من اعمد القياسى ، وعولجت على النحو المرسوم  
- وزارة التربية والتعليم : الوزارة العامة للموزنة ، عدة جداول



- أن تكلفة تلميذ التعليم الثانوى الفنى من الإتفاق الاستثمارى قد تضاعفت مرتين تقريبا ( الرقم القياسى ١٩٤ ) خلال الفترة موضع التحليل فى حين أن تكلفة تلميذ المرحلتين الإعدادية والثانوية العامة قد تضاعف مرة وربع تقريبا طلاب نفس الفترة فى حين أن تكلفة تلميذ التعليم الابتدائى قد انخفضت فى عام ٩١/٩٠ عما كانت عليه فى عام ١٩٨٥/٨٤ .

- أن نصيب التلميذ على كافة المراحل ولا سيما تلميذ التعليم الابتدائى ، ضئيل للغاية ، فنصيب تلميذ الابتدائى من الاتفاق الاستثمارى لم يتعدى خمسة جنيهات عام ١٩٩٠/٨٩ !! مما يوضح مدى التدهور الذى يصيب الأبنية المدرسية فى التعليم الابتدائى ، وإذا أضفنا ما لحق بها من جراء زلزال عام ١٩٩٣ لاكتشفنا الوضعية المتدنية التى عليها الأبنية المدرسية بمرحلة الابتدائية .

- وإذا حاولنا توضيح نصيب التلميذ فى كافة المراحل من التكلفة الكلية أى من الإتفاق الجارى والإتفاق الاستثمارى معا ، لوجدنا كما فى الجدول التالى رقم (٣٠) أن ضالة هذا النصيب فى جميع المراحل ، بما أن التطور الحادث فيه خلال المدة من منتصف الثمانينات حتى نهايتها تطور محدود للغاية ، لاسيما وأن التحليل السابق لصورة الإتفاق لم يتضمن تأثير التضخم ، والتغير فى الأسعار خلال الفترات الزمنية موضع التحليل . وإذا أعيد هذا التحليل فى إطار تأثيرات هذه العوامل وغيرها ، فإن صورة الإتفاق على التعليم وبالتالى تكلفة الطالب والفصل سوف تكون قائمة بشكل خطير ، إذ أن حجم الإتفاق الفعلى يظهر ترجعا وتقلصا بشكل يوضح عدم وجود زيارات تذكر فى تمويل التعليم والاتفاق عليه .



جدول رقم (٣٠)  
تطور التكلفة الكلية (اتفاق جاري واتفاق استعماري) خلال سنوات مختارة \*

محل الترميم السوي	١٩٩٠/٨٩		١٩٨٩/٨٨		١٩٨٨/٨٧		١٩٨٧/٨٦		١٩٨٥/٨٤		المرات المرحله
	الرقم القياسي	البيان	الرقم القياسي	البيان	الرقم القياسي	البيان	الرقم القياسي	البيان	الرقم القياسي	البيان	
١٠٠٩	١٢٧٨٩	١٢٧٨٩	١٤٥٨٨	١١١٠٠٢	١٢٣٥٥	١٠١٦٢	٧١١١	٨٤٩٠	١٠٠	٧٦١	تقديري
٢٥٤	١٣٠٠	١٥١٧٧	١٣٢١	١٥٤٢٤	١١٧٣	١٣٦٩٧	١٠٥٤	١٢٣٠٤	١٠٠	١١٦٧٢	إعدادي
١٧٥	١٤٣٦	١١٩٢٨	١٣٩١	٢١٢٤٩	١٢٨٠	١٩٥٥١	١٠٥٥	١٦٥٨١	١٠٠	١٥٦٦٨	ثانوي عام
١٤٧	١٢٥٦	٢٧٧٨٨	١٣١٥	٢٩١١٧	٨١٦٧	٢١٢٨٤	٩٣٤	٢٠٦٧	١٠٠	٢١١٢٧	ثانوي فني

\* عرّجت بيانات الجدول والتي اشتملت من الجدولين ١٧، ١٨ تم حسب ما الرقم القياسي على النحو الموضح.

وفى دراسة لتحديد الزيادة الحقيقية لتكلفة ما بين عامى ١٩٧٥/٧٤ إلى عام ١٩٨٩/٨٨ ، باعتبار عام ١٩٧٥/٧٤ هو عام الأساس حصلنا على نتائج يوضحها الجدول التالى رقم (٣١) .

جدول رقم (٣١)  
التطور الحقيقى فى تكلفة الطالب ما بين عامى  
١٩٨٩/٨٨ ، ١٩٧٥/٧٤

نوع التعليم	تكلفة التلميذ عام ٧٥/٧٤	تكلفة التلميذ عام ٨٩/٨٨ أسعار ٧٥/٧٤	الزيادة أو النقص
الإبتدائى تعليم	١٦٢٣	١٧٦١	١٣٨+
الإعدادى أساسى	٢٦٧٧	٢٢٧٧	٤٠٠ -
الثانوى	٦٤٣٦	٣٢٦٧	٣١٦٩ -
الثقوى الصناعى بأنواعه	٩٧٩٧	٣٩٨٦	٥٨٢٩٠ -
الثقوى الزراعى بأنواعه	١٢٤٢٤٤	٤٣٥٠	٨٠٩٤ -
الثقوى التجارى بأنواعه	٢٥٢٥	٢٧٧٧	١٢٥٢ -
دور المعلمين والمعلمات	١٨٦٥٢	٤٤٥٧	١٢٣٩٥ -
التربية الخاصة	٩٣٢٨	١٠٤٤٥	١١١٧ +
تعليم الكبار	١٣٢٠	٣١٠	١٠١٠ -

حسبت التكلفة على أساس الإلتحاق الجارى على التجهيزات والمستلزمات فى عام ١٩٧٥/٧٤ ، والرقم القياسى للزيادة ٦٠٠٪ حتى عام ١٩٨٩/٨٨ .  
المصدر : سمير لويس سعد : تكلفة التلميذ فى الثانوى وأنواع التعليم قبل الجامعى ( القاهرة : المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية ، ١٩٨٩ ) ، ( ١٠٣ ) .

ويكشف لنا هذا الجدول بكل وضوح أن الإلتحاق الحقيقى على معظم أنواع التعليم عام ١٩٨٩/٨٨ يقل بشكل كبير عن مثيله فى عام ١٩٧٥/٧٤ ، بل أن المسألة تسوء أكثر إذا ما تتبعنا حجم المنفق الفعلى فى كل سنة على حدة بالنسبة للمعتمد للمرحلة فى الميزانية .

ويوضح هذا أن الزيادات الواردة في المخصصات المالية لكل مرحلة زيادة شكلية فقط وتنطوي في الواقع على تراجع في حجم الإنفاق على مراحل التعليم بشكل عام ، وعلى التعليم الثانوي وما في مستواه بشكل خاص . وهو الأمر الذي يوضح أهمية إحداث " نقلة جذرية " في تمويل التعليم .

### ٥/٢/٣ الإنفاق العائلي على التعليم

تساهم الأسر المصرية بنسب عالية في تمويل التعليم بطريقة مباشرة ، على الرغم من كون المسجلين في المدارس الخاصة عددهم قليل لا يتجاوز ٧٪ من الإجمالي العام كما سبق توضيح ذلك .

والواقع أن التكاليف التي يدفعها الآباء فيما يتصل بحضور التلاميذ المدارس عالية ، وهي متزايدة لاسيما في السنوات الأخيرة من الثمانينات ، وهي السنوات التي تلت توقيع الاتفاق مع صندوق النقد الدولي .

وقد نشر التقرير السنوي للبنك الدولي عام ١٩٨٨ أن المصريين يخصصون نسبة ١١٪ من إنفاقاتهم الاستهلاكية خلال الفترة من ٨٠ - ١٩٨٥ على التعليم ، أو ما يعادل ضعف متوسط نسبة ما تخصصه الدول الأخرى ذات نفس المستوى الاقتصادي ، وأعلى دولة في هذا الصدد من بين ٣٤ دولة في نفس مجموعتها (٤٨) .

وفي دراسة للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء لحساب الإنفاق العائلي عن طريق المسوح بالعينة والتي أجريت عام ١٩٨٢/٨١ على عينات من الريف والحضر ، تبين أن متوسط إنفاق الأسر على تعليم فرد واحد هو ٤٦٦ جنيها في المناطق الحضرية ، ١٣٦ جنيها في المناطق الريفية بأسعار (٤٩) . وطبقا للنمو في الإنفاق بنفس المعدل في متوسط أسعار الاستهلاك ، فإن مقدار ما أنفق في عام ١٩٨٩/٨٨ أصبح ١٣٨٩ جنيها (حضر) ، ١٠٠ جنيها (ريف) ، وبحساب تقدير للإنفاق الكلي للسكان تجده ٢٢٨٤ مليون (حضر) و ٢٩١٦ مليون (ريف) ، وبعملية حسابية نتبين أن إجمالي إنفاق الأسر بلغ عام ١٩٨٩/٨٨ (٤٢٨٦٩) مليون جنيها (٣١٩٤٤ ريف) ، وبمقارنته فالإنفاق الحكومي العام الذي بلغ في هذا العام ٢٨٧٨٩ مليون جنيها ، أي أنه حوالي ١٥٢٪ من الإنفاق العام وفقا لحسابات خبراء تقويم قطاع التعليم بالمركز القومي للبحوث (٥٠) .

وقد لجأت دراسات أخرى إلى حساب إنفاق الأسر من خلال مسح لإنفاقات طلاب المدارس وفى هذا الصدد أجريت دراستين فى المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية عامى ١٩٨٤ ، ١٩٨٧ (٥١) ، ولكن هناك صعوبات منهجية فى بياناتها وعيانتها تحول دون الاستفادة منها لقياس الإنفاق الأسرى ، حيث أن العينات كانت مصممة لتقدير تكلفة الأسرة فى نهاية كل حلقة تعليمية ، حيث تم التركيز على سؤال طلاب السنوات النهائية فى كل مرحلة من بين الطلاب الذين يتعاطون \* الدروس الخصوصية \* .

والواقع أن تكاليف \* الدروس الخصوصية \* وحدها أصبحت تحتل الجزء الأكبر من نفقات الأسرة على التعليم . وقد قدر خبراء مشروع تقويم التعليم فى عام ١٩٨٩/٨٨ أن فاتورة الدروس الخصوصية تتراوح ما بين ٤٠٠ مليون إلى ٨٠٠ مليون جنيه ، وبالتالى يمكن افتراض مبلغ ٦٠٠ مليون جنيهاً نى المتوسط (٥٢) . وتزداد المشكلة حدة إذا ما تعرفنا على أوجه الإنفاق العائلى الأخرى التى تتحملها الأسرة من أجل أبنائها مثل : شراء الكتب والمستلزمات الورقية والملابس وغير ذلك ، ودفع الرسوم المعلنة وغير المعلنة لأبنائها ، تلك الإنفاقات التى تقترب مما يدفع فى الدروس الخصوصية .

كل هذا يوضح أن نسبة نفقات الأسر من التعليم ترتفع بصورة عالية بالنسبة لمجموع نفقات الحكومة ، فنسبة الإنفاق على التعليم تزداد بزيادة مجموع نفقات الأسرة ، وهذا يعنى أن الأسر الفقيرة لن أو لا تستطيع الإنفاق على التعليم أكثر مما تنفق الآن . وتصبح ظاهرة الدروس الخصوصية هى المسئولة بدرجة كبيرة عن هذا العجز الأسرى ، فهى لا تمثل فقط إختلال فى مفهوم تكافؤ الفرص التعليمية والعدالة الإجتماعية لصالح القادرين حالياً ، بل أنها تمثل عبئاً اقتصادياً ضخماً على النفقات التعليمية غير المباشرة تضاف إلى خدمة التعليم المجانى . لذا ، فقد اعتبرت استراتيجيات إصلاح التعليم ، هذه الظاهرة \* مشكلة قومية تهدد العملية التعليمية فيجورها ، إذ يكاد التعليم أن يكون عند كثيرين منزلياً وليس مدرسياً ، وبالتالى فإن ما تصرفه الدولة من ملايين الجنيهات يصبح هدراً . فالتلميذ يترك الكتاب المدرسى جانباً ، ويشترى الكتب الخارجية . وهذا ينصت للمعلم داخل الفصل ولا يتعامل معه بل يعتمد على الدروس الخصوصية \* (٥٣) كما أن أحد وزراء التعليم السابقين قد صرح بهذا الصدد \* أن أجوراً شهرية ثابتة للمدرسين الخصوصيين يتم تخصيصها حالياً من ميزانية كل أسرة وخاصة بالنسبة لامتحانات الشهادات العامة ، ونظراً لأن الدروس الخصوصية تشكل عبئاً على أولياء الأمور الذين يدفعون الضرائب ، فإن الحكومة ينبغي أن تجد حلولاً لهذه المشكلة . لكى تخدم المواطنين بأفضل طريقة ، إذا أن هذا هو المعنى الحقيقى للاشتراك والديمقراطية (٥٤) .

والتوقع أن أحد العوامل الهامة المسببة لظاهرة اندروس الخصوصية إنخفاض رواتب المعلمين في ضوء زيادة كلفة مقابلة للتخصص ، مما يدفع المعلمين للبحث عن عمل خارجي ، ويمكنهم اليوم الدراسى القصير من أن يلتحقوا بعمل ثان أو أن يقوموا بإعطاء دروس خصوصية لتلاميذهم بعد إنقضاء الدراسة وبذل يحصلون على عائد مجز على مرتباتهم .

ولنلن من المهم كذلك الإشارة إلى أن الإتفاق الأسرى قد زاد بالنسبة للأسر التى تلحق ابنانها بالتعليم الخاص حيث أن متوسط ما تنفقه الأسرة على الفرد الواحد كرسوم الالتحاق فى هذه المدارس لا يقل بأى حال من الأحوال عن ٥٠٠ (خمسمائة) جنيها ، إذا غير مصروفات الملابس والكتب الإضافية وغير الإضافية والإتفاق على الأنشطة وخلافه ، وهو أمر لا يقل عن ٢٠٠ (مائتى) جنيها . وإذا أخذنا فى الاعتبار كذلك الإتفاق على الدروس الخصوصية نجد أنه فى أقل الاحتمالات يبلغ ما تنفقه الأسرة على الفرد الواحد فى التعليم الخاص عن ١٠٠٠ جنيها .

وهنا نتضح مسألة هامة وهى أن الإغنياء ( وهم شريحة هامة من الأسر ) لا يوفرون للحكومة الإتفاق على التعليم الشعبى ، فى حين أنهم يجب أن يتحملوا مسئولية تكاليف تعليم أبناءهم .

### ٣/٣ العمالة التعليمية

١/٣/٣ ملاحظات عامة : مهما اختلفت وجهات النظر بشأن مكونات النظام التعليمي وأهميتها . فإننا إجماع لا يقبل الشك على أن العنصر البشري ، وفي بؤرته المعلم ، هو حجر الزاوية في تطوير التعليم وتنفيذ سياساته واستراتيجياته وخطته . على أن مثل هذا الدور يرتكز أساسا بتوفير شروط موضوعية يتصل بعضها بالمجتمع وبعضها الآخر بالنظام التعليمي ، على أن أهمها هي تلك التي تتصل بالمعلم ذاته وبمصادر إعدادة .

واللافت للنظر أن مثل هذه الشروط غير متوافرة ، مما يؤدي إلى ظهور عدد من المشكلات التي تتصل بالمعلم ، لعلها في مقدمتها :

- تراجع مكانة مهنة التعليم ، وبالتالي مكانة المعلم ، وتراجع التقدير الاجتماعي لجهودات المعلم ، على نحو يجعله يشعر بالإحباط ، وبيان المجتمع وأولياء الأمور لا يقدرون مجهوداته ، كما أن هناك تقصير في التقدير المادي لجهودات المعلم ( أنظر الشكل رقم " ٧ " ) حيث يوضح ضالة مرتب المعلم كمضاعف للنتائج القومية الكلية للفرد في مصر عنه في باقي البلدان النامية .
- الدور المجتمعي الذي تقوم به نقابة المعلمين أقل مما هو مأمول ، على الرغم من إمكاناتها الهائلة بشري واقتصاديا ، فهذه النقابة تمارس دورا محدودا أقل مما هو مأمول ، مع إمكاناتها وقدراتها وفاعليتها في التأثير على النظم التعليمية ، فدورها قاصر على السعي لتوفير بعض المطالب الوظيفية والفنوية لبعض أعضائها .
- وجود عجز في عدد من التخصصات بسبب التوسع الكمي في التعليم ، وتزايد عدد المعارين إلى الخارج ، بلغ حوالى ٢٠٠ ألف معلم في جميع المراحل ، كما تزايد حجم الاحتياجات من المعلمين حسب التخصصات المختلفة بمراحل التعليم قبل الجامعي حتى عام ١٩٩٥/١٩٩٦ . وتتفاوت مشكلة العجز هذه على مستوى المراحل التعليمية والمناطق والمدارس وفقا لحجم الكثافة الطلابية .
- تدنى المستويات الفنية والتربوية للعديد من المعلمين كما سنشير إلى ذلك تفصيلا في جزء تال ، كنتيجة لضعف الإعداد في مصادر الإعداد ، وضعف برامج التأهيل والتدريب أثناء الخدمة .

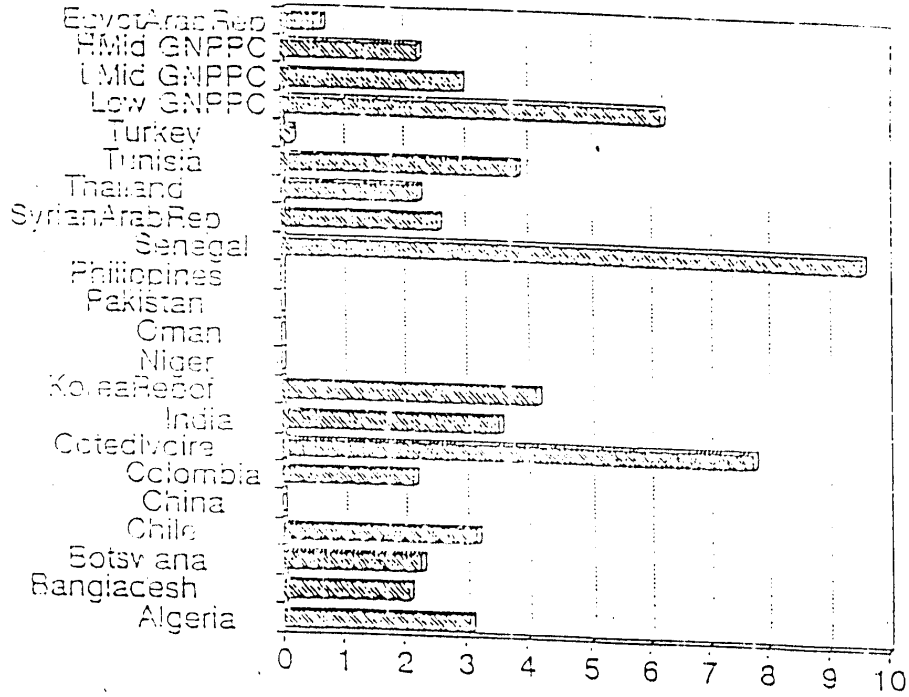
شکل رقم (٧)

مرتب المعلم

كمضاعف للناتج القومي الكلي للفرد

Teacher Salary

As Multiple GNP Per Capita



المصدر : الادارة المركزية للتخطيط التربوي والمعلومات : مرجع سابق

- تدهور مستويات مصادر إعداد المعلم . فأغلب أهداف هذه المصادر ( من معاهد وكليات التربية ) يتركز فى برامج تقليدية : فكرا ومضمونا وأساليب وتقويما ، لإعداد المعلم إعدادا لا يتناسب مع طبيعة الأدوار الوظيفية التى تتطلبها مدارسنا ، ولا تتكافأ مع المهام العظام التى يضعها المستقبل على عاتق المعلم للتدريس فى ضوء التحولات والمستجدات المعرفية والتكنولوجية المتسارعة .
- كما أن هناك مغالاة فى التركيز على الجوانب النظرية على حساب الجوانب العملية والتطبيقية فى إعداد المعلم . هذا إلى جانب تغليب المسائل الفنية فى مناهج إعداد المعلم على الجوانب الاجتماعية . واستخدام مناهج مستترة Hidden Curriculum تتمثل فى طرق تدريس وأساليب تقويم تشجع على التلقين ، ولا تعمل على تنمية ملكة النقد ، وتدعم ثقافة الذاكرة من أجل تعطيل الطاقات النقدية والإبداعية للمتعلم ، وتجزئ المعرفة عن واقعها وعز انحية العملية فلا تفيده فى مهامه الوظيفية المستقبلية .
- كما أن مصادر الإعداد هذه تلعب دورا هامشيا فى المشاركة الفعلية لوزارة التربية والتعليم فى رسم السياسات والاستراتيجيات التعليمية ، ولا تشارك بالقدر التام فى مواجهة المشكلات الحقيقية للواقع التربوى والتعليمى .
- قصور أساليب تقويم المعلم ، واقتصارها على أساليب انطباعية لا تقدم الكثير بشأن كفايات هذا المعلم ومهاراته ، ولا تساعد بالفعل على توجيهه التوجيه السليم ، مما يسبب المزيد من الخلاف حول وظيفة التقويم ذاتها لدى المعلمين .

ولعل المعالجة التفصيلية التالية يمكن أن تلقى بالضوء على تلك المشكلات ، كما يمكن أن توضح موقع المعلم والعمالة التعليمية ككل من حركة الإصلاح التربوى والاقتصادى معا .

### ٢/٣/٣ حجم العمالة وتوزيعاتها على المراحل

يوضح الجدول التالى رقم (٣٢) زيادة حجم العمالة فى قطاع التعليم ( وتضم المهن الحالية وهى هينات إدارية وإشرافية وتدرسية إلى جانب الموظفين الآخرين ) فى الفترة من ١٩٨١/٨٠ إلى ١٩٩٠/٨٩ .



جدول رقم (٣٢)  
تطور حجم العمالة بقطاع التعليم قبل الجامعي  
١٩٩٠/٨٩ - ٨١/٨٠

السنوات	حجم العمالة	الرقم القياسي *
١٩٨١/٨٠	٣٩٢٤٨٩	١٠٠
٨٣/٨٢	٤٣٦٤٨٠	١١١
٨٤/٨٣	٤٠٨٨٤٩	١٠٤
٨٥/٨٤	٤٤٤٨٧٠	١١٣
٨٦/٨٥	٥٢٢٥٥٨	١٣٣
٨٧/٨٦	٥٤٥٥٦٨	١٣٩
٨٨/٨٧	٦٤٢٥٨٤	١٦٤
٨٩/٨٨	٦٧٣١٦٩	١٧٢
٩٠/٨٩	٧٠٧٣١١	١٨٠

\* ١٩٨٠ - ١٠٠

مشتق من المصدر التالي :

وزارة التربية والتعليم : الإدارة العامة للإحصاء والحاسب الآلي  
عدة جداول

ويعكس الجدول السابق الزيادة المطردة في حجم العمالة في هذا القطاع ، حيث بلغت في عام ١٩٩٠/٨٩ ما يقرب من ضعف ما كانت عليه في عام ١٩٨١/٨٠ ، محققة بذلك معدلا للنمو حوالى ٦,٨٪ سنويا .

جدول رقم (٣٣)

تطور العمالة موزعة على المراحل التعليمية المختلفة

في الفترة ١٩٨١/٨٠ - ١٩٩٠/٨٩

بشعر

(بالملايين)

المراحل	السنوات	٨٣/٨٢	٨٥/٨٤	٨٦/٨٥	٨٧/٨٦	٨٨/٨٧	٨٩/٨٨	٩٠/٨٩	مجموع سنوات ١٩٨١-١٩٩٠
ابتدائي	عدد	٢٣٩٦٢	٢١٧٨٤	٢٦٢٨٦	٢٧٢٥١٨	٣٢٢١٧٦	٣٣٥٨٨١٩	٣٤٩١٤١	٥
%		٥٤.٩	٤٩.٠	٥٠.٨	٥٠.٠	٥٠.٦	٥٠.٦	٥٠.٩	
إعدادي	عدد	٩١٦٥٦	١١٤٣٩٩	١٢٩١١٩	١٤١٣٣٧٦	١٦١٤٨٥	١٧٨٢٤	١٨٥١٠٨	١٠
%		٢١	٢٥.٧	٢٤.٩	٢٥.٩	٢٥.٣	٢٥.٣	٢٦.٦	
ثانوي عام	عدد	٣٣٥٩٥	٤٠٤٠٧	٤٣٨١٦	٤٦٨٢٦	٥١٢٥٧	٥٤٥٣٦	٥٨٠٣٧	٨
%		٧.٧	٩.١	٨.٥	٨.٦	٨.٠	٨.٢	٨.٣	
ثانوي فني	عدد	٦٣٢٨٠	٦٤٠٨٢	٧٢٥٨٧	٧٤٢٨٧	٩٠٦٨٧	١٤٢٨٩	٩٤٥٥٦٣	٥
%		١٤.٥	١٤.٤	١٤.٠	١٣.٦	١٤.٢	١٤.٢	١٣.٧	
دور المعلمين	عدد	٨٢٨٧	٨٠٤٧	٩٣٣٩	١٠٥٦١	١١٧١٢	١١٤٠٤	١٠٠٨٦	٢
%		١.٩	١.٨	١.٨	١.٩	١.٨	١.٧	١.٤	
الإجمالي	عدد	٤٣٦٤٨٠	٤٤٤٧٨٠	٥١٧٧٢٨	٥٤٥٥٦٨	٦٣٧٣١٧	٦٦٣٨٧٢	٦٩٦٩٣٦	٦
%		١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	

اشتقت بيانات هذا الجدول من المصادر التالية ، وعولجت على النحو المعروض :

- الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلي : بيانات إحصائية عن هيئات التدريس بمراحل التعليم قبل الجامعي من السنوات ١٩٨٣/٨٢ حتى ١٩٩٠/٨٩ .
- الإحصاء الاستقراري للمراحل التعليمية . عدة سنوات ( الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلي ) وقد تم استبعاد العمالة في مراحل التعليم قبل الابتدائي والتربوية الخاصة ومدارس الفل في النواحد .

١ - انخفاض مستمر وببطء فى نسبة العمالة فى التعليم الابتدائى من ٥٤.٩٪ عام ١٩٨٣/٨٢ إلى ٥٠.١٪ عام ١٩٩٠/٨٩ كما أن معدل النمو السنوى لهذا التعليم أقل المعدلات بالنسبة لباقى المراحل وأنواع التعليم باستثناء دور المعلمين التى يتم تصفيتها . على أنه يلاحظ أن حجم العمالة فى التعليم الابتدائى قد شهد نموا مطردا قدره ١٠٩٤:٨٥ أى حوالى نصف العمالة فى سنة الأساس ( ١٩٨١/٨٠ ) ، كما أن التعليم الابتدائى مازال يستوعب أكثر من نصف العمالة فى قطاع التعليم قبل الجامعى بأكمله .

٢ - ارتفاع نسبة العمالة فى كل من التعليم الإعدادى والثانوى العام من ٢١٪ ، ٧٧٪ فى عام ٨٣/٨٢ إلى ٢٦.٦٪ ، ٨٣٪ فى عام ١٩٩٠/٨٩ على الترتيب . كما نجد أن معدلات النمو السنوية للتعليم الإعدادى والثانوى العام أعلى المعدلات مقارنة بباقى المراحل ( ١٠.٦٪ ، ٨١٪ على الترتيب ) على أنه يلاحظ أن حجم العمالة فى التعليم الإعدادى تضاعف خلال الفترة من ٨٣/٨٢ إلى ١٩٩٠/٨٩ مما جعله يحتفظ بنصيب يفوق ربع العمالة فى التعليم قبل الجامعى ( ٢٦.٦٪ ) .

٣ - انخفاض نسبة العمالة فى كل من التعليم الثانوى الفنى ودور المعلمين والمعلمات من ١٤.٥٪ ، ١٠.٩٪ فى عام ١٩٨٣/٨٢ إلى ١٣.٧٪ ، ١٤.٩٪ فى عام ١٩٩٠/٨٩ على الترتيب . وعلى الرغم من ضآلة هذا الانخفاض ، فقد تحقق نمو كبير فى حجم العمالة فيها . ويلاحظ هنا أن العمالة فى التعليم الفنى مازالت غير متكافئة مع أعداد الطلاب المسجلين فيه .

٤ - تلاحظ كذلك أن معدل الزيادة الكلية فى العمالة التعليمية خلال الفترة المدروسة ( ٨٢-٨٩ ) كان متوسطا ( حيث كان الرقم القياسى ١٥٩ ) ، فى نفس الوقت الذى ارتفعت فيه الزيادة فى طلاب المراحل المختلفة ( عدا التعليم الابتدائى والثانوى الفنى ودور المعلمين ) إلى أكثر من ذلك بكثير ، كما سبقت الإشارة إليه .

٥ - تجدر الإشارة إلى أن العمالة التى كانت فى دور المعلمين والمعلمات تم توزيعها على باقى المراحل التعليمية ، نتيجة إغلاق هذا الدور فى سنوات التسعينات .

### ٣/٣/٣ التوزيع المهنى للعمالة

ويوضح الجدولان ( ٣٤ ) ، ( ٣٥ ) التوزيع المهنى للعمالة بالتعليم قبل الجامعى وتطوره خلال عقد الثمانينات .

جدول رقم (٣٤)

تطور فئات العمالة المختلفة بمراحل التعليم قبل الجامعي  
في الفترة ٨٢/٨٣ حتى ٨٩/٩٠\*

فئات العمالة	هينات التدريس	موظفون آخرين	الإجمالي
عدد	عدد	عدد	عدد
٨٣/٨٢	٢٤٤٦٢٩	٩١٨٥١	٤٣٦٤٨٠
%	٧٩,٠	٢١,٠	١٠٠
عدد	٣٣٨١٥٨	١٠٦٦٢٢	٤٤٤٧٨٠
%	٧٦,٠	٢٤,٠	١٠٠
عدد	٣٩١٦٥٠	١٢٠٩٠٨	٥٢٢٥٥٨
%	٧٤,٩	٢٥,١	١٠٠
عدد	٤١٤٩٦٨	١٣٠٦٠٠	٥٤٥٥٦٨
%	٢٣,٩	٢٣,٩	١٠٠
عدد	٤٧٥٢١٩	١٦٧٣٦٥	٦٤٢٥٨٤
%	٧٤,٠	٢٦,٠	١٠٠
عدد	٥٠٥٨٧٥	١٦٧٢١٤	٦٧٣١٦٩
%	٧٥,١	٢٤,٩	١٠٠
عدد	٥٣٣٩٧١	١٧٣٤٢٠	٧٠٧٣٩١
%	٧٥,٥	٢٤,٥	١٠٠

\* تم إخراج البيانات الخاصة بالعمالة في مرحلة ما قبل الابتدائي والتربية الخاصة والفصل الواحد ضمن بيانات هذا الجدول . وقد اشتقت بيانات هذا الجدول من المصدر التالي :

-- الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلي : بيان أعضاء هينات التدريس والإشراف لمرحلة التعليم قبل الجامعي عن السنوات ٨٠/٨١ حتى ٨٩/٩٠

فمن الجدول رقم (٣٤) نلاحظ ازدياد النسيب النسبي لفئة الموظفين الآخرين من ٢١٪ عام ٨٢/٨٣ إلى ٢٤٪ عام ٩٠/٨٩ أى أنها من خمس العمالة إلى ربع العمالة تقريبا . ونرى ظاهرة ملفقة ، وتشير قى بمض ما تشير إليه إلى احتمال وجود ظاهرة البطالة المقنعة داخل قطاع التعليم وبرز ظاهرة البيروقراطية حيث يتم تعيين الخريجين دونما حاجة حقيقية لهم (٥٥) .

ومن جهة أخرى انخفاض نسبة الهيئة التدريسية والإشرافية خلال نفس المدة من ٧٩٪ عام ٨٢/٨٣ إلى ٧٥٪ عام ٩٠/٨٩ وهو أمر لا يتناسب مع الزيادة المعتمدة فى أعداد فى أعداد التلاميذ .

ورغم ذلك فإن عدد هيئات التدريس والإشراف قد زاد خلال هذه الفترة حوالى مرة ونصف ( المضاعف ١٥٥ ) ، أما الموظفون الآخرون فقد بلغت الزيادة فى عددهم ما يقرب من مرتين ( المضاعف ١٨٨ ) .

أما الجدول رقم (٣٥) فيوضح توزيع العمالة فى المراحل التعليمية المختلفة حسب طبيعة العمل خلال العام الدراسى ٩٠/٨٩ .

ومنه نتبين أن هيئات التدريس والإشراف تشكل ٧٥٪ من العمالة بالتعليم قبل الجامعى، فى حين تشغل ٥٠ بذات التدريس وحدها ما يقرب من ثلثى العمالة ( ٦٣٪ ) . ويمكن أن ترتفع نسبة هيئات التدريس إلى ما يزيد عن ٧٠٪ من العمالة إذا حسبنا الأعداد المتزايدة من هيئات الإشراف ( الناظر والوكيل ) الذين يقومون بالتدريس إلى جانب مهامهم الإشرافية ، والتي يمكن أن يوضحها بدرجة كبيرة الجدول رقم (٣٦) فى مرحلة التعليم الأساسى بحلقته الابتدائية والإعدادية .

كذلك نجد ارتفاع نسبة هيئة الإشراف فى التعليم الابتدائى والثانوى . هذا بالإضافة إلى التربية الخاصة ، حيث يحتوى التعليمين الابتدائى والثانوى وحدهما على أكثر من ثلاثة أرباع أعضاء الهيئة الإشرافية فى التعليم قبل الجامعى بأكمله ( ٧٥٪ ) .

جدول رقم (٣٥)  
توزيع العمالة بمراحل التعليم المختلفة تبعا لطبيعة العمل  
في العام الدراسي ١٩٩٠/٨٩ \*

المهنة	هينات الإشراف	هينات التدريس	موظفون آخرون	جملة العمالة
نوع التعايم				
عدد	٤٥٩	٦٠٨٧	٥٦٨	٧٠١٤
%	٦٥	٨٥٦	٧٩	١٠٠
عدد	٥٧٣٣٢	٢٠٤٢٨١	٨٧٥٣٤	٣٤٩١٤٧
%	١٦٩٤	٥٨٥	٢٥١	١٠٠
عدد	١١٩٢٨	١٢٥٠٥٠	٤٨١٣٠	١٨٥١٠٨
%	٦٩٤	٦٧٦	٢٦٠	١٠٠
عدد	٧٠٨٤	٣٨٨٨٩	١٢٠٦٤	٥٨٠٣٧
%	١٢٢٢	٦٧٠	٢٠٨	١٠٠
عدد	٧٣١٧	٦٥٥٥٤	٢١٦٩٢	٩٥٥٦٣
%	٧٧٧	٦٩٣	٢٣٠	١٠٠
عدد	٩٠٥	٦٦٨٣	٢٤٩٣	١٠٠٨١
%	٩٠	٦٦٣	٢٤٧	١٠٠
عدد	٧٨٨	١٦١٤	٩٣٩	٣٣٤١
%	٢٣٦	٤٨٣	٢٨١	١٠٠
عدد	٨٥٨١٣	٤٤٨١٥٨	١٧٣٤٢٠	٧٠٧٣٩١
%	١٢١	٦٣٩٤	٢٤٥	١٠٠

\* أخذت البيانات من المصدر التالي ، ثم عولجت على النحو المعروض :  
المصدر : الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلى : إحصاء أعضاء هينات الإشراف والتدريس عن اعنام  
الدراسى ١٩٩٠/٨٩ .

ومن ناحية أخرى نجد أن أقل نسبة لهيئة الإشراف في التعليم توجد إلى جانب التعليم ما قبل الابتدائي (٦٥٪) في المعلمين الإعدادي والفني (٦٤٪ ، ٧٧٪) على الترتيب .

أما بالنسبة لهيئات التدريس فتصل إلى أعلى نسبها في التعليم الثانوي العام (٦٩٣٪ ، ٦٧٪) إلى جانب مرحلة التعليم ما قبل الابتدائي (٨٥٦٪) في حين نجد أن أدنى مستوى لهيئات التدريس موجود في التعليم الابتدائي (٥٨٪) بالإضافة إلى التربية الخاصة (٤٨٣٪) .

أما نسبة " للموظفين الآخرين " فإن أعلى نسبة منهم موجودة في التعليم الإعدادي (٢٦٪) بالإضافة إلى التربية الخاصة (٢٨١٪) وكذلك التعليم الابتدائي (٢٥١٪) وهؤلاء يشكلون ٧٨٪ من إجمالي الموظفين الآخرون في التعليم قبل الجامعي . وتتوزع النسبة الباقية ٢١٢٪ على باقي أنواع التعليم .

ولعل الجدول التالي رقم (٣٦) يوضح توزيع العمالة التعليمية بمرحلة التعليم الأساسي تبعاً للنوع ( ذكر / أنثى ) ولطبيعة ممارسة مهنة التدريس ( يشرف / يدرس ) . ومنه نتبين ما يلي :

- أن هناك تراجعاً في أعداد النظائر والوكلاء المتفرغين خلال الفترة من ١٩٨٦/٨٥ إلى ١٩٩٠/٨٩ ، وفي مقابل ذلك زيادة في أعداد النظائر والوكلاء الذين يدرسون حيث حدثت زيادة كبيرة في أعدادهم وخاصة الإناث ، وهذا راجع لاحتياج مدارس التعليم الأساسي إلى مزيد من المعلمين لتغطية العجز المستمر في أعداد المعلمين .

- أن نسبة الإناث تكاد تقترب من الذكور من إجمالي العمالة التعليمية في العام ١٩٩٠/٨٩ (٤٨٧٪ إناث : ٥١٣٪ ذكور) في مقابل ( ٤٥٥٪ إناث : ٥٤٪ ذكور ) عام ١٩٨٦/٨٥ مما يشير إلى تزايد وجود الإناث في التعليم الأساسي سواء في الإشراف أو التدريس .

جدول رقم (٣٦)

توزيع المائة بحسب المرحلة التعليمية الأساسية بعد التخرج والتدريس

في الفترة من ١٠/٨/٨٥ - ١٠/١٠/٨٥

الجامعة			مدرسون أوائل مدرسون		ناظر وركيل مدرسين		ناظر وركيل مشرفين		توزيع من تدريسين
إجمالي	اناث	ذكور	اناث	ذكور	اناث	ذكور	اناث	ذكور	
٢٩١١٦٣	١٢٢٤٥٩	١٥٨٧٠٤	٩٩٢٨٣	١١٥٥٢٩	١٢٦٨٣٣	١١٤٠٩١	١٩٤٩٣	٢٦٧٦٦	عدد ٨٦/٨٥
١٠٠	١٠٠	١٠٠	٧٥	٧٢٫٨	١٨٫٣	١٠٫٣	١٤٫٧	١٦٫٩	%
٢١٨١٤٦	١٤٨١٤١	١٧٠٠١٥	١١٤٩٢٥	١٢٧٠٤١	١٢٦٥٤	١٥٩٨٩	١٩٥١٢	٢٦٩٨٥	عدد ٨٧/٨٦
١٠٠	١٠٠	١٠٠	٧٧٫٦	٧٤٫٧	٩٫٩	٦٫٩	١٢٫٢	١٥٫٩	%
٢٥١٦٩٩	١١٦٢٣٥	١٨١٢٦٤	١٢٢٩٩٢	١٤٢٩٩٦	١٢٦٦٦	١٥٠١٩	١٩٦٧٧	٢٧٢٤٩	عدد ٨٨/٨٧
١٠٠	١٠٠	١٠٠	٨٠	٧٧٫٢	٨٫٢	٨٫١	١١٫٨	١٤٫٧	%
٢٧٢٥٧١	١٨٠٣٥٦	١٩٢٢١٦	١٤٨٢٠٦	١٤٤١٦١	١٢٦٦٤	١٢٢٦٢	١٨٨٨٦	٢٥٦٩١	عدد ٨٩/٨٨
١٠٠	١٠٠	١٠٠	٨٢٫٢	٧٩٫٨	٧٫٤	٦٫٩	١٠٫٥	١٢٫٣	%
٢٩٨٥٩١	١٥٨١٩٤	٤٥٢٣٠٢	١٦٢٦١٩	١٦٥٧١٢	٢٠٩٥٠	١٧٥٣١	٩٤٨٩	٢١٢٩٠	عدد ٩٠/٨٩
١٠٠	١٠٠	١٠٠	٨٣٫٢	٨١٫٠	١٠٫٨	٨٫٦	٩٫٩	١٠٫٤	%

\* استفتت بيانات هذا الجدول المركب من الجداول الصادرة عن المصدر التالي ، لم تجلبت على النحو المزمع :  
 وزارة الرعي والتعليم : الإدارة العامة للتعليم ، والمكتب الأول ، الإحصاء الإقليمي لاغتيا وحيات التدريس غير التي المعلم إلى الجامعي .  
 \*\* مدرسون ومدرسون أوائل مشرفين عن النساء من ٨٦/٨٥ حتى ٨٩/٨٩ .



١ - أوضحت دراسة مكتب العمل الدولي لسوق العمل في مصر التي أجريت في أوائل عقد الثمانينات أن هناك قصور واضح في المستوى التأهيلي لهيئات التدريس بجميع مراحل التعليم قبل الجامعي . حيث أن أكثر من ٢١٪ من مدرسي التعليم الابتدائي غير مؤهلين لأنهم لم يتلقوا أي تدريب تربوي . أما في المدارس الإعدادية والثانوية فإن ٣٠٪ من المدرسين يصنفون كغير مؤهلين لنفس السبب السابق بالرغم من حصولهم على درجات جامعية .

أما في المدارس الثانوية الفنية فإن المشكلة لها طابع مختلف ذلك أن المدرسين الذين يتخرجون بعد خمس سنوات من التعليم الفني يعملون كمدرسين دون أن تكون لديهم أية خبرة عملية ، ومن ثم فإن قدرتهم على غرس المعلومات للطلبة محدودة ، كما يواجهون صعوبات بالنسبة لربط هذه المعلومات بما يتطلبه عالم العمل الواقعي .

أما مؤهلات المعلمين في معاهد التدريب خارج المدارس فإنها تفتقر إلى الكثير وتشبه أهم أوجه القصور الوضع السائد في المدارس الفنية منها (٥٦) .

٢ - ومع كل الإصلاحات التي تمت في التعليم طوال عقد الثمانينات بعد ذلك فإنه يبدو أن الصورة الحالية للمستوى التأهيلي لهيئات التدريس في التعليم قبل الجامعي مازالت سيئة . والجدول رقم (٣٧) يمكن أن يوضح ذلك في مطلع التسعينات .

جدول رقم (۳۷)

الصدر: الاداري المدب للمعلومات والحاسب الآلي: بيانات مجمعة من الاحصاء الاستقراري حتى فبراير ١٩٩١ ، لمرحلة التعليم قبل الجامعي.

ويكشف لنا الجدول السابق رقم (٣٧) القصور الشديد في التأهيل التربوي لهيئات التدريس بكافة المراحل التعليمية ، حيث نجد أن أكثر من ثلث أعضاء هيئات التدريس التعليم الثانوي الفني ( ٣٥٤٪ ) ، يقترب من هذه النسبة أيضا التعليم الثانوي حيث نجد حوالي ثلث المدرسين غير مؤهلين تربويا ( ٣٢٤٪ ) . أما التعليم الإعدادي فحوالي ربع المدرسين غير مؤهلين ( ٢٣٢٪ ) وبنسبة تقترب من النسبة الكلية لغير المؤهلين بكافة مراحل التعليم قبل الجامعي والتي تبلغ ٢١٢٪ من إجمالي المدرسين .

ولعل هذه النسب ترتفع إذا ما أخذنا في الحسبان " المؤهلات الأخرى " التي غالبا ما تكون غير مؤهلة تربويا .

وهذه النتيجة خطيرة للغاية إذ أن معناها وجو ١١٢١٧٧ مدرس غير مؤهل ولم تلق أي تدريب تربوي الأمر الذي يحتاج إلى مراجعة كاملة لمصادر الإعداد التربوي جامعيًا وأيضًا لإكاثات مراكز التدريب الحالية والتفكير في تطويرها بأسرع وقت ممكن .

#### ٥/٣/٣ متوسط نصيب المدرس من الطلاب

يوضح الجدول رقم (٣٨) تطور متوسطات نصيب كل مدرس من الطلاب خلال الثمانينات . وتبين من قراءة الجدول أن معدلات المدرس - طالب أخذت في الانخفاض التدريجي في جميع المراحل خلال الفترة من ٨٢/٨٢ إلى ١٩٩٠/٨٩ . على أن ثمة ملاحظة هامة هي أن معدلات نصيب كل مدرس من الطلاب في التعليم الإعدادي أخذت في الارتفاع في العام الدراسي ١٩٩٠/٨٩ . بعد أن كانت تنخفض تدريجيا منذ عام ١٩٩٨/٨٢ . في الوقت الذي انخفضت فيه هذه المعدلات في التعليم الابتدائي في نفس العام ١٩٩٠/٨٩ ، وهذا راجع أساسا إلى التخفيض الذي حدث في عدد سنوات التعليم الابتدائي من ست سنوات إلى خمس سنوات والذي أدى إلى تخفيض أعداد التعليم الابتدائي مقابل تحميل التعليم الإعدادي فوج مزدوج أدى إلى هذه الزيادة في معدلات مدرس - طالب .

جدول رقم (٣٨)

تطور نصيب المدرس من الطلاب خلال السنوات

١٩٩٠/٨٩ - ٨٣/٨٢

السنوات	٨٣/٨٢	٨٥/٨٤	٨٧/٨٦	٨٩/٨٨	٩٠/٨٩
نوع التعليم					
الابتدائي	٤٩ر٦٩	٥٠ر٢٠	٤٦ر٣٢	٣٦ر٧٩	٣٠ر١٣
الإعدادي	٢٨ر٨٠	٢٦ر٤٥	٢٣ر٨١	٢١ر٢٠	٢٧ر٢٩
الثانوي العام	٢٤ر٢٢	٢٢ر٨٦	١٨ر٨٧	١٥ر٥٢	١٤ر٦٥
الثانوي الفني	١٩ر٩١	١٨ر٧١	١٦ر٩٠	١٤ر١٤	١٤ر٤٩
دور المعلمين والمعلمات	٣٦ر٥٦	٤٣ر٥١	١٢ر٩١	٩٠ر٧٦	٩ر٨٢
جملة الجمهورية	٣١ر٩٦	٣٢ر٣٥	٢٣ر٧٦	١٩ر٦٤	١٩ر٢٨

اشتمت بيانات الجدول من بيانات مركبة من جملة أعداد :

- الطلاب بمرحل التعليم قبل الجامعي عن السنوات ٨٣/٨٢ - ٩٠/٨٩

- أعضاء هيئات التدريس بمرحل التعليم قبل الجامعي عن نفس السنوات

المصدر :

وزارة التربية والتعليم - الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلي

وكذلك نلاحظ الإنخفاض السريع في معدلات مدرس - طالب في دور المعلمين والمعلمات ، وهذا راجع إلى خطة الوزارة لتقليصها هذه الدور مما أدى إلى خفض أعداد طلابها وبالتالي خفض معدلات مدرس - طالب .

وكذلك نلاحظ انخفاض معدل مدرس - طالب في التعليم الثانوي العام والفني وإن كان معدل التحسن في هذا المؤشر أفضل في حالة التعليم الثانوي ( من ٢٤ر٣٣ عام ٨٣/٨٢ إلى ١٤ر٦٥ ، مقابل ١٩ر٩١ في عام ٨٣/٨٢ إلى ١٤ر٤٩ ) .

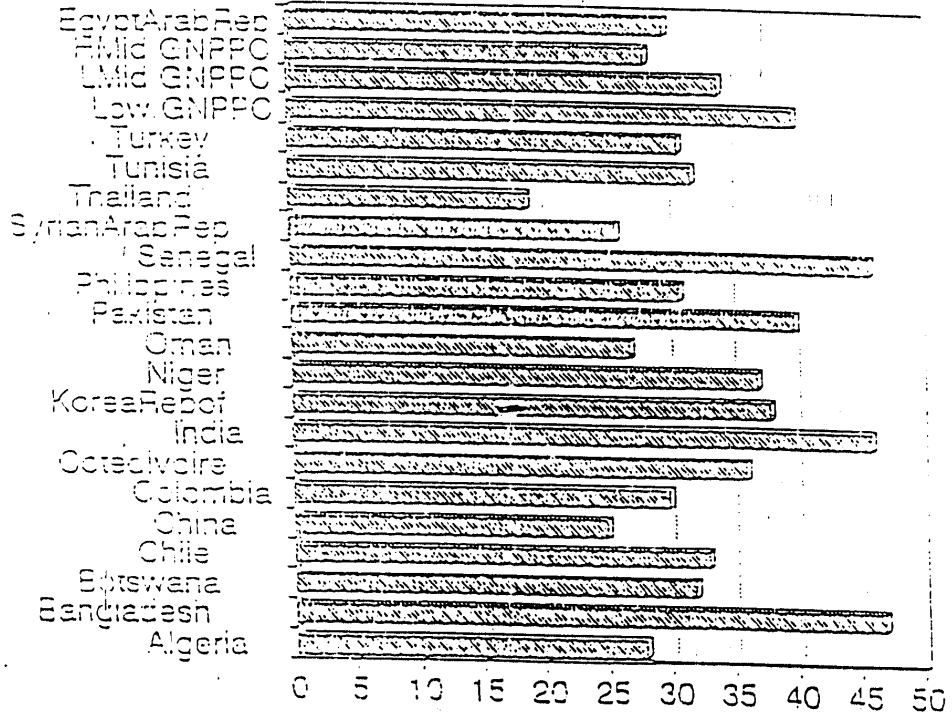
على أن هذه الإنخفاضات يجب ألا نخدعنا ، ففي التعليم الثانوي الفني الصناعي مثلاً تلجأ الوزارة إلى تشغيل خريجو هذه المدارس الثانوية الصناعية كمدرسين دون سابق إعداد فني وأكاديمي مناسب ، كما سبق وأشرنا إلى ذلك من قبل . كما ان نسبة مرتفعة من المعلمين في كافة مراحل التعليم غير مؤهلين تربوياً كما سبقت الإشارة إلى ذلك . والواق أن انتظام الفصول الدراسية في كافة المراحل بالطلاب وانخفاض نسبة المدرسين للفصول أدى إلى هذه النتيجة ..



شتر رنظ ١٩٩٠

سبة انتحاب لستعم لى المدرسة الابتدائية

لعام ١٩٩٠/٨٩



الادارة المركزية للتخطيط التربوى والمنعومات : مرجع سابق

ويوضح الشكل رقم (٨) معدلات طالب - مدرس في العام ١٩٩٠/٨٩ موزعة على المحافظات المختلفة بينما يوضح الشكل رقم (٩) هذه المعدلات مقارنة بعدد من الدول النامية .

### ٦/٣/٣ نصيب الفصل من المدرسين

ويدلل هذا المؤشر على مدى الكفاية العددية للمدرسين بمراحل التعليم المختلفة ، والجدول التالي رقم (٣٩) يوضح ذلك خلال عقد الثمانينات .

ومن الجدول نتبين انه على الرغم من حدوث تحسن ملحوظ في النصب الفعلي للفصل من المدرسين طوال فترة الثمانينات إلا أن كل المراحل ( عدا دور المعلمين والمعلمات ) دون النصيب أو المعدل المقرر لها .

والملاحظ أن المرحلة الابتدائية مع أهميتها هي أكثر المراحل انخفاضاً في نصيب الفصل من المدرسين على الرغم من تخفيض عدد سنواتها من ست سنوات إلى خمس سنوات مما يوضح التدهور الكبير في هذا المعدل . ومن ناحية أخرى نجد أنه مع التحسن الذي طرأ على نصيب التعليم الإعدادي في عام ٨٩/٨٨ وتجاوزه المعدلات المقررة ( ١٩٦٦ مقابل ١٨١ ) إلا أن هذا المعدل تدهور في عام ١٩٩٠/٨٩ مع بدء دخول الفوج المزدوج التعليم الإعدادي .

والملاحظ أن الارتفاع الحادث في دور المعلمين راجع للتقلص الحادث في هذا التعليم وإنخفاض أعداد الفصول سنوياً تمهيداً لإغلاق هذا النوع من التعليم .

وواضح أيضاً أن أعوام ١٩٨٧/٨٦ و ١٩٩٠/٨٩ هي أفضل الأعوام بالنسبة لبلوغ نصيب الفصول في كافة المراحل نصيبها من المدرسين . وأنه بعد هذا العام بدء التدهور ، ويدهى أن الاتفاق مع صندوق النقد الدولي قد ترك بصماته على هذا الجانب ، إذ بمقتضاه أصبح من الصعب الحصول على أعداد من المعلمين كافية للتدريس . ولعل الارتفاع في كثافة الفصل كان له تأثير .

جدول رقم (٣٩)  
تطوير نصيب الفضل من المدرسين بمراحل التعليم قبل الجامعي  
ومقارنته بالمعدلات المقررة في الفترة من  
٨٣/٨٢ - ٩٠/٨٩

٩٠/٨٩		٨٩/٨٨		٨٧/٨٦		٨٥/٨٤		٨٣/٨٢		السنوات
النصيب الفعلي	النصيب المقرر	النصيب الفعلي	النصيب المقرر	النصيب الفعلي	النصيب المقرر	النصيب الفعلي	النصيب المقرر	النصيب الفعلي	النصيب المقرر	نوع التعليم
١٤٣	١٦	١٢١	١٦	٩٦	١٢٥	٨٦	١٢٥	٨٣	١٢٥	الإبتدائي
١٥٨	١٨	١٩٦	١٨	١٧٦	١٦	١٥٦	١٦	١٤٨	١٦	الإعدادي
٢٥١	٢٦	٢٣٥	٢٦	٢٦٠	١٦	١٨٩	١٦	١٧٣	٢٦	الثانوي العام
٢٤٠	٢٦	٢٤٤	٢٦	٢١١	٢٦	١٩٠	٢٦	١٧٩	٢٦	الثانوي الفني
٣٣٨	٤٢	٣١٨	٢٤	٢٦٦	٤٢	٢٣٥	٢٤	٢٣٤	٢٤	دور المعلمين والمعلمات
١٦٤		١٥٩		١٣٢		١١٧		١١١		جملة الجمهورية

- بدءا من عام ١٩٨٨/٨٧ تم تطبيق القرار ٢١٣ لعام ١٩٨٧ والقاضي برفع النصيب المقرر للفضل من المدرسين من ١٢٥ إلى ١٨١ بالنسبة للتعليم الإبتدائي ، ومن ١٨ إلى ١٦ في التعليم الإعدادي .
- تم حساب متوسط المعدلات لأنواع التعليم الفني الثلاث وهي :  
الثانوي الصناعي ٣      الثانوي الزراعي ٥٢      الثانوي ٢٢
- وبذا أصبح المعدل ٢٦ تقريبا ( ٢٥٦ ) .
- وحسبت بيانات هذا الجدول من جملة هيئات التدريس بكل مرحلة تعليمية ، وجملة اعداد الفصول بكل مرحلة عن السنوات ٨٣/٨٢ - ٩٠/٨٩ ، ثم عولجت على النحو المعروض :
- الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلي : بيان أعضاء هيئات التدريس والإشراف بمراحل التعليم المختلفة .
- الإدارة العامة للإحصاء والحاسب الآلي : بيانات إحصائية عن حالة التعليم في جمهورية مصر العربية .



### ٧/٣/٣ العرض والطلب على العمالة التعليمية ( المعلم خاصة )

على الرغم من أن مشكلة العرض وواتلطلب تمس بصفة أساسية قضية الجودة والنوعية ، إلا أن بعد الكم له أهمية خاصة أيضا . وبهذا الشأن نجد أن التعليم المصرى قد عانى من مشكلة النقص الكمى فى المعلمين فى منتصف السبعينات ( بالتحديد فى عام ١٩٧٥ ) حيث عانت وزارة التعليم من نقص مقداره ٢٠.٠٠٠ معلم ، وهو الأمر الذى حدا بالحكومة المصرية إلى اتخاذ إجراءات مالية لتوفير أعداد متزايدة للعمل فى التعليم من خريجي كليات ومعاهد غير تربوية ، إلى جانب خريجو كليات ومعاهد التربية .

وقد أصبح هذا الإتجاه أساسيا فى سد العجز أو الطلب على المعلمين ، وفرض أمر تكليف ( تعيين الزامى كمعلمين ) على خريجي كليات : دار العلوم والتربية الموسيقية والرياضية والفنية ، كما تم تعيين الحاصلين على تقديرات أقل من جيد جدا من كليات الآلسن والعلوم والزراعة وغيرهم . وهذا الإتجاه راجع لوجود عجز مستمر فى معلمى بعض التخصصات بالحلقة الاعدادية من التعليم الأساسى ، والتعليم الثانوى العام والفنى ودور المعلمين والمعلمات .

وقد قدر هذا العجز حتى يونية ١٩٨٧ وفقاً لتقديرات استراتيجية تطوير التعليم فى مصر بـ ٨٥٦٢ مدرسا ومدرسة فى اللغة العربية ، واللغات الأجنبية ( الانجليزية والفرنسية ) ٣٧١٢ مدرسا ومدرسة ، والتربية الفنية ٣٨٨٥٧ مدرسا ومدرسة ، والتربية الرياضية ١٨٦٢ مدرسا ومدرسة ، والتربية الموسيقية ٢٨١٥ مدرسا ومدرسة ، والاقتصاد المنزلى ٤٠٨٠ مدرسا ومدرسة . ومن ناحية أخرى فإن عجز المعلمين فى التعليم الفنى وصل بالنسبة للتعليم الزراعى إلى ٣٤٣٠ مدرسا ( بنسبة ٤٠٪ من جملة العدد ) ، وفى التعليم الصناعى ٤٤٣٢١ مدرسا ( بنسبة ٦٨٪ من جملة العدد ) . وفى التعليم التجارى إلى ١٢٦٨ مدرسا ( بنسبة ١٥٪ من جملة العدد ) ( ٥٧ ) .

وإلى جانب هذا العجز الكمى هنا تردى فى نوعية المعارض من المعلمين نتيجة تأخلف مستوى المقبولين بكليات التربية ودور المعلمين ، إلى جانب غياب الحوافز الاقتصادية المرتبطة بالأجور والمكافآت الاقتصادية ، إلى جانب جمود الأساليب المستخدمة فى برامج تدريب المعلمين . وبهذا الصدد ، فإنه إزاء تفاوت مؤهلات المدرسين وتنوعها ، حتى قيل فيما مضى أن هناك ما يقرب من ٧٥ مؤهلا مختلفا يحمله المدرسون ( ٥٨ ) . فقد تقرر عام ١٩٨١ تقديم تأهيل تربوى ومزىد من التدريب لأغلبية معلمى الحلقة الأولى ( التعليم الابتدائى ) والذين لم يحصلوا إلا على تعليم متوسط وذلك بإعادة تأهيلهم من خلال دراسات مسائية لمدة أربع سنوات فى كليات التربية فى إحدى الجامعات ويستهدف المشروع تأهيل حوالى ١٥٠.٠٠٠ معلم ابتدائى من غير الحاصلين على



والواقع يشير إلى وجود ١٢٤ مدرسة لدور المعلمين والمعلمات فى عام ١٩٨٨/٨٧ تضم ١٠١٨٢٨ طالب يعدون للعمل كمعلمين فى المرحلة الابتدائية ، ويتولى أعدادهم هيئات تدريسية يبلغ عددها ٨٤٦٨ عضوا فى نفس العام . وجارى تقليص هذه المدارس وطلابها وقد اعتبرت إستراتيجية الإصلاح التربوى أن فترة خمسة سنوات بدأت منذ عام ١٩٨٩/٨٨ حتى عام ١٩٩٣/٩٢ كافية لتصفية هذه المدارس أو الدور .

فى ضوء التصورات الجديدة للاستراتيجية فإنه قد بدأ فى الإعداد الجامعى للطلاب الذين سيعودون للتدريس فى التعليم الابتدائى حيث افتتحت أقسام وشعب بكليات التربية بالجامعات المصرية كذلك تم إنشاء كليات نوعية للمعلمين تتولى تخريج نوعيات متخصصة من معلمى المرحلة الابتدائية . كما قد بدأ فى تأهيل معلمى المرحلة الأولى غير الجامعيين بكليات التربية ، كما ورد ذلك من قبل، وفق نظام تتابعى The Continuing Course .

٣/٨/٣/٣ معلم الحلقة الثانية من التعليم الأساسى ( الإعدادى ) والمرحلة الثانوية العامة

ويتم إعداد معلموا التعليم الإعدادى والثانوى العام فى أكثر من ٢٢ كلية التربية موجودة بالجامعات المصرية إلى جانب عدد آخر من الكليات الفنية لإعداد المعلم ( التربية الرياضية والموسيقية والفنية والإقتصاد المنزلى ) والكليات النوعية .

وتتم برامج الإعداد فى كليات التربية وفق نمطان Two Types : تكاملى Integratrd وتتابعى Continuing .

ووفقا للنمط التكاملى ؛ يتم قبول الطلاب الحاصلين على شهادة الثانوية العامة ويتم توزيعهم على الأقسام والشعب حسب درجاتهم ، ويتم إعدادهم لمدة أربع سنوات تنقسم إلى مرحلتين ، تشمل المرحلة الأولى للفرقتين الأولى والثانية وتشمل المرحلة الثانية للفرقتين الثالثة والرابعة ولا ينقل الطالب من المرحلة الأولى إلى الثانية إلا إذا اجتاز جميع مقررات المرحلة الأولى بنجاح . وتتضمن دراستهم مقررات مهنية ( تربوية ) وأخرى تخصصية وثالثة ثقافية عامة . ووفقا لكلية التربية جامعة عين شمس ( وهى الكلية الأم لجميع كليات التربية ) تشمل المقررات التربوية على (٦١) .

- مبادئ التربية - مبادئ علم النفس  
وتدرس فى الفرقة الأولى مع المواد التخصصية والثقافية .

- علم نفس النمو  
وتدرس فى الفرقة الثانية مع المواد التخصصية والثقافية .

- الأصول الإجتماعية للتربية - تاريخ التربية والتعليم - التربية ومشكلات المجتمع - طرق تدريس المواد - التكنولوجيا التعليمية - علم النفس التعليمي
  - الأصول الفلسفية للتربية - التربية المقارنة - المناهج - طرق تدريس المواد - علم نفس تعليمي - صحة نفسية وعلم نفس إجتماعي .
- وتدرس في الفرقة الثالثة مع المواد التخصصية والثقافية .
- وتدرس في الفرقة الرابعة مع المواد التخصصية والثقافية .

إلى جانب تربية عملية ( أو ما يسمى تدريس طلابي ) داخل المدارس الإعدادية ( الفرقة الثالثة ) والمدارس الثانوية ( الفرقة الرابعة ) ويؤهل هذا البرنامج الطلاب للحصول على الدرجات العلمية التالية :

- (١) درجة البكالوريوس في الآداب والتربية (BA (ED) في إحدى شعب التخصص الآتية : اللغة العربية والدراسات الإسلامية ، واللغة الانجليزية ، واللغة الفرنسية ، واللغة الألمانية ، والتاريخ ، والجغرافيا ، والفلسفة والاجتماع .
- (٢) درجة البكالوريوس في العلوم والتربية (BSC (ED) في إحدى شعب التخصص الآتية : الرياضيات ، والكيمياء والفيزياء ، والتاريخ الطبيعي ، والتعليم التجاري ، والتعليم الصناعي ، والتعليم الأساسي ( أو شعبة التعليم الابتدائي ) .

أما برنامج الإعداد التتابعي ، فيلتحق به خريجو الكليات الجامعية غير التربوية حيث يتلقون إعدادا تربويا لمدة عام في حالة التفرغ ( Full - Time ) أم في حالة عدم التفرغ ( Part - Time ) فتتمدد مدة الإعداد إلى عامين ، ويعين عادة هؤلاء للتدريس في المرحلة الإعدادية : ويطلق على هذا البرنامج الدبلوم العامة في التربية . ويتضمن هذا البرنامج إعداد تربوي قوامه مقررات دراسية لمدة سبعين أسبوعيا لكل مقرر في : أصول التربية - التربية ومشكلات المجتمع - تربية مقارنة - تاريخ التربية والتعليم - مناهج - تكنولوجيا تعليمية - تدريس مادة التخصص - علم نفس تعليمي - قياس وتقويم - علم نفس النمو - صحة نفسية وتوجيه وإرشاد نفسي واجتماعي - تدريب طلابي . وتعطى هذه المقررات خلال عام واحد أو توزع على عامين حسب مدة الدراسة ودرجة التفرغ .

ويمكن لخريجي لكلا من البرنامجين التكاملي والتتابعي استكمال دراساتهم العليا بعد ذلك شرط الحصول على تقدير " جيد " على الأقل .

ويلاحظ أن هناك تطور ملموس في نوعية الطلاب الملتحقين بالبرنامجين ، لاسيما في البرنامج التكاملي ، حيث أدى الطلب الشديد على المعلمين مع توفر فرص الحصول على حوافز مالية للمتفوقين من الطلاب ، إلى جانب الدخول الإضافية من الدروس الخصوصية ، والإعارات الخارجية مع ارتفاع ملحوظ في المرتبات ، إلى إقبال عدد من الطلاب المتميزين على الالتحاق بكليات التربية ، مما سيكون له تأثير ملموس على تطوير نوعية ومستوى المعلم .

ويتولى التدريس بكليات التربية كوادر تدريسية عالية المستوى حاصلة على درجة ph. D. كحد أدنى وقد سبق إعدادها ببرامج الدراسات العليا المحلية أو بالجامعات الأجنبية خاصة بالولايات المتحدة وإنجلترا و ( روسيا ) وفرنسا . ويلاحظ أن هذه الكوادر مع كثرتها لا تفي غالبا متطلبات التدريس لكثرة أعداد كليات التربية ( تفوق ٢٢ كلية تربية ) ، لذا يتم تعويضها النقص في أعداد هيئات التدريس طريق الانتدابات بين الكليات المختلفة .

#### ٤/٨/٣/٣ معلم المرحلة الثانوية الفنية

إلى فترة قريبة لم تكن هناك معاهد لإعداد معلم المرحلة الثانوية الفنية ، وابتدأت هناك عدة معاهد محددة لهذا الغرض في الستينات ثم حوت إلى كليات للهندسة ، ثم تم افتتاح بعض الأقسام الصناعية والتجارية ببعض كليات التربية ، إلى جانب أقسام بكلية الزراعة بمشهر ، كلية التجارة ببورسعيد ، ثم تم إغلاق بعضها ، ولم يبق سوى عدد محدود منها في بعض كليات التربية (٦٢) وإبتدأ من عام ١٩٩٨ أوصى المجلس القومى للتعليم والبحث العلمى والتكنولوجيا بأن يتم إعداد معلم التعليم الفنى والتدريب من خلال مصادر أهمها إنشاء كليات تربية نوعية للتعليم الفنى ، والإستفادة من خريجي الكليات المتخصصة واجتذاب العاملين من المؤهلين بالمؤسسات المتخصصة. وقد تم بالفعل إنشاء كلية للتعليم الصناعى بالمطرية بالقاهرة ، كما تم افتتاح شعبة لإعداد معلم التعليم الصناعى بالمعهد العالى للتكنولوجيا ببها قرب القاهرة .

ولما كان حوالى ٧٠٪ من إجمالى الطلاب المقيدى بالمدارس الثانوية موجودين داخل المدارس الثانوية الفنية فإن هناك مزيد من الطلب على معلمى هذا اللون من التعليم ، ومع تزايد التوسع فى مثل هذه المدارس سوف يتزايد الطلب على هؤلاء المعلمين . حيث أن المعلمين الموجودين ( النظريين والعملين ) بالفعل لا يملكون سوى ٤٢٪ من العدد المطلوب ، ويقدر عدد المدرسين الذين تحتاجهم المدارس الثانوية الفنية حالياً ب ٨٠٠٠ معلم (٦٣) .

### ٩/٣/٣ نقابة المعلمين بين الإمكانية وهدر الإمكانية

يحق للنظر إلى نقابة المعلمين المصرية أن يعتقد أنها قادرة كأكبر وأغنى نقابة مهنية فى مصر والعالم العربى عددا ومالا ، أن تشكل لولبى مؤثر بقوة فى صياغة السياسة التعليمية المصرية ورفع كفاءة مهنة التعليم وكذا خدمة قضايا مجتمعيها ونشر الثقافة والتعليم . إلا أن هذه الإمكانية تهدر وتفقد استقلاليتها Aurinimie . فالنقابة تستبعد القضايا القومية من أولوياتها وتعطى الأهمية لمطالب فنية لتحقيق الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمعلمين . والأدهى هو إبعاد النقابة عن المشاركة فى رسم أى سياسات تعليمية قومية أو أية تصورات إصلاحية لتطوير التعلم ، فأنقابة ، والتي تضم أكثر من نصف مليون معلم ، غير ممثلة فى المؤسسات والتشكيلات الفنية المسؤولة عن وضع السياسة التعليمية والتشريعات التعليمية . كالمجلس القومى للتعليم ، والمركز القومى للبحوث التربوية ، ولجنة التعليم بمجلس الشعب ، وإذا مثلت فتمثل بأحد الإداريين الكبار من رجال وزارة التربية والتعليم والذي يعكس بالضرورة وجهة النظر الحكومية الرسمية أكثر من غيرها عن وجهة نظر أعضاء النقابة الحقيقيين من المعلمين (٦٤) .

ولعل هذا الهدر فى إمكانية النقابة مهنية وقوميا مرجعه نوعين من العوامل : عوامل مفروضة على النقابة من الخارج وعوامل كامنة داخل النقابة . ويتصل بالعوامل الخارجية الوصاية الحكومية المفروضة على النقابة منذ نشأتها . فإذا كان القرار الوزاري رقم ٢١٤ لعام ٩٥١ هو القرار المنظم لنشأة النقابة بأهدافها وهيكلها واختصاصاتها ، إلا أنه لم يتحول إلى واقع ملموس إلا فى عام ١٩٥٥ ، وكان لحكومة الثورة هذا الفضل ، مما قاد النقابة لحفظ هذا الجميل حتى الآن بالارتباط الوثيق والمريض مع السلطة التنفيذية ، وصار تقليدا سياسيا ونقابيا أن يدير النقابة نقيب يحمل وصاية الحكومة وهو فى الأغلب وزير ، فكل نقباء النقابة - إلا فيما ندر - خلال خمسة وثلاثون عاما الماضية وهى عمر النقابة كان يجمع بين منصبى وزير التعليم ونقيب المعلمين ! ولم يزد عددهم خلال هذه الفترة الطويلة عن أربعة شخصيات فقط .

كما أن الأمر عند من المستوى المركزى إلى المناطق والمديريات فيرأس النقابات الفرعية بالمديريات مديرو التعليم أو وكلاء الوزارة . وهذا يقود النقابة وفروعها بالمحافظات إلى التمسك بتوجهات الوزارة باستمرار واتخاذ مواقف هى فى الحقيقة ليست أكثر من ردود أفعال بقرارات وزارية ، وإذا ظهرت فى الأفق أية مبادرات حقيقية لتطوير النقابة أو للتعبير عن الاتجاهات الحقيقية لأعضائها فإنها تجهض على الفور .

ويبدو كما يرى أحد المفكرين التربويين ، إن ثورة يوليو ١٩٥٢ قد ألزمت نقابة المعلمين - بعد أن قضت على الكتل السياسية الحزبية ، كغيرها من الفئات - بالتبعية السياسية التى لا تناقش ولا تتعارض ولا تقوم بأساليب الحركات النقابية المعروفة فى المطالبات والمساومات والاضرابات ، فالنقابة " هدية الثورة إى المعلمين " ولا يصح أن تثار السلطة التى منحها الوجود ، وتأتى الحكومة بقيادات موالية مطيعة ، كما تبعت برجال مخابراتها لمراقبة الاجتماعات النقابية وتستبعد من بين الأعضاء القيادات الشعبية غير الرسمية (٦٥) .

وإذا جئنا إلى العوامل الداخلية وجدنا بعضها يتصل بمهنة التعليم وطبيعتها المحافظة ، والاجهاض المتزايد تاريخيا لمكانة المعلم اجتماعيا واقتصاديا ، مما جعل معظم اهتمام نقابة المعلمين منصب على محاولة تحسين الأوضاع الوظيفية والاقتصادية للمعلم ، وقد كشفت دراسة تتبعت التقارير السنوية للجمعيات العمومية للنقابة ، أن الأولوية تتجه نحو فتح فرص الترقى وزيادة المعاشات وزيادة بدل طبيعة العمل . وامتدت دائرة الإهتمام هذه داخل مجلس الشعب وداخل المؤتمرات والندوات التى نظمها النقابة . ثم يأتى بعد ذلك الإهتمام بالسياسة التعليمية ، والذي لم يزد عن كونه اعلان مبادئ عامة غير خلافية ، تعكس فى معظم الأحيان موقف وزارة التربية والتعليم (٦٦) .

ويضاف للعوامل الداخلية السابقة عامل آخر فى غاية الأهمية يتصل بطبيعة تصانيف المعلمين داخل النقابة ومدى التجانس بين المصادر المكونة للمعلمين ، حيث يقسم المعلمين إلى فئات ثلاث لكل منها مركز محدد فى سلم القيم الاجتماعية والوظيفية والنقابية ، وتعطى الأولوية للفئة الأولى وهى فئة أصحاب المؤهلات الفنية الجامعية وذلك فى تنظيمات النقابة وربها سياساتها ، فى حين يحتل المعلمون بالحلقة الأولى من التعليم الأساسى ( من غير المؤهلين جامعا ) المرتبة الثالثة والأخيرة .

ومن المفارقات أن أصحاب المرتبة الأخيرة هم أكثر فئات النقابة عددا ويتم التعويل عليهم في الانتخابات وكسبهم بتوفير مكاسب بسيطة لهم . والواقع أن غياب التجانس هذا ليس وليد اللحظة الراهنة بل أن له جذور تاريخية من فترة ما قبل إنشاء النقابة حيث كانت توجد أربعة روابط مهنية تعكس المصادر المتعددة لأعداد المعلم ، وهي رابطة التعليم الإلزامي ( أنشئت عام ١٩٢٤ ) ورابطة الجامعيين عام ( ١٩٤٢ ) ، ثم رابطة المدارس الصناعية ( ١٩٣٢ ) ورابطة الأزهريين ( ١٩٤١ ) (٦٦) ولعل التركيز على إعادة تأهيل معلمى المرحلة الابتدائية ( الحلقة الأولى من التعليم الأساسى ) فى الجامعة سيسهم فى تقليص الفروق بين المعلمين وسيؤثر هذا بلا شك على إعادة توزيع القوى وتوظيفها بفاعلية داخل النقابة فى المستقبل القريب .

ونلخص مما سبق إلى أن النقابة على الرغم من تحقيقها لعدد محدود من المطالب الفنية للمعلمين إلا أنها لم تزل عاجزة ، بإرادتها أو رغما عن إرادتها ، عن المشاركة الحقيقية فى تطوير التعليم ورسم سياساته ، واستراتيجياته وخططه ، وغير مؤهلة للمشاركة الفعالة فى الإسهام فى قضايا المجتمع السياسية والاجتماعية والاقتصادية .

#### ٤/٣ وضعية الأبنية التعليمية

١/٤/٣ ملاحظات أساسية : تعتبر الأبنية التعليمية عددا وكفاية ، أحد المؤشرات الأساسية للحكم على كفاية العملية التعليمية ، فمما لا شك فيه أن توفير المبنى المدرسى الكفاء يمكن المدرسة من أداء رسالتها على النحو المطلوب .

والواقع أنه إزاء التزايد السريع فى أعداد الطلاب فى كل المراحل ضاقت المدارس الحالية والمستجدة على طلابها والطلاب المقبولين الجدد ، مما أوجد مشكلة حادة تم حلها مؤقتا من خلال رفع كثافة الفصول الدراسية أو تم التوسع فى نظام الفترات الدراسية المتعددة ( الصباحية والمسائية ) .

والواقع أن حالة الأبنية المدرسية وفقا لآخر إحصاءات الإدارة العامة للإحصاء والحاسب الآلى عنها توضح تدنى حالة قطاع كبير من هذه الأبنية .

والجدول التالى رقم (٤٠) يوضح ذلك :



جدول رقم (٤٠)

حالة المباني المدرسية في التعليم قبل الجامعي

حتى ١٥ نوفمبر ١٩٨٨

التعليم الثانوي		التعليم الإعدادي		التعليم الابتدائي		حالة المبنى المدرسي
عدد	%	عدد	%	عدد	%	
٥٩٩	١٠٠	٣٠٣٨	١٠٠	١٠٢٩٥	١٠٠	جملة عدد المباني المدرسية
						صلاحية المبنى
٤٥٧	٧٦٣	٢١٩٨	٧٢٦	٦٤٠٢	٦٢	المبنى صالح تماما
١٦	٢٧	٧٠	٣٢	٩٠١	٨٨	لمبنى غير صالح ويلزم إحتلال
						التيار الكهربائي
٥٥٠	٩١٨	٢٥٤٧	٨٤٦	٧٠٦٣	٦٨	مزود بالتيار الكهربائي
٤٩	٨٢	٤٨١	١٥٩	٣٢٣٢	٣١	غير مزود بالتيار الكهربائي
						مصادر مياه الشرب
٥٦٧	٩٤٥	٢٦٦١	٨٨٧	٧٧٨٩	٧٥	من مرفق المياه
٢٦	٤٥	٢٥٣	٨٤	١٧٠٣	١٦	من مصادر صالحة
٦	١٠	١١٤	٣٨	٨٠٣	٧	من مصادر غير صالحة
						المرافق الصحية
٣٩٩	٦٦٦	١٩٠١	٦٢٨	٥٤٩٦	٥٣	صالحة وكافية
١٤٥	٢٤٢	٧٧٧	٢٥٧	٢٩٤٧	٢٨	صالحة وغير كافية
٤٩	٨٢	٢٦٢	٨٦	١٤٦٣	١٤	غير صالح للاستعمال
٦	١٠	٨٨	٢٩	٣٨٩	٣	غير موجودة

المصدر : الإدارة العامة للإحصاء والحاسب الآلي : إحصاء المباني المدرسية ، ١٩٨٨

ويوضح الجدول السابق حجم التدهور في حالة الأبنية المدرسية . حيث نجد أن من بين ١٣٩٢٢ مبنى مدرسي لجميع مراحل التعليم الابتدائي والاعدادي والثانوي يصلح فقط منها ٦٥٪ ( ٩٠٥٧ مدرسة ) منها ٦٤٠٢ مدرسة في التعليم الابتدائي ( ٦٢٪ ) ، و ٢١٩٨ مدرسة في التعليم الإعدادي ( ٧٢٪ ) ، و ٤٥٧ مدرسة في التعليم الثانوي ( ٧٦٪ ) .

كما نجد أن ٤٨٦٥ مدرسة ( بنسبة ٣٤٪ ) تحتاج إلى إصلاحات أو إلى إحلال كامل (الإحلال هو هدم المبنى القائم وبناء مبنى جديد بدلا منه ليحل محله ) ، وهذا معاد أن أكثر من ثلث عدد المدارس الموجودة يحتاج إلى إصلاح كامل أو إلى بناء مدارس جديدة ، وهو أمر مكلف اقتصاديا بشكل يصعب تصوره ، إذ أن تكلفة المباني قد ارتفعت خلال السنوات الأخيرة ارتفاعا ضخما زادت بمقتضاه تكلفة الإنشاء . والجدول التالي رقم ( ٤١ ) يوضح حجم هذا الارتفاع في تكلفة إنشاء المدارس حسب المراحل المختلفة .

ومن الجدول رقم ( ٤١ ) نتبين أن هناك زيادة ضخمة في أسعار بناء المدارس في الفترة ما بين عامي ٨٧/٧٧ و ١٩٩١/٩٠ بلغت في حدها الأقصى ثلاثين ضعف ( في حالة المدرسة الثانوية الزراعية ) وفي حدها الأدنى مرة وربع ( في حالة بناء المدرسة الثانوية والتجارية ) .

وواضح أن الزيادة الحقيقية في الأسعار تظهر بجلاء في بناء المدرسة الثانوية الصناعية التي أصبحت تكلفة بناءها ثلاثة ملايين جنيها ، ١٥ خلاف مستلزمات الفصول وتجهيزاتها ، وتضاف إليها كذلك المصروفات الدورية على " جميع الفصول المفتوحة " وهي تصرف من الباب الثاني من الميزانية .

كذلك نجد أن هذه الأسعار ترتفع ارتفاعا كبيرا إذا أخذنا في الاعتبار الزيادة السنوية المتوقعة في أسعار مشروعات المباني والتي لا يمكن أن تقل عن ٥٪ سنويا لمواجهة ارتفاع الأسعار . وهذا يرفع أسعار جميع المدارس في عام ١٩٩٣/٩٢ لتصبح كالتالي :

مدرسة التعليم الابتدائي	٩ فصول ( ١٦٥٠٠٠ جنيها )
	١٢ فصل ( ٢٦٤٠٠٠ جنيها )
مدرسة التعليم الإعدادي	١٢ فصل ( ٢٧٥٠٠٠ جنيها )
مدرسة التعليم الثانوي العام	٢٤ فصل ( ١١٠٠٠٠٠ جنيها )
مدرسة التعليم الثانوي الصناعي ( ٣ سنوات )	٢٤ فصل ( ٣٣٠٠٠٠٠ جنيها )
مدرسة التعليم الثانوي الزراعي ( ٣ سنوات )	٣٠ فصل ( ١٦٥٠٠٠٠ جنيها )
مدرسة التعليم الثانوي التجاري ( ٣ سنوات )	١٤٨٥٠٠ جنيها

جدول رقم (٤١)  
تطور تكلفة بناء المدرسة خلال سنوات مختارة (بالجنيه المصري)

المرحلة والفصول	الابتدائية				الإعدادية				الثقوية العامة				الثقوية الزراعية		الثقوية التجارية	
	رقم الفصل ٩	الرقم القياسي	رقم ١٢ الفصل	رقم القياسي	رقم ١٢ الفصل	رقم القياسي	رقم ١٨ الفصل	الرقم القياسي	رقم ٢١ الفصل	الرقم القياسي	رقم ٢٠ الفصل	الرقم القياسي	رقم ٢١ الفصل	الرقم القياسي	رقم ٢٠ الفصل	الرقم القياسي
السنوات	٧٨/٧٧	١٠٠	٣٥٠٠٠	١٠٠	-	-	٦٥٠٠٠	١٠٠	٢٢٠٠٠٠	١٠٠	١٠٠	٥٠٠٠٠	١٠٠	١٠٥٠٠٠	١٠٠	١٠٠
	٧٩/٧٨	١٢٠	٤٠٠٠٠	١١٤	-	-	٦٠٠٠٠	٩٢	-	-	-	-	-	١٣٠٠٠٠	-	-
	٨٠/٧٩	١٤٠٠٠	٤٢٠٠٠	١٢٠	-	-	٦٥٠٠٠	١٠٠	١٢٩	١٥٠٠٠٠	١٢٩	٥٠٠٠٠	١٠٠	١٤٠٠٠٠	١٠٠	١٠٠
	٨٢/٨١	١٥٠٠٠	١٥٠٠٠	١٨٥	-	-	٩٥٠٠٠	١٤٩	٢٠٠٠٠٠	١٢٧	٩٠	٢٠٠٠٠٠	١٠٠	١٤٠٠٠٠	١٠٠	١٠٠
	٨٤/٨٣	١٥٠٠٠	٢٢٥	٣٥٧	-	-	١٢٠٠٠٠	٢٠٠	٢٥٠٠٠٠	١٦٣	١٥٩	٢٥٠٠٠٠	١٠٠	١٨٠٠٠٠	١٠٠	١٠٠
	٨٩/٨٨	-	٩٠٠٠٠	٢٥٧	١٣٠٠٠	١٠٠	-	-	٥٠٠٠٠٠	٢٢٧	٤٠٠	٢٠٠٠٠٠	٤٠٠	١٢٥٠٠٠	٤٠٠	١٢٨
	٩٩/٩٠	١٥٠٠٠	١٤٠٠٠٠	٦٨٥	٢٥٠٠٠٠	١٩٢	-	-	٢٠٠٠٠٠	١٢٦٣	١٥٠٠٠٠٠	٢٠٠	١٥٠٠٠٠٠	٢٠٠	-	-

\* قام الباحث بتقسيم هذا الجدول مقسدا على المعسكر التالية ، ثم تم حسب الأرقام القياسية وعرفت على النحو الموضح :

- وزارة التربية والتعليم : الأروزة العامة للثقة والمتابعة : تكلفة بناء المدرسة وتكلفة الفصل الجديد عام ٧٨/٧٧ - ٧٨/٨٢
- وزارة التربية والتعليم : الأروزة العامة للتخطيط والمتابعة : أسس المباني بخطة عام ٨٨/٨٩
- وزارة التربية والتعليم : الأروزة العامة للتخطيط والمتابعة : أسس تكلفة المشروعات التعليمية والمباني عام ٨٨/٨٩
- وزارة التربية والتعليم : الأروزة العامة للتخطيط والمتابعة : متوسط تكلفة فني إنشاء وحدات المباني الدراسية لعام ٩٩٠
- الاشتراك (-) نفس عدم بناء مدرسة من هذا النوع في الميزانية لهذا العام أي " لم تدرج "

وبعملية حسابية نتبين ضخامة حجم إحلال وإصلاح مدارس التعليم الحالية ، بالإضافة إلى ما يستجد من احتياجات من المدارس لتحقيق الإلزام ، الأمر الذى يشكل عبئا لا قبلًا لميزانيات الدولة به .

وبدئى أن مثل هذه التكاليف ، وغيرها من تكاليف الإصلاح وتزويد المباني الدراسية الموجودة بالتيار الكهربى أو المياه الصالحة للشرب أو المرافق الصحية الكافية يصعب اضافتها لاستثمارات أية ميزانية للتعليم فى نفس الوقت الذى يعنى تأجيل توفيرها ارتفاع مضاعف فى تكاليف إحلالها أو إصلاحها .  
ولتوضيح فشل الأساليب المستخدمة لحل المشكلات المتعلقة بالمباني المدرسية نناقش مايلى :

٢/٤/٣ نسبة الفترات المسائية فى كل مرحلة تعليمية

فنظرا لارتفاع تكلفة إنشاء مدارس جديدة كما أوضحنا ، مع تعاظم أعداد الطلاب ، وضيق المدارس الحالية ظهرت ضرورة الإلتجاء إلى توزيع الخدمة التعليمية بين المدارس الحالية لأكثر من فترة دراسية ، صباحية ومساوية .

وتدل الإحصائيات على أن نسبة المدارس التى تعمل فترتين فأكثر بلغت ٤٥% من مجموع المدارس الابتدائية ، وحوالى ٣٢% من المدارس الإعدادية ، وهو مايعنى أن المدرسة الواحدة تستخدم أكثر من مرة فى اليوم الواحد ! .

ويوضح الجدول التالى رقم (٤٢) توزيع المدارس حسب استخدامها فى فترة واحدة أو أكثر .

جدول رقم (٤٢)

توزيع المدارس حسب الفترات الدراسية بها  
خلال العام الدراسي ١٩٩٠/٨٩ \*

الفترة	مدارس وقسم	فصول	طلاب	معدل الطلاب
١ - نظام اليوم الكامل	٤٤٦٠	٣٦٢٧٥	١٤٥٥٩٣٥	٣٢,٩٧
٢ - صباحية ولا تشغل فصولها مدرسة أخرى	١٤٥٥	١٢٤٩٧	٥٣٣٠٢٣	١٠,٧٦
٣ - صباحية وتشغل فصولها مدرسة أخرى	٣١١٨	٣٣٧٧٧	١٥٤٢٨٣٤	٢٣,٩٠
٤ - مسائية فترة ثانية	٣١٩٧	٣٣٩٨٨	١٥٥٠٥٦٥	٢٣,٦٣
٥ - مسائية فترة ثالثة	٦٧	١٣١٢	٧٥٩٣٩	٠,٥٠
٦ - دراسة واحدة تعمل على فترتين	١٢٣٠	١١٩٧٢	٤٩٧٧٩٨	٩,٩٠
الإجمالي	١٣٥٢٧	١٢٩٨٢١	٥٦٥٦٠٩٤	١٠٠٪

\* المصدر : مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء .

والمزعج في هذه الإحصائيات أن عدد الطلاب الذين يخضعون لنظام الفترتين فأكثراً ، بلغ عددهم في عام ١٩٩٠/٨٩ حوالي ٢,٢ مليون تلميذ في مرحلة التعليم الأساسي ، أي بنسبة ٣٧,٦٪ من إجمالي طلاب هذه المرحلة .

ويدهش أن تعدد الفترات يعنى اختصاراً في الساعات المقررة للتعليم ، وهو بالتالى يؤدي إلى حرمان الطفل من جرعات تعليمية كان من المفروض أن يحصل عليها . وكذا حرمانه من ممارسة الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية التى كثيراً ما يتم اختزالها لتوفير الوقت لمواد تعليمية أخرى .

ومن زاوية أخرى فإن تعدد الفترات الدراسية الصباحية والمسائية يؤثر تأثيراً ضاراً على مستوى الخدمة التعليمية المقدمة بشكل عام ، كما يؤثر تأثيراً بالغاً على كفاية المباني المدرسية ، ويختصر من عمرها الافتراضى مما يسبب مشكلة أخرى تدور في دائرة مفرغة .

ومهما كانت العوامل التى أدت لذلك ، فنحن مطالبون بإيجاد خرج من هذا المأزق فى صيغ وتصورات جديدة أو غير تقليدية .

وعلى الرغم مما أكدته استراتيجية تطور التعليم من أن الخطة الخمسية لإصلاح التعليم المصرى ( ٨٨/٨٧ - ١٩٩٢/٩١ ) سوف تضمن الغاء الفترات الدراسية المتعددة ، وتطبيق اليوم الدراسى الكامل ، وتخفيض الكثافات إلى ٤٠ تلميذا فى الفصل بالتعليم الأساسى و ٣٨ تلميذا فى الفصل بالتعليم الثانوى العام والفنى ، فلم يحدث حتى الآن ما يشير إلى ذلك . فمزال اليوم الدراسى ناقصا ، والفترات الدراسية متعددة ، وكثافة الفصل فى التعليم الأساسى بلغت أكثر من ٤٠ تلميذا (كما سبق وأوضحنا) . والأمر يقتضى مواجهة مجتمعية مخططة ، لأن التأخر فيه يعنى مزيدا من التخلف التحصيلى والمهارى والوجدانى لطلابنا فى المراحل التعليمية المختلفة ، وعجزا عن تحقيق ديموقراطية التعليم بتوفير مكان لكل تلميذ فى التعليم الأساسى ، كما أنه يتضمن زيادة مضاعفة فى تكاليف أى مشروع مستقبلى للأبنية التعليمية .

### ٣/٤/٣ كثافة الفصل

يوضح الجدول التالى رقم (٤٣) كثافة الفصول فى كافة مراحل التعليم الجامعى خلال عقد الثمانينات .

ويوضح الجدول الإرتفاع الكبير فى كثافة الفصول خلال عقد الثمانينات بدلا من انخفاضها نتيجة للزيادة الكبيرة فى أعداد التلاميذ مقابل نقص شديد فى أعداد المبائى المدرسية الصالحة كمدارس . وهذا الإرتفاع يؤثر بدرجة كبيرة على مسار العملية التعليمية ومستويات جودتها وكفايتها .

ففى التعليم الابتدائى نجد أن كثافة الفصل قد ارتفعت من ٣٩/٨ طالب إلى ٤٥/١ ونفس الأمر تقريبا فى التعليم الإعدادى . وإن كان يلاحظ أن هناك ارتفاع مفاجئ فى كثافة الفصول فى التعليم الإعدادى فى الأعوام ٩٠/٨٩ ، ٩١/٩٠ ( ٤٣/٣ ، ٤٥/١ على الترتيب ) ومرجع هو الفوج المزدوج الذى سبق الحديث عنه .

ويلاحظ وجود انخفاض طفيف فى كثافة الفصول بالتعليم الثانوى العام والفنى ولكنها كلها دون المعدلات المقررة .

على أنه من ناحية أخرى نجد أن هذه المتوسطات التى يوضحها الجدول خادعة ، فهناك تباينات شديدة بين المحافظات بخصوص هذه الكثافة . فالبيانات توضح أن كثافة الفصل منذ عام ١٩٧٨/٧٧ وحتى عام ١٩٨٧/٨٦ قد ارتفعت إلى مايقرب من ٥٠ تلميذا فى الفصل بالتعليم الابتدائى فى محافظات القاهرة ، والجيزة ، والقليوبية ، والاسكندرية ، فى حين انخفضت كثافة الفصل الابتدائى فى محافظة الوادى الجديد من ٣١ تلميذا عام ٧٧ إلى ٢٧ تلميذا فى عام ١٩٨٦ ( ٦٨ ) .

جدول رقم (٤٣)

تطور كثافات الفصول خلال الفترة ٨١/٨٠ وحتى ٩١/٩٠

المرحلة / السنة	٨١/٨٠	٨٢/٨١	٨٣/٨٢	٨٤/٨٣	٨٥/٨٤	٨٦/٨٥	٨٧/٨٦	٨٨/٨٧	٨٩/٨٨	٩٠/٨٩	٩١/٩٠
التعليم قبل الابتدائي	٤٥٠	٤٥٠	٤٤٠	٤٥٠	٤٥٠	٤٢	٤٤	٤٣	٤٣	٤١	٤٥
التعليم الابتدائي	٣٩٨	٤٠٤	٤١٥	٤٢٥	٤٣٥	٤٣٩	٤٦١	٤٤٥	٤٤٨	٤٣٣	٤٥١
التعليم الإعدادي	٣٩٩	٤٠٩	٤١٥	٤٢٤	٤٣٥	٤١٥	٤٢	٤٢٨	٤١٤	٤٣٣	٤٥١
جميع التعليم الأساسي	٣٩٩	٤٠٧	٤١٥	٤٢٤	٤٣٥	٤٢٧	٤٣٣	٤٣٧	٤٣١	٤٣٣	٤٥١
الثانوي العام	٤٠٨	٤١	٤٠٧	٤١	٤١	٣٩٩	٣٩	٣٧١	٣٦١	٣٦٩	٣٣٣
فنون فني ورياضي - مهني	٣٥٤	٣٦	٣٥٨	٣٣٣	٣٥٦	٣٦	٣٥٧	٣٤١	٣٤٥	٣٤٣	٣٥٢
المعلمين والمعلمات	٣٤٣	٣٤	٣٤٣	٣٤٨	٣٤٣	٣٣٩	٣٤٤	٣٥٢	٣٤٢	٣٣٣	٣٣
التربية الخاصة	٨٤	٨٤	٨٣	٨١	٨١	٨٢	٨٥	٨٧	٨٩	٩٣	٩٨
مدارس العمل الواحد	٣٥٥	٣٦٤	٣٥٨	٣٥٤	٣٨	٣٩٩	٣٧٤	٣٥٥	٣٦٨	٣٨٢	٣٩
الإجمالي العام	٣٨٩	٣٩٨	٤٠٥	٤١٣	٤١٧	٤٢	٨٥	٤٢٤	٤٢٤	٤٢١	٤٢

استخرجت البيانات من المصنف التعليمي وحولت على النحو المرفوض :

- \* الأروزة العامة للإحصاء والحاسب الآلي : احصائية عن حالة التعليم في جمهورية مصر العربية - سنوات ٨١/٨٠ - ٩٠/٨٩
- \* المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية : تطور التعليم في جمهورية مصر العربية ١٩٩٠ - ١٩٩١ ح ٥ ( ٥ ٤ ٦ )

جدول رقم (٤٤)

كثافة الفصول بمراحل التعليم قبل الجامعي للعام الدراسي ١٩٩٣/٩٢

نوع التعليم بمحافظة	مقابل الابتدائي	الابتدائي	الاعدادي	الثانوي العام	الثانوي الصناعي	الزراعي	التجاري
القاهرة	٣٧ر١	٤٥ر١	٤٢ر٥	٤١ر١	٣٢ر٧	-	٣٨ر١
الاسكندرية	٤٥ر٤	٤٩ر٧	٤١ر٤	٤١ر١	٣٤ر٧	٣٥ر٧	٣٦ر٨
الجيزة	٤٢ر١	٤٤ر٢	٤٤	٤٩ر٣	٣٨ر٢	٣٨	٣٨ر١
الغربية	٣٢ر٥	٤٣ر٧	٤٣ر٤	٣٩ر٧	٣٨ر٦	٣٨ر٧	٤٠ر٢
كفر الشيخ	٣٤ر٥	٤٠ر٣	٣٨ر٣	٣٨ر٥	٣٤ر٢	٣٨ر١	٣٧ر١
المنوفية	-	٤٣ر١	٤٥ر٩	٣٨ر٤	٣٤ر٥	٣٦	٣٧
القليوبية	٣٦ر١	٤٩ر٧	٤٥ر١	٣٨ر١	٣٥ر٤	٣٥ر٧	٣٨ر٧
الدقهلية	٤٠ر٨	٤٢ر٤	٤٠ر٣	٣٧ر١	٣٧ر٥	٣٧ر٢	٣٥ر٧
دمياط	٣٦ر٩	٤٢ر٧	٣٨ر٢	٣٥ر١	٣٤ر٧	٣٢ر٧	٣٥ر٦
الشرقية	٣١	٤٤ر٨	٣٩ر١	٣٦ر١	٣٤ر٥	٣٥ر٣	٣٨ر٦
بورسعيد	٤٣ر٧	٤٣ر٥	٣٨ر٤	٣٢ر١	٢٩ر١	٢٩ر٥	٣١ر١
الاسماعيلية	٣٨ر١	٤٠	٣٧ر٨	٣٣ر٧	٣٢ر٤	٣٤ر٢	٣٤ر٨
السويس	٤٠ر٥	٤١ر٧	٣٩ر٣	٣٦ر٢	٣٦	٣٧ر٣	٣١ر٤
الجيزة	٣٥ر٩	٤٧ر١	٤٧ر٢	٤٦ر١	٣٤ر١	٣٨ر٧	٤٢ر٢
الفيوم	٤١ر٧	٤٤ر٧	٤٢ر١	٣٧ر٤	٣٨	٣٩ر١	٣٩ر٨
بنى سويف	٣٨ر٣	٣٩ر٧	٤٢ر٧	٣٧ر٣	٣٤ر٧	٣٦ر٥	٣٨ر٢
المنيا	٤٢ر٩	٤٩ر٤	٤١ر٥	٣٨ر١	٣٨ر٩	٤٠ر١	٣٩ر٧
اسيوط	٤٠	٤٢ر٨	٣٩ر٤	٣٧ر٧	٣٩ر١	٣٧ر٤	٣٩ر٩
سوهاج	٤٣ر٦	٤١ر٤	٤١ر١	٣٦ر٢	٣٧ر٢	٣٧ر٥	٣٧ر٧
قنا	٣٩	٤٠ر٩	٤١ر٩	٣٦	٣٨ر٨	٣٦ر٤	٣٥ر١
اسوان	٣٢ر٨	٣٨ر٥	٣٨	٣٤ر٨	٣٦ر٩	٣٥ر٦	٣٦ر٥
مرسى مطروح	٣٠ر٥	٢٧ر٨	٣٢ر٤	٣٠ر٣	٣٣ر٤	-	٣٤ر٨
الوادى الجديد	١٧ر٩	٢٢ر٤	٢٨ر٤	٢٧ر٩	٢٩ر٩	٣٠ر٩	٣٥ر٧
البحر الأحمر	٢٧ر٤	٣٢ر١	٣٠ر٤	٢٨ر٥	٢٧ر٣	-	٢٧ر٩
شمال سيناء	٢١ر٩	٢٤ر٨	٢٥ر١	٢٠ر٧	٢٢ر٢	٢٨	٣١ر٥
جنوب سيناء	١٤	١٤ر١	٢٠ر٧	١٣ر٢	٣٠ر٥	-	٢٧ر٤
الإجمالي	٣٨ر٢	٤٣ر٧	٤١ر٨	٣٩ر١	٣٥ر٩	٣٧	٣٨ر٥

مستخرج من بيانات من المصدر التالي : الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء : بيان بأعداد المدارس والفصول وأعداد التلاميذ في مرحلة التعليم طبقاً لمحافظة للعام الدراسي ١٩٩٣/٩٢



وإذا انتقلنا لعام ١٩٩٣/٩٢ لوجدنا فوارق جوهرية ضخمة بين المحافظات بشأن كثافة الفصل ، والجدول رقم (٤٤) يوضح هذه الفوارق .

ومن الجدول السابق رقم (٤٤) يتضح أن كثافة الفصول فى كافة مراحل التعليم قبل الجامعى خلال العام ١٩٩٣/٩٢ مازالت مرتفعة عن سنوات الثمانينات ، ولاسيما كثافة فصول التعليمية الابتدائى والثانوى العام والفنى . ويبدو هذا منطقيا بالنسبة للتعليم الثانوى حيث انتقلت إليه حركة الفوج المزدوج فى هذا العام مما أدى إلى ارتفاع كثافة فصوله ، وكان من المتوقع أن تنخفض كثافة التعليم الإعدادى مقابل ذلك بشدة ولكن هذا لم يحدث حيث كان الانخفاض ضئيلا . بل أنه تقرير وزارة يقر أن هناك ازدياد مستمر فى كثافة الفصل بالتعليم الإعدادى حيث وصلت إلى أكثر من ٦٠ تلميذ فى المدارس عام ١٩٩٠/٨٩ (٦٨) . ولعل ارتفاع كثافة الفصول فى التعليم الابتدائى مرجعه ازدياد معدلات النمو السكائى وبالتالى تدفق الملزمين على هذا التعليم فى مقابل محدودية المدارس المتاحة للتعليم الابتدائى وتدهور مستويات أغلبها .

ويوضح الجدول أيضا أن جميع محافظات الحدود ( الوادى الجديد ، البحر الأحمر ، مطروح ، وشمال سيناء وجنوب سيناء ) تنخفض فيها كثافة الفصول عن المتوسط العام بدرجات كبيرة فجميع مراحل التعليم قبل الجامعى بسبب انخفاض الكثافة السكائية مع توافر أعداد جديدة ومناسبة من المدارس والفصول .

إن محافظتى القليوبية ( وجه بحرى ) والجيزة ( وجه قبلى ) ترتفع فيها كثافة الفصول عن المتوسط العام فى جميع مراحل التعليم تقريبا . وتقترب منهما محافظة المنيا ( وجه قبلى ) والغربية ( وجه بحرى ) .

فى حين نجد أن المحافظات الحضرية تتراوح بين الإرتفاع الشديد فى كثافة الفصول عن المتوسط العام كما هو الحال فى محافظة الاسكندرية والقاهرة أو الإنخفاض عن المتوسط العام أو المتحرك فى نطاقه كما هو الحال لمحافظتى بور سعيد والسويس . وبين هذه المحافظات تتأرجح باقى المحافظات حول المتوسط العام .

ومن ناحية أخرى نجد أن كثافة الفصل تتأثر كذلك بنوعية التعليم وتبعيته فكثافة الفصل ترتفع في المدارس الرسمية عنه في باقي المدارس الأخرى الخاصة والمعانة وغيرها . والجدول التالي يوضح مدى تأثير كثافة الفصل بنوعية التعليم الابتدائي وتبعيته وذلك في العام الدراسي ١٩٩٠/٨٩ .

#### جدول رقم (٤٥)

متوسطات الكثافة في جميع صفوف المدارس الابتدائية

في العام ١٩٩٠/٨٩ \*

البيان	رسمي	معان	رسمي لغات	خاص عربي	خاص لغات	الإجمالي
عدد التلاميذ	٥٦٥٥٩٥٠	١١٦٣٥١	١٨٤٠٢	٢٧٥٧٧٦	٨٨٦٢١	٦١٥٥١٠٠
عدد الفصول	١٢٩٨٢١	٣١٢٣	٤٧٤	٦٣٠٥	٢٣٩٩	١٤٢١١٧
متوسط الكثافة	٤٣,٦	٣٧,٣	٣٨,٨	٤٣,٧	٣٦,٩	٤٣,٣

\* المصدر : الإدارة العامة للتعليم الابتدائي : التقرير السنوي عن التعليم الابتدائي في العام الدراسي ١٩٩٠/٨٩ ، ص (١١) .

### ٥/٣ الادارة التعليمية بين القدرة والاحباط

يكاد يعتقد المجتمع بين جمهور المختصين على كون النظم الإدارية المتحركة فى اتخاذ القرار هى أكثر جوانب النظام التعليمى حاجة إلى الإصلاح . ومرد ذلك ، فى الغالب ، إلى تغافل أصحاب الحركات الإصلاحية فى التعليم عن النظر الجدى إلى إدارة التعليم وإعطائها الأولوية القصوى فى الإصلاح ، التى تتناسب مع كونها العامل الحاسم فى نجاح أو فشل تلك الحركات ، فأغلب التجديدات التى طرأت على البنى الإدارية التعليمية لم تزد عن مجرد تحسين فى بعض عناصر الإدارة التربوية ، فى حين أن الأصل فى إصلاحها يعتمد بالأساس على نظرة كلية محيطية . وعلى توافر دعم حقيقى ، ومساندة من السلطة السياسية بشكل يجعلها قطاعا طليعيا رائدا فى عملية الإصلاح ، وبشكل ينقلها من إدارة المحافظة والتسيير إلى إدارة للإبداع والتطوير .

ويجد المدقق فى دراسة إدارة التعليم المصرى ، بكل مستوياتها العليا والوسطى والتنفيذية، يكشف لنا عن عديد من المشكلات التى تعوق حركتها وحركة التعليم معها ، وفى مقدمة هذه المشكلات نجد ما يأتى :

- غياب للرؤية الفلسفية والتربوية المبدعة التى توجه العمل التعليمى والعاملين فى الإدارة .
- تفشى مناخ من الروتين التى تتمسك ، جزئيا وحرفيا ، بتشريعات ونصوص تقليدية تستهدف تنفيذ أوامر وتعليمات لا تخرج عن نطاق وتسيير الأعمال الروتينية والكتبية أو الرقابية أو التسجيلية أو المالية .
- سيطرة مجموعة من الكوادر البشرية الإدارية بالضرورة وليس بالمهنة ، هذه المجموعة وجدت طريقها إلى مناصبها بحكم مشكوك فى صحتها ( كالأقدمية وكبر السن والثغرات الإدارية .. الخ ) . وتتسم هذه المجموعة بمعاداة الفكر الإدارى الحديث أو التشكيك فيه أو الجهل به ، لذا ، فهى لا تعلم شيئا عن الأسس الحديثة لإدارة التعليم كنظام ومؤسسة ، وتفتقر إلى الكفايات والمهارات المتصلة بالتخطيط والتنظيم والحفز والتقويم واتخاذ القرار ، وهى مكونات الإدارة التربوية الحديثة .
- تخلف برامج التدريب والتنمية الإدارية للقيادات التربوية ، على نحو يجعل فائدتها محدودة للغاية ، فبرامجها قصيرة ، ومضمونها سطحي ولا صلة له بالعمل الإدارى داخل المدرسة ، ولا تقوم على أساسا حقيقى لأحتياجات التدريب للمدرسين ، وتعتمد على فلسفات إدارية متضاربة لا تسمح بالاستفادة منها ، وأغلبها يعتمد على محاضرات انظرية كلامية تلقينية ، تبعد على أساليب التدريب الحديثة ، كسلة القرارات ، وورش العمل ( الحقيقية ) ، والمباريات الإدارية ، وتمثيل الأدوار ، والمحاكاة ، وغيرها من الأساليب والتقنيات التى

تستطيع أن تقدم الجديد والفعال فى مجال إكساب المعارف والمهارات المتصلة بعلوم الإدارة الحديثة وممارستها ، وتسهم فى تغيير حقيقى لاتجاهات المتدربين نحو ذاتهم وممارساتهم الإدارية بشكل فعال ، ناهيك عن تدنى المستويات التأهيلية للكوادر التى تتولى أمر التدريس ذاته .

- هيمنة المركزية ، بشكل يمسك بتلابيب كل جزئيات النظام التعليمى المصرى على نحو يعوق حركته ويمنع كل المبادرات والمشاركات بمستوياتها المختلفة ، ويعرقل الإبداع الفردى والجماعى ، ويقتلص سلطة " اتخاذ القرار " فى يد عدد محدود من الأفراد ، ويقتلص هامش الديمقراطية المتاح . وتعتمد هذه المركزية فى حل مشكلات التعليم المتلاحقة على أسلوب يقتل من القدرة الوظيفية للنظام التعليمى ، ويؤدى إلى تدهور أدائه وإنجازه وهو أسلوب " الإدارة بالآزمات " ( الفوج المزدوج كمثال ) .

- غياب البنى الأساسية لصناعة القرار التربوى الإدارى السليم . وهى البيانات والمعلومات الدقيقة والمفصلة ، حيث تنحصر مراكز المعلومات بشكل ملت للنظر ، مما يجعل تشخيص المشكلات ، واتخاذ القرارات والسياسات والمساءلات والتقييم الإدارى كلها قائمة على انطباعات ذاتية قد لا تمثل الواقع فى شئ ومما يزيد المسألة سوءاً أن الأساليب والتقنيات المستخدمة فى تسيير العمل الإدارى وفحص المواقف الإدارية والتنفيذية بأساليب عفا عليها الزمن ، ولا تستطيع أن تقدم الشئ الكثير عن دراسة الواقع التعليمى ولا محداداته . بالإضافة إلى قصور الامكانيات المادية والمالية بشكل يقيد من حركة الإدارة فى صنع قراراتها .. وإذا وجدت كل هذه العناصر الأساسية فلا يوجد توظيف حقيقى وفعال لها ، أما لموقف عدائى منها أو لجهل باستخدامها .

- حدوث تداخل بين العديد من الهياكل الإدارية العليا المسنولة عن رسم سياسات التعليم واستراتيجياته والتخطيط له . فهناك مثلاً تداخل واضح بين مهام مجالس عليا مثل المجلس الأعلى للتعليم قبل الجامعى ، ومجلس مديرى التربية والتعليم ، ومجلس رؤساء القطاعات والإدارات المركزية ، ومجلس مستشارى المواد الدراسية ، والمجلس الأعلى لتعليم الكبار ومحاولات الأمية . بالإضافة إلى تداخل المهام بين المراكز البحثية ، كالمركز القومى للبحوث التربوية والتنمية ، والمركز القومى للمناهج ، والمركز القومى للاختبارات والتقويم التربوى ، والإدارة المركزية للتخطيط والأبنية التعليمية .

وهناك تداخلات أخرى بين عدد كبير من اللجان المستديمة . وكل هذه التداخلات قد لا تسمح بالاستفادة الحقيقية من نتائجها ، كما لا تسمح للمسنول الأول عنها بالسيطرة الفعلية عليها ، وتوجيهها التوجيه الرشيد . وهذا كله يقتضى إعادة تشكيل الهيكل الإدارى والتنظيمى للوزارة فى ضوء توصيف للوظائف والمهام ، وفى ضوء الاحتياجات المستقبلية لها ، على أن يتم توفير دعم سياسى وشعبى لجهود القيادة التعليمية التى تنصدى لهذا العمل بكل ما تتضمنه من تغيير .

-- تداخل الوظائف الإدارية الإشرافية مع الوظائف التدريسية على مستوى المدارس ، حيث وجدنا كما هو جدول ( ٣٦ ) قيام الكوادر الإدارية الإشرافية بأعمال تدريسية كنتيجة للحاجة الشديدة إليهم بحكم النقص فى أعداد المدرسين فى كافة المواد .

### ٦/٣ المناهج الدراسية : ملاحظات كيفية

تشير العديد من الدراسات والبحوث النقدية والتحليلية إلى أن كثيرا من القسّمات التى تحتفظ بها المناهج لم تجعلها تفشل فقط فى تطوير تعليمها ومجتمعها ، بل أسهمت أيضا فى إفساد هذه المجتمعات وفى تكريس تبعيتها وتخلفها ، بالمشاركة مع عوامل داخلية وخارجية أخرى .

وطبقا لما هو متاح لدينا من دراسات ومشاهدات ، يمكننا أن نرصد بعض الملامح الرئيسية لمازق أو أزمة المناهج ، ليس بغرض إعطاء تحليل كامل ومفصل عنها ، بل كمحاولة للبحث عن حلول فعالة مجاوزة لها ، ليس بالقفز عليها ، بل بتطويرها وتحجيم مفعولها وتأثيرها فى المناهج ، وهذه الملامح فى عموميتها يمكن أن تتدرج ضمن ثلاث فئات أساسية مجتمعية وتعليمية ومناهجية .

على أنه من الضرورى التأكيد على أن أى ملامح من هذه الملامح يمكن أن يقع فى أكثر من فئة من الفئات فى وقت واحد ، لذا فمن التصف الفصل بينها - وفيما يلى خمسة من أهم الملامح التى نرى أنها تميز أزمة المناهج المصرى (٧٠) .

### ١/٦/٣ تغليب المسائل الفنية على الخطاب الاجتماعى

يؤخذ على المناهج التعليمية أنها أصبحت مصدرا أساسيا لحالة الاغتراب الثقافى والاجتماعية للمتعلم فى الوقت الذى كان ينبغى أن تكون فيه تعبيرا عن حركة المجتمع وتقدمه . فعلى الرغم من أن الأهداف المعلنة للمناهج هى تأكيد الديمقراطية والمساواة ، وإعلاء قيمة العمل الإنسانى وتأسيس الهوية العربية والإسلامية ، والتأكيد على ضرورة ربط المتعلم ببيئته ومجتمعه ، والدفاع عن استقلالية الإنسان وحرية وضرورة دعم قدراته العلمية والنقدية والإبداعية ، إلا أنها (أى المناهج ) ، على مستوى ممارستها الحقيقية ، تحركها أهداف ومناهج ضمنية خفية Hidden Curriculum تتمثل فى طرق تدريس وأساليب تقويم ومقررات دراسية خفية أيضا ، تعمل على الإبقاء على علاقات التبعية ، مستترة وراء فكرة المساواة المعلنة رسميا ، وتنحاز للأقلية بتزويدها الطبقات المهيمنة برأس مال ثقافى ومادى يمكنها من المشاركة الكاملة فى النظام الاجتماعى ، وجنى ثماره .

كذلك تتجاهل هذه المناهج عقلية المتعلم وتسلأ رأسه بمعلومات يخزنها دون وعى من خلال تعليم بنكى تلقينى ، على حد تعبير فرايرى ، يعمل على أقلية المتعلم مع ظروف القهر والسيطرة والاستغلال ، وقتل ملكة النقد لديه من خلال رفض أسلوب الحوار والاعتماد على التلقين والتدجين بغية سيادة ثقافة الصمت ، وغرس ثقافة الذاكرة التى تعطل الطاقات الإبداعية ، وتفصل المتعلم عن بيئته ، وتجزئ المعرفة وتفصلها عن واقعها وعن الحياة العملية ، كما أنها تتجاهل تزويد المتعلمين بالمهارات والقيم التى تمكنهم من مواجهة الحياة وتدعيم التنمية المجتمعية . وهذا كله يقود المتعلم إلى الاغتراب عن ذاته ، وعن مجتمعه ، وعن عالمه ، وحرمانه من الحرية والحيلة بينه وبين ممارستها .

ومن الإصاف القول إن هذا الملمح ولید عاملین أساسیین ، أكثر من ولید عهد النفط والتبعية الجديدة : فهو أولا ولید عصور التدهور الحضارى والاختراق الأوروبى / الاستعمارى الذى عمق فى مجتمعنا العربیة مجموعة من التشوهات البیكلية التى جلبت المزيد من التبعية الاقتصادية والثقافية والسیاسية للخارج ، واستهدفت تحجیم دور التعليم كقوة فعالة فى التغيير الاجتماعى ، وهو ثانيا ولید غياب الوعى الاجتماعى لدى عدد من علماء المناهج ومخططيها على نحو يجعلهم يصرون دائما على عرض وصياغة محتوى وقضايا المناهج ومشكلاتها بأساليب فنية بحثة تعزل المتعلم عن واقعه وتغيبه عن قضايا عصره وعروبه ومجتمعه .

#### ٢/٦/٣ التارجح بين الأصالة والمعاصرة

فمناهجنا التعليمية ، فى مجملها ، تتبع أحد سبيلين : إما أن تنحاز كلية للتراث والثقافة العربیة على حساب حضارة العصر ، تحت دعوى التأكيد على الهوية العربیة ، وفى سبيل ذلك تقدم هذا التراث على نحو لا يستثير العقل ولا يمدد النقد ، بل يحفظ التراث ويبالغ فى تقيسه ويعزله عن الواقع المعاش ، فتأتى المناهج غير موضوعية ، تسحب المتعلم من واقعه إلى عالم يؤمن به ولا يعيشه ، فيغترب عن ذاته وعن حضارته . وفى الجانب المقابل ، نجد مغالاة فى تقديم قيم وأدوات الحضارة الغربیة ، فتتزلق هذه المناهج إلى تمجید كل ما هو غربى وتقليده تقليدا مشوها .. وواضح أن مثل هذا الإتجاه ، كزميله السابق ، يزيد من اغتراب المتعلم عن واقعه المتخلف ويجعله متطلقا باستمرار بخارج حدود وطنه وشعبه ، ويقلل من شأن حضارته العربیة الإسلامية الأصيلة ويتغافل عن دورها فى صنع الحضارة الغربیة ذاتها .

وغير خفى أن كلا الجانبين يخطئ الهدف بتحيزه هذا ، ولعل نظرة متروية متأنية قادرة على المزج بين ماهو جوهرى وأصيل فى التراث ، وما هو مفيد وفعال فى الحضارة المعاصرة يسهم فى تشكيل إنسان متعلم منتج يؤمن بربه ووطنه وأمتة ، وقادر فى الوقت نفسه على تعاطى أدوات الحضارة الإنسانية دون عقد ، والتعامل معها بندية وانقار ، بل وأن يقدر على الإسهام المبدع فى منجزاتها .

### ٣/٦/٣ الأهداف المشوهة وصم الاختبارات

ونعنى بهذا ميل العديد من مخططى المناهج إلى إهمال عديد من مخططى المناهج إلى إهمال عدد من الأهداف الهامة لسبب أوحده هو عدم قابليتها للقياس السهل . مثل الأهداف المتعلقة بالجوانب الأخلاقية والوجدانية ، فنجدهم يركزون أساسا على تلك الأهداف الأكثر قبولا للقياس بسهولة مثل التحصيل الدراسى والأكاديمى فنجد هؤلاء المخططين مغرمين بتصميم اختبارات مقننة للتحصيل الدراسى ، على حساب الأهداف الأخرى ، وهذه الاختبارات نفسها مشكوك فيها ، إذ إنها تستند إلى افتراضات مثيرة للجدل ، وأدوات وأدوية وبيانات تفسر تفسيراً غير دقيق ، ناهيك عن تغافلها للكثير من النشاطات المدرسية الهامة .

### ٤/٦/٣ حمى الاستهواء والفسيفسائية البحثية

ويتجلى هذا الملمح فى ترديد قلة من علماء المناهج والمربين لبعض المصطلحات أو التقنيات الجديدة بطريقة تفتقر إلى التمييز أو التمييز أو النظر النقدي فيها . ولعل أوضح الأمثلة على ذلك الاستخدام المتكرر لأساليب النظم والنماذج الرياضية والتقنيات المستقبلية ، دون فهم للخلفيات الفلسفية والاجتماعية التى تستند إليها ، ودون معرفة صحيحة لأصول تطبيقها ، بل إن الأمر يصل إلى عدم الحاجة أساسا إلى استخدامها ، ومما يشجع ازدهار هذه الحمى ضعف الضوابط العلمية والأخلاقية فى بعض الأحيان ، وغياب الفكر النقدي الصارم فى أكثر الأحيان .

ويبدو أن هذه الظاهرة ليست قاصرة على المنطقة العربية ، إذ إن " إبل " يشير إلى أن كثيرا من علماء المناهج يوظفون أسلوب تحليل النظم (وهو أحد أساليب مدخل النظم Systems approach) فى حل مشكلات المناهج دون فهم أو دراية لتعدد العلاقات بين هذه المشكلات ، إلى جانب أنهم لا يستعيرون أكثر من القشرة الخارجية للمصطلحات المستخدمة فى تغطية استعاراتهم هذه ، فهم يستعيرون اللغة فقط ، وغالبا سطح اللغة ، ويسحبونها من سياقها الصحيح ، بالإضافة إلى عدم توفر البصيرة لديهم أساسا فى مجال تصميم المناهج .

وإلى جانب هذا الغرام بتحليل النظم ، نجد أنه يحلو للبعض من مخططي المناهج أن ينفقوا الوقت والجهد فى بناء نماذج رياضية ، ساذجة ومعقدة أحيانا ، لدراسة عدد من قضايا المنهج أو تصميمه أو تخطيطه ، والملفت أن مثل هذه الجهود الكبيرة تضاع هباء عندما تصطدم بالواقع ، إذ إنها إما مثالية أو افتراضاتها مشكوك فيه ، أو معلوماتها قديمة ، أو غير واضحة فى اتخاذ القرارات ، أو أن المشكلة أساسا بسيطة ولا تستدعى إنفاق كل هذا الجهد وكان من الممكن حلها باستخدام تفكير منطقي أو أساليب أبسط ، بدلا من " استعمال مدفع لقتل ذبابة " كما يقال .

وتفكرن بهذه الحمى ، حمى أخرى لا تقل عنها إثارة . وهى الشغف بالموضوعات الصغيرة الضيقة والقليلة الأهمية . ومع تقديرنا لأهمية مثل هذه الموضوعات على المستوى الأكاديمي ، إلا أننا لا نستطيع قبولها إذا كان الأمر يتعلق بالقضايا الحقيقية لمناهجنا وتعليمنا ومجتمعنا ، فأغلب هذه الموضوعات لا تقدم ولا تؤخر فى البناء المعرفي للمناهج ، ولا تشكل إسهاما فريدا فى حل قضاياها ومسائلها ، وغالبا ما تفتقر إلى إطار منهجي وتفسيري يجمعها وايدولوجية اجتماعية تضمنها ، لأنها إلى جانب فسفاساتيتها ، متكررة ونمطية ، وهذا كله يجهض أية إمكانية حقيقية للاستفادة منها .

### ٥/٦/٣ غياب التخطيط العلمى المستقبلى

كما تكشف لنا من قبل ، فإن ميدان المناهج من أكثر مجالات الكيف التعليمي إهمالا من منظور التخطيط العلمى المستقبلى . وفى ظل أساليب تخطيطية تقليدية مشكوك فى فاعليتها وفرضياتها ، وفى ظل إغفال لحسابات الجودة والفاعلية ، لا يمكننا أن ننتظر من المناهج الشئ الكثير . وفى ظل فكر تربوي يسبح فى آفاق الماضى ويتغنى بالإنجازات المتواضعة للحاضر ، لن نجنى سوى الانفصال عن عالمنا . وفى ظل غياب استراتيجيات مجتمعية مستقبلية تمثل ضميرنا الاجتماعى وتقودها إرادتنا السياسية ومشاركتنا الشعبية ، مترجمة فى مناهجنا ، لن نتحرك ولن يصبح لنا وجود فى عالم الغد وما بعد الغد .

وفى ظل غياب للتجريب فى كل خطوة مقترحة للمناهج ، وتسرع فى التطبيق دون حسابات معلنة ، وفى ظل غياب لتقنيات تحسب لنا الوقت وتقدر لنا التكلفة وتخصص الموارد اللازمة لإدارة الأنشطة ، سوف يزداد الهدر فى المناهج والنظم التعليمية ، ولن نجنى سوى القليل بل قليل القليل مما نطمح ونبتغى .



نخلص مما سبق إلى أن المناهج تواجه مأزقا حرجا فى فكرها ومنهجياتها (مينودولوجياتها) وفى اتصالها بسياقها التربوى والمجتمعى ، وقد عرضنا باستحياء لأهم ما نعتقد أنه يشكل ملامح للأزمة . وفى تقديرنا أن الكثير من هذه الملامح يمكن التغلب عليه بقدر ما يكرس له المزيد من المربين والمخططين مواهبهم وجهودهم لإعادة تخطيط المناهج تخطيطا علميا مستقبليا فعالا .

### ٧/٣ الامتحانات والهدر التربوى

فى الوقت الذى تشير فيه نتائج الامتحانات إلى قدرات التلاميذ على التحصيل الدراسى ومدى نموهم وتقدمهم فى كل مادة دراسية بالإضافة إلى قدراتهم العلمية والسلوكية والإبداعية ، فإنها تشير من ناحية مقابلة إلى مدى الهدر الذى يحدث فى التعليم ، فتكرار رسوب عدد من الطلاب قد يؤدى إلى تسريحهم أو إلى خروجهم من النظام التعليمى مما يعد هدرا بشريا وماليا وتعليميا ينبغى التقليل منه .

وفىما يلى تحليل لنتائج الإمتحانات الخاصة بعدد من المراحل :

### ١/٧/٣ التعليم الأساسى

يعقد فى هذا التعليم امتحانين عامين أولاهما فى نهاية الحلقة الابتدائية ( ٦ سنوات قبل عام ١٩٩٠/٨٩ ) وثانيهما امتحان فى نهاية الحلقة الإعدادية :

### ١/١/٧/٣ امتحان نهاية الحلقة الابتدائية

يوضح الجدول التالى تطور نسب النجاح فى نهاية الحلقة الأولى :

جدول رقم (٤٦)

تطور اعداد الحاضرين والناجحين والنسب المئوية للنجاح فى امتحان

نهاية الحلقة الابتدائية فى السنوات ١٩٨٦/٨٥ إلى ١٩٩٠/٨٩

السنوات الدراسية	عدد الحاضرين	عدد الناجحين	النسبة المئوية للنجاح
١٩٨٦/١٩٨٥	٨٣٢٢٥٧	٧٢٧٣٩٩	٨٧.٣٪
١٩٨٧/١٩٨٦	٨٨٣٤٥٢	٧٥٥٧٠.١	٨٥.٥٪
١٩٨٩/١٩٨٧	٢٠٨.٥٨٨	١٨٥٧٢٤٥	٨٩.٣٪
١٩٩٠/١٩٨٩	١١٨٥٥٨١	٨٦.٢٧٢	٧٢.٦٪

المصدر : الإدارة العامة للمعلومات والحاسب الآلى : دراسة إحصائية عن نتيجة إتمام الحلقة الأولى من التعليم الأساسى ١٩٩٠/٨٩ .

ومن الجدول السابق نتبين أن هناك هدرا وفقد في التعليم الابتدائي ناتج عن الرسوب في السنوات محل الدراسة وصل إلى حوالي ١٠٥٦٨٢٠ راسب ، وهؤلاء الراسبون يشكلون " الخميرة الرئيسية " للمتسربين من التعليم الابتدائي بعد ذلك .

وإذا تعمقنا أكثر في نتائج سنوات الدراسة بالتعليم الابتدائي نجد أن هناك فقد إضافي يحدث في السنوات السابقة عن نهاية المرحلة أى في الصفوف التي يحدد القاتون إجراء امتحانات بها ، وهي الصفوف الثاني والثالث والرابع . والجدول التالي يوضح نتائج الفقد عن الرسوب خلال هذه الصفوف في العام الدراسي ١٩٩٠/٨٩ .

#### جدول رقم (٤٧)

عدد ونسبة الفقد الناتج عن الرسوب في صفوف  
المرحلة الابتدائية عن ١٩٩٠/٨٩

المرحلة الابتدائية	عدد المقيدین للإمتحان	الناجحون في الدورين		الراسبون	
		العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية
الثاني	١٢٦٢٠٨٥	١١٦٧١٢٥	٩٢.٥%	٩٤١٦٠	٧.٥%
الثالث	١٢٣٧٣٢٠	١١٥٨٧٦١	٩٣.٧%	٧٨٥٥٩	٦.٣%
الرابع	١١٨٣٦٣٢	١٠٦٣٢٠٦	٨٩.٨%	١٢٠٤٢٦	١٠.٢%
الخامس	١٢٣٧٨٢٥	٨٦٠٢٧٢	٦٩.٥%	٣٧٧٥٥٣	٣٠.٥%
الإجمالي	٤٩٢٠٩٦٢	٤٢٥٠١٦٤	٨٦.٤%	٦٧٠٦٩٨	١٣.٦%

( ملحوظة : نسبة النجاح على جملة المقيدین وليس على عدد الحاضرين . ولو حسبت على عدد الحاضرين نجد أن نسبة النجاح ترتفع عن ذلك ) .  
المصدر : وزارة التربية والتعليم : الإدارة العامة للتعليم الابتدائي : التقرير السنوي عن التعليم الابتدائي في العام الدراسي ١٩٨٩ / ١٩٩٠ ، مرجع سابق ، ص (٢٥) .

وواضح ارتفاع نسبة الهدر الناتج عن الرسوب خلال الصفوف إلى ١٣٪ . وقد يكون السبب في ارتفاعه صدور القرار الوزاري الذي يسمح بإعادة الدراسة بالصف الثالث لأول مرة في العام ١٩٩٠/٨٩ حيث وصلت نسبة الإعادة ٦٣٪ .

وبالأخذ في الاعتبار كل صور الفقد ( الرسوب ، والتسرب ، وعدم الاستيعاب ) نجد أن نسبة الفقد مرتفعة كما يوضحها الجدول التالي ، مع العلم بأن هذه الأرقام ، ولاسيما تلك المتصلة بالإلزام ( وعدم الإستيعاب ) تقل عن الواقع بكثير كما سبق وأوضحناه في جزء سابق .

#### جدول رقم (٤٨)

عدد ونسبة الفقد الأخرى في التعليم الابتدائي

عام ١٩٩٠/٨٩

البيان	العدد	النسب
عدم الاستيعاب	١٧٠٦٢	١٢٪ من إجمالي الملزمين ١٣٧٠٠٠٠
الرسوب	٦٧٠٦٩٨	١٠٪ من إجمالي الملزمين ٦١٥٥١٠٠
التسرب	٨٧٩١٠	١٤٪ من إجمالي المقيدون ٦١٥٥١٠٠
إجمالي	٧٧٥٦٧٠	١٢٪ من المفترض قديمهم ٦١٥٥١٠٠

المصدر : وزارة للتربية والتعليم - الإدارة العامة للتعليم الابتدائي : التقرير السنوي عن التعليم الابتدائي في العام الدراسي ١٩٩٠/٨٩ ، مرجع سابق ، ص (٢٦)

واضح ارتفاع حجم الفقد البشري خلال عام ١٩٩٠/٨٩ ، والذي وصل إلى ٧٧٥٦٧٠ طالب وطالبة . وبدهى أن مثل هذا الهدر يمكن أن تترتب عليه مخاطر أهمها :

- الارتداد إلى الأمية يؤدي إلى تراكمات تزيد من تعقيد مشكلة الأمية حيث يؤثر التسرب وعدم الاستيعاب للكمال في عدم سد منابع الأمية .
- ارتفاع التكلفة الحقيقية للتعليم ويعوق الموازنات في تحسين العملية التعليمية .
- احتمال الانضمام إلى الفئات المنحرفة .
- تشجيع الانخراط في سلك العمل فن سن مبكرة .
- الاخلال بالتوازن المفترض في القوى العاملة بزيادة عدد غير المؤهلين للأعمال الفنية (٦١)

## ٢/١/٧/٣ امتحان نهاية الحلقة الإعدادية

يوضح الجدول التالي نتائج امتحانات شهادة إتمام مرحلة التعليم الأساسى ( نهاية الحلقة الإعدادية ) فى أعوام ١٩٨٧ إلى ١٩٨٩ .

جدول رقم (٤٩)

نتائج امتحانات نهاية الحلقة الإعدادية

فى الفترة من ١٩٨٨/٨٧ - ١٩٩٠/٨٩

سنوات دراسية	حاضرون	ناجحون	نسبة مئوية
١٩٨٨/٨٧	٧٢٨١٢٤	٤٥٨٦١١	٦٣٪
١٩٨٩/٨٨	٧٧٢١٦٩	٤٨٩٠٠١	٦٣٪
١٩٩٠/٨٩	٧٥٧١٤٩	٥٤١٢٤٠	٧١٪

اشتقت البيانات من المصدر التالى :

الإدارة العامة للتعليم الإعداى : تقرير نهاية العام ٨٩ - ١٩٩٠ ، ص ص ( ٣٥ - ٣٦ )

ومن الجدول نتبين أن ناتج الرسوب خلال ثلاثة أعوام وصل إلى ٧٨٨٥٩٠ راسب وراسبة أى بنسبة ٣٤٪ وهى نسبة مرتفعة للغاية .

وإذا حاولنا التعرف على حجم الهدر الناتج من الرسوب فى التعليم الأساسى فى عام ١٩٩٠/٨٩ نجد أنه يصل إلى ٥٤١٢٨ راسب وراسبة من إجمالى الداخلين إلى الإمتحانات وهو عدد ضخم بشريا وماليا . كما أنه يعنى خروج عدد كبير من الأطفال إلى الشارع دون حصولهم على الحد الأدنى من المعارف والمهارات اللازمة لهم لمواجهة أعباء الحياة ولمواطنتهم .

## ٢/٧/٣ امتحان الثانوية العامة

يوضح الجدول التالى تطور نتائج الثانوية العامة خلال فترة الثمانينات .

جدول رقم (٥٠)

إجمالي أعداد الطلاب المتقدمين لامتحان الثانوية العامة وأعداد الطلاب الناجحين ونسب النجاح في كل شعبة ( أرقام مطلقة ونسبة مئوية )

خلال سنوات ٨٢/٨١ - ٩٠/٨٩

السنة الدراسية	أعداد المتقدمين				أعداد الناجحين ونسب النجاح			
الدراسية	علوم	رياضة	أدبي	إجمالي	علوم	رياضة	أدبي	إجمالي
٨٢/٨١	٨٥٢٤٠	٥٥٦٥١	٩١٣٤٨	٢٢٢٢٣٩	٥٣٢٥٠	٣٦٩٢٠	٥٣٣٨٠	١٤٣٥٠٠
					(٣٦)	(٦٦٨)	(٥٩٢)	
٨٣/٨٢	٨٦٣٣٣	٥٦٦٣٩	٩٩٩٢٥	٢٤٢٨١٧	٥٤٧٣٠	٣٨٨٠٢	٥٤١١٥	١٤٤٧٦٤٧
					(٦٣٩)	(٩٦)	(٥٤٧)	
٨٤/٨٣	٨٨٣٧٢	٥٧٣٥٠	١١٣٢٢٥	٢٥٨٩٩٤٧	٥٥٨٥٠	٣٦٦٢٩	٦٤٣١٢	١٥٠٧٧٩١
					(٦٣٨)	(٦٤٣)	(٥٧٤)	
٨٦/٨٥	١٠٣٠٤٤	٦١٦٤٩	١١٤٥٩٨	٢٧٩٢٩١	٧١٣٤٠	٤٥٠٥٠	٧١١١٩	١٨٧٥٨٩
					(٧٠)	(٧٣٩)	(٦٣١)	
٨٧/٨٦	١٠٧٥٦٩	٦٠٧٢٨	١٢٣٧١١	٢٩٢٠٠٨	٥٢٥٤٥	٣٤٥٤١	٥٩٠٠٨	١٤٦٠٩٤
					(٤٩٤)	(٥٧٥)	(٤٨٥)	
٨٨/٨٧	١٠٨٣٨٥	٥١٠٧٧	١٢٢٤٠٧	٢٨١٨٦٩	٥٤٣١٧	٢٩٧١٨	٦٣١٤٦	١٤٧١٨١
					(٥٠٨)	(٥٨٩)	(٥٢٥)	
٨٩/٨٨	٨٦٩٣٣	٤٠١٨٧	١١٢٩٢١	٢٤٠٠٤١	٤٥٥٩٢	٢٢٤٦٠	٦٥٨٤٣	١٣٣٩٢٥
					(٥٢٨)	(٥٦٣)	(٥٩)	
٩٠/٨٩	٨٦١٩٧	٣٩٥٩٨	١٢٦٠٥٩	٢٥١٨٥٤	٤٧٢٤٦	٢٣٧٦٢	٨٠٣٠٦	١٥٣١٤
					(٥٥٢)	(٦٠٥)	(٦٤٢)	

ملحوظة : نسب النجاح في الشعب الثلاثة العامة موجودة بين قوسين .

المصدر : الإدارة العامة للامتحانات : نتيجة امتحان الثانوية العامة القسم العلمي والقسم الأدبي ،

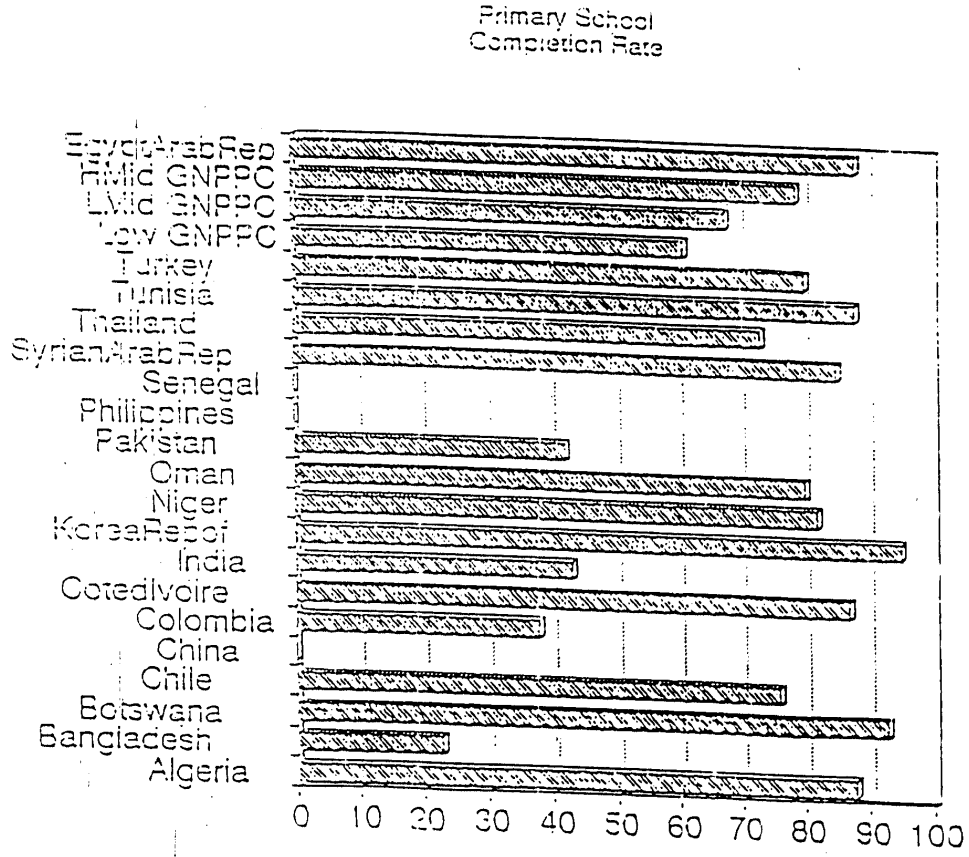
لأنواع متعددة ، في : محمد محروس إسماعيل : مرجع سابق ، ص (٧٨) .

ويتضح من الجدول أن هناك نسبة رسوب لا تقل عن ٣٥ إلى ٤٥٪ من إجمالى المتقدمين إلى الامتحان ، وهذا يوضح فى النهاية أن هناك هدر بشرى ضخم يؤثر على النسبة الحقيقية للإلزام ، مما يجعل هذا الإلزام يصل إلى ما دون الأربعين فى المائة كنتيجة للرسوب فى الحلقة الابتدائية والحلقة الإعدادية والثانوية العامة ، بالإضافة إلى الذين يتسربون والذين لا يستوعبون فى الصف الأول من الحلقة الابتدائية ، انظر الشكل رقم (١٠) .

وإذا كان من مقاييس الإنجاز التعليمى مؤشر نسبة من يكملون المرحلة الثانوية إلى إجمالى الشريحة العمرية للتعليم الثانوى فإن هذه النسبة ضئيلة للغاية ، فى حين تصل إلى ٩٥٪ فى كوريا الجنوبية كما سبق وذكرنا من قبل .

شكل رقم ( ١٠ )

نسبة الانتهاء فى المدرسة الابتدائية المصرية مقارنة  
مع عدد من الدول النامية خلال العام ١٩٨٩/٨٨



المصدر : الادارة المركزية للتخطيط التربوى والمعلومات

الفصل الرابع  
توجهات مستقبلية



## الفصل الرابع توجهات مستقبلية

١/٤ مدخل

إن الوعي بحدود ما عرضنا من تحليل موحز للمشكلات وما اقترحنا من مفاهيم منطلقة من المشاركة ومحددة لها . يقودنا بدعوة " المجتمع المدني " لمشاركة الحكومة فى إدارة وتمويل التعليم والرقابة عليه . على أن هذه الدعوى لا تتضمن التقليل من دور الحكومة ومسئوليتها عن ذلك، بل ما نطلبه من الحكومة هو العكس تماما . وفى إطار الدعوة الحكومية والشعبية بشكل متكامل خدمة لقضايا التعليم كل هذا فى ظل سياسات الإصلاح الاقتصادى الجديدة .

وعموما ، فإنه يمكننا المساهمة فى الحوار بوضع بعض التصورات التى تتحرك على جانبى الحكومة والجماهير والتى تتصل بما عرضناه من حلول وبدائل على النحو التالى :

وقبل ذلك تنبغى الإشارة الى نقطتين أساسيتين ينبغى الالتفات اليهما عند اختيار أى أسلوب فى تمويل التعليم :

أولا : تتصل بطبيعته بالاتفاق على التعاليم كنظام بينى حساس غير مستقر بحكم تأثير بدكم كل عنصر من عناصره على العنصر الآخر ، ولكونه نظاما مفتوحا يتأثر بشدة بأى تغيير بشدة بأى فى طبيعة التعليم أو الوظيفة .

فإذا أخذنا مثال واحد على ذلك مثل ادخال الحسابات الآليه فى مدرسة ما ، فإننا نتوقع ارتفاع فى تكلفة الفنيين ، وارتفاع فى تكاليف صيانة الأجهزة ، والمحافظة عليها وذلك بالمقارنة للأساليب التقليدية كالسبورة والأوراق العادية . على أن مثل هذه الاجراءات مرنة للمدرسة فيما يتصل بالاستخدامات وجوانب الحضور ، حيث للمدرسة فى ضوء اجراءاتها المرنة أن تسمح للمتعلمين من الكبار أو الطلاب بعض الوقت Part - Time بالحضور والتعلم والاستفادة من إمكاناتها ، سوف يستجيب بالضرورة لمثل هذه الاحتياجات التى تفرضها الثورة المعلوماتية . وهذا كله يقود الى سلسلة مشابهة من ردود الإنفعال تمتد الى أساليب التعليم ، وتنظيم المدرسة ، ومراتب المعلمين ، فأى تغيير فى النظام التعليمى سوف يشق طريقة مباشرة الى نظام التمويل . والرسم التوضيحي التالي رقم (١) سبق وأوضح ذلك .

أما الثانية ، فتنصل بمعايير الفعالية لأى أسلوب تمويل مقترح فهناك ثلاثة معايير يمكن الرجوع إليها عند مناقشة جدوى أى أسلوب تمويلى وهى (٢٢) .

- ١ - معايير التوافق مع البيئة ، بمعنى أن فعالية أسلوب التمويل تتوقف على مدى توافق أسسه ، وأدارته ، وغاياته مع طبيعة البيئة التى يطبق عليها بما فيها من قيم وأنماط ، وما تحتوى من تراكيب اقتصادية ، ونفسية ، ونفسية ، واجتماعية .
- ٢ - معايير المقدرة على الموارد : ويستدعى هذا المعيار اثبات أسلوب التمويل على كل الفوائد الاقتصادية المتاحة مهما تسترت .
- ٣ - معيار المقدرة على توظيف المواد : وهو معيار يعقب تعبئة الموارد ، حيث توظف هذه الموارد فى إقامة الاستثمارات المتنوعة وشتى وجوه الانفاق ، بشكل يقدر من الهدر فيها أو فى استخدامها .

ان الوعي بحدود النقطتين السالفتين يفيدنا فى التقديم لدعوة " المجتمع المدنى " لمشاركة الحكومة فى تدبير مصادر لتمويل التعليم ، لاسيما وقد تضمنت هذه الاتفاقات واستدالة اقتدار الحكومة على تدبيرها بمفردها . وتوفير مصادر اضافية لتمويل وبهذا الصدد نقترح مايلى :

#### ٢/٤ : تمويل التعليم

- اعادة صياغة الأولويات القومية بشكل يودى الى اخذ التعليم عامة والتعليم الاساسى خاصة ، حقه من الاتفاق العام ، حيث أن هناك تدنى مستمر فى مخصصات التعليم بالمقارنة بالقطاعات الأخرى فى المجتمع ، بالاضافة الى الانحياز الى أنواع التعليم الأعلى ( العالى والثانوى ) على حساب التعليم الأساسى على الرغم من أهميته القصوى مقارنة بباقي أنواع التعليم .

وهذا الأسلوب يقتضى اجرائيا ( أ ) " اقتطاع جزء من ميزانية الحكومة التى بلغت ٣٦,٢٪ من الإئناق الجارى فى عام ١٩٨٨/٨٧ الى حدود ٣٠٪ ، مما يترتب عليه رفع العوائد الاجتماعية وزيادة الكفاية الخارجية للتعليم " (ب) تمويل جزء من موارد التعليم العالى لصالح التعليم الأساسى .

- الاستخدام المكثف والمخطط للموارد المتاحة بشكل يساهم فى رفع كفاءة ادارة الموارد المالية المخصصة للاتفاق وتتبع صور الهدر فيها وتقليلها ، بما يعود فى النهاية الى تحسين الكفاية الداخلية للنظام .

- فرض ضرائب اضافية لصالح التعليم ، كذلك التى تم فرضها فى كثير من دول العالم . حيث أن نصيب ضرائب الدخل الفردى المصرى منخفضة للغاية من اجسالى الدخل الكلى للضرائب ( فى حدود ٣ - ٤ ٪ فى عام ١٩٨٦ ) ، ولما كان اصلاح نظام الضرائب بعيد الاحتمال ، فإنه يمكن فرض ضريبة تعليمية اضافية أو " ضريبة مدرسية " على المستوى المحلى لتوفير عن طريق المحافظات للموازنة بين التمويل الحكومى والمحلى . كما يمكن فرض تعليمية على الاستهلاك لسلع استهلاكية مختارة ، كما حدث فى عدد من دول العالم .
- تحريك حماسة الجهود والمبادرات الشعبية للمشاركة فى تمويل التعليم ، عن طريق الهيئات والمنح والتبرعات ، كما يمكن استخدام النظام الضريبي فى توفير حوافز لمن يتبرع للتعليم . فى نفس الوقت الذى تفرض فيه ضرائب اضافية على الأنشطة الترفيهية .
- فتح الباب امام المؤسسات الانتاجية والخدمية ، خاصة الصناعية والزراعية والتجارية والمالية والنقابات ، بشكل يضمن مواد ثابتة لتمويل التعليم ، ويضمن ربط بمواقع الانتاج والتنمية .
- التوسع فى انشاء صناديق حكومية ( محلية واقليمية ) مهمتها الارتفاع فوق مستوى مجانية التعليم بتقديم خدمات ومنح لغير القادرين اجتماعيا ، وكذلك مختلف أنواع الحوافز لتشجيع المتفوقين والمبرزين ، الى جانب تقديم مساعدات مالية للمنتظمين فى الدراسة من أفراد الأسر المحتاجة (٧٣)
- الاستفادة من الامكانيات التى تقدمها دور العبادة فى حل مشكلة الأبنية المدرسية نتيجة الاستثمارات فيها ، يمكن فى نفس الاتجاه الاستفادة من أموال " الزكاة " فى تمويل التعليم الاساسى مما يسهم فى تحقيق تكافل اجتماعى .
- إزالة العوائق امام اسهامات " رجال الأعمال " فى مجال انشاء مدارس للتعليم الاساسى تمتلك قدرات ومهارات متميزة حيث لا تمس قضية ديمقراطية التعليم ، وتتوجه فى نفس الوقت لتلبية الأغراض الاساسية لخطط ومتطلبات التنمية .
- التفكير فى صيغ وأساليب فاعلة جديدة تحقق مزيدا من تجسير الفجوة بين التعليم ، والبيئة ، بحيث يمكن الاستفادة القصوى من المواد البشرية والمادية والمالية ، المتاحة داخل هذه البيئة ، وبما يخدمها فى التحليل النهائى .

نقترح :

- التوسع في الاتجاه نحو اللامركزية ، على نحو يضمن إعادة توزيع سلطات اتخاذ القرار، وتلويضمها مستويات أدنى حتى تصل أصغر تشكيل إدارى ( المدرسة ) وبما يسمح للمحليات " التصرف فى الأموال التى تخصص لها وفق حاجتها ، والمشاركة الفعلية للجماهير فى إدارة التعليم .
- التنمية الإدارية للقيادات التربوية بكافة مستوياتها على أن تتم صياغة سياسات جديدة لانتقاء وتعيين العناصر التى تتميز بالكفاءة الكفوة العاملة فى الإدارة التعليمية ، وأعدادها إعدادا علميا راقيا ، على نحو يتناسب مع طبيعة مقتضيات الإدارة الحديثة ، ومع الدور الجديد المنوط بتلك القيادات فى تطوير العمل الإدارى ، ورسم سياساته واستراتيجياته وتنفيذ خططه بدءا من قيمة الجهاز الإدارى التعليمى ( الوزارة ) حتى المدرسة عبر المناطق والإدارات التعليمية .
- تطوير جذرى وشامل لبرامج التدريب الحالية للعاملين فى الإدارة التربوية والتعليمية بما يضمن زياده أكيدة فى فعاليتها ، وبما يتيح لهؤلاء العاملين برامج للتنمية الإدارية المستمر مصاحبة لكل تطور أو تغير يطرأ على النظام التعليمى والإدارى .
- التوسع فى إنشاء مراكز لنظم المعلومات التربوية ، على امتداد كافة قطاعات التعليم ، لمساعدة الإدارة التربوية ، على كل المستويات ، فى رؤية واقع العملية التعليمية ، والمعاونة على توضيح أبعاد المواقف الإدارية بغية اتخاذ القرارات الإدارية السليمة الرشيدة .
- إعادة النظر فى القوانين والتشريعات القانونية والإدارية والمالية التى تسيطر على النظام لتعليمى ، التى ما عادت تتناسب طبيعة المتغيرات والتحولات التى أصابت وستصيب كل قطاعات المجتمع ، بغية إزالة العوائق أمام العمل الإدارى . وتوجيها مسارات الحركة أمامه، على أن يكون ذلك مصحوبا بإعادة تحديد وتوصيف الأدوار والمسئوليات الإدارية المختلفة .
- التوسع فى تطبيق الأساليب الحديثة فى تقويم العمليات الإدارية والتعليمية وتحديث التقنيات الإدارية المستخدمة بما يضمن الفاعلية فى تخصيص الموارد وتوفير كل من الزمن والتكلفة .
- تحديث برامج الدراسات العليا المعنية بالتأهيل العالى للعاملين فى حقل إدارة التعليم "ودعمها" بشكل مستمر شعبيا وحكوميا .

التطوير المنتظر لإعادة المعلم لمهنة التعليم مرهون بتوفير شروط مجتمعية اقتصادية واجتماعية وسياسية تستطيع أن تعزز المكاتبة القومية لمهنة التعليم وتعلى مكانتها فى المراتبة السياسية ، وتوفر الحرية اللازمة لتوظيف التعليم والعاملين فيه ، وعلى رأسهم المعلم ، كآلية فاعلة داخل مشروع حضارى وطنى .

وفى هذه الحدود نقترح :

١/٤/٤ التدقيق الشديد فى انتقاء الطالب ، فى ضوء رؤية واضحة لدور المعلم التربوى الشامل :

حيث أن ثلروفا مجتمعية كثيرة ، لعل أهمها حدوث البطالة فى عدد كبير من المهن ، ستساعد فى جذب العناصر فيهم التفكير العلمى والنقدى والإبداعى ، ويستثير فيهم المبادرات الفردية والتعاون الاجتماعى ، على نحو يساعد على مباشرتها لدور فاعل فى السياسات التعليمية والاجتماعية بما يتناسب مع التحولات الجذرية فى طبيعة عمل المعلم فى مجتمع المستقبل والمسئوليات الموكولة إليه .

ومثل هذا الإعداد لن يتم إلا فى إطار التمهين التربوى الشامل ، حيث يقوم التعليم كمهنة متكاملة تعمل داخليا على تطورها ، وإحداث تنمية ذاتية مستمرة ، شأنها فى ذلك شأن كل المهنة المتقدمة كالطب والهندسة حيث يتم إعداد قلة من المهنيين الأكفاء على أعلى المستويات وبأحدث الطرق . وتساعدهم كثرة مطاوية من معاونين المتخصصين فى مجالات العمل الثقافى التربوى والإدارى والاجتماعى . وبدون ذلك فإن مهنة التعليم لن تجد أبدا أحسن المربين ولن تسير قدما فى طريق التنمية الذاتية .

#### ٢/٤/٤ تطوير مناهج إعداد الطالب المعلم

ويتم هذا التنوير للمفاهيم على نحو يجعلها - هدفا ومضمونا وطريقة تقويم - سبيلا نحو الارتفاع الفعلي بقدرات ومهارات الطالب المعلم ، وزيادة انفتاحه على العالم وثقافته ، وتدريبه على التعامل الذكي مع الثورة المعلوماتية ومنجزاتها ، مع تبصيره بآثارها الاجتماعية وتطبيقاتها ، وفتح فرص التعليم المستمر مدى الحياة أمامه .

وفى هذا الخصوص يتم التركيز على :

- تطويع التطور التكنولوجى لخدمة الأهداف التعليمية . وإدماج المعلوماتية والبرمجيات فى عمليات التعلم وأدواتها .
- التوسع فى استخدام استراتيجيات تعليمية فاعلة ، كالتعلم الذاتى ( فيديو - أفلم - تسجيلات صوتية ... الخ ) ، والتعلم بالتمكن ، والتعلم بحل المشكلات ، والتدريس المصغر ، وتحليل التفاعل ، وتنمية الإبداع ، والتعلم عن بعد ... الخ وذلك وفقا لمتطلبات المواقف التعليمية ، على أن تستهدف هذه الاستراتيجيات مستهدفة خلق أجيال من المعلمين مبادرين ومتفكرين على التغير وقادرين على صناعته .
- وتقليل الاهتمام البالغ بالجوانب النظرية فى المناهج الأكاديمية ، والتركيز على الجوانب العملية والتطبيقات من أجل ربط المعلم بالواقع التعليمى المعاش .
- تجريب وتطبيق الدراسات العلمية والنفسية فى مدارس تجريبية قبل تصميمها مع تطوير برامج التربية العملية ، وتجديد أساليبها ، والعناية بها ، بما يتكافأ مع أهميتها فى برنامج أعداد المعلم .
- إجراء تغيير جذرى فى نظم الامتحانات ، حتى يصبح مقياسا للمعلومات والقدرات فى آن واحد ، وحتى لا تظل الإداة السرية الوحيدة للمعلم لإرهاب طلابه وتقييمهم .
- توجيه برامج إعداد المعلم للتمركز حول Performance أو الكفاية Competency بما يسهل من عمليات قياس عاندها ومردودها .

#### ٣/٤/٤ تطوير اساليب إدارة كليات التربية وأقسامها

وذلك باعتبار أن الإدارة الواعية هى الآلية الأساسية لتغيير كافة العوامل البنائية للبرامج الأكاديمية على نحو يتفق مع الأهداف الجديدة لإعداد المعلم ، وفى هذا الصدد يصبح على تلك الإدارة الواعية القيام بما يلى :

- سد الفجوة بين التخصصات والأقسام المختلفة بما يدعم ويخصب حركة التبادل العلمى والبحثى بين أعضاء هيئات التدريس بالكلليات ، وبما يضمن أحداثا تصالح داتم بين المجالين .
- توفير الحوافز المادية والمعنوية للمبدعين من الطلاب وهيئات التدريس والاحتفاء بهم ، وتوفير المناخ الملائم لهم ، كما تتم إشاعة روح الديمقراطية بين كافة أعضاء المجتمع الأكاديمى داخل الكلية .
- سد الفجوة بين الكلية والوزارة بتشكيل صيغة شبه رسمية " كوحدة خاصة " من وحدات الجامعة لتبادل الرأى والمشورة حول كيفية حل المشكلات التعليمية وتقديم المشورة الفنية فى مجالات رسم السياسات والاستراتيجيات والخطط والمناهج القومية .
- تعبئة وحشد كل الطاقات والإمكانات بالكليات لخدمة هدف التنمية البشرية ، خاصة الإعداد المستنير للمعلم واستخدام وسائل الاتصال الجماهيرى ( خاصة التليفزيون والصحف ) فى مخاطبة الجماهير واستثارتها للمشاركة الشعبية الواعية ضمن هذا المشروع الحضارى الوطنى .

#### ٤/٤/٤ رسم سياسة للتدريب وتطوير هيكله وبرامجه

- إذ أن أية جهود حقيقية فى هذا المجال ، الذى يعتبر بحق المدخل الأكثر فاعلية والأسرع زمنا فى تطوير عمليات الإعداد المستنير للمعلم ، تتوقف على سياسة وطنية معلنة للتدريب تلبي الاحتياجات التدريبية للمهن المختلفة ، ومؤسسة على تقديرات فعلية لاحتياجات التدريب على كافة المستويات .

ويتطلب هذا الأمر مايلى :

- إنشاء شبكة أو جهاز للمعلومات التدريبية للمهن والمستويات التعليمية المختلفة ، لتوفير صور واقعية عن طبيعة احتياجات هذه المهن ، وكيفية التخطيط لتدريبها .
- توفير كوادر تدريبية مؤهلة بالحجم والمستوى المطلوبين .
- تدعيم علاقة مراكز التدريب التابعة للوزارة والكلليات بغيرها من مراكز التدريب المجتمعية ، بما يضمن إقامة علاقات إتصال صحيحة بينها لتنسيق المواقف وتبادل البرامج والأساتذة الزائرين ، والفنيين ، وتبادل المطبوعات ، ومنع الازدواجية .
- الاهتمام ببحوث التدريب وتطويره على نحو يثرى حركة البحث والتحليل الدقيق المدروس لبرامج التدريب ، وبما يسهم فى تحليل مكونات المهن والوظائف كأساس لنجاح البرامج المصممة ، وأساليب تنفيذها وتقويمها .

- تنوع برامج التدريب بحيث تتعدد وفقا لطبيعة الهدف منها ، مع التركيز على البرامج التى توجه إلى المعلمين غير المؤهلين أكاديميا وتربويا ، وبرامج استكمال التأهيل ، التى تخصص لاستكمال الإعداد السريع المتخصص للمعلمين المجهلين مما تنقصرم بعض النواحي التى تتطلبها طبيعة الأعمال التى يقومون بها ، والبرامج التجديدية . وتهدف لتجديد معلومات المعلمين المؤهلين لمسايرة التطورات الحديثة فى المناهج ، وبرامج التوجيه ، فى المعلمين الجدد قبل التحاقهم بالعمل التدريسي لإكسابهم المهارات التعليمية والتربوية اللازمة للإندماج فى حياتهم التعليمية وتعريفهم بمشكلات كل من المجتمع المحلى والمدرسى .
- الاستفادة من العاملين من خريجي العمليات فى سد العجز الكمي فى المعلمين فى كافة التخصصات ، عن طريق " التدريب التحويلي " .
- السعى نحو تحسين ظروف عمل المعلم ، بشكل يمكن معه تطوير أدائه ، بتأهيل كثافة الفصول ، تلك التى قد تصل إلى أكثر من ٧٠ طالبا فى بعض المراحل داخل المدن الكبرى ، وحوالى ٥٠ إلى ٦٠ طالبا فى المرحلتين الإعدادية والثانوية .
- استخدام " المعلم غير الدائم " ، أى السماح لعدد من الراشدين من أصحاب الخبرات التخصصية والمهنية المتميزة بالمشاركة فى التدريس فى موضوعات معينة لنقل خبراتهم إلى الطلاب والمساهمة فى تسيير أمور المدرسة وإدارتها ، ولتحقيق الربط بين حتى مؤسسات التعليم والتعلم بمواقع الإنتاج والتنمية ، لى جانب المساهمة فى مواجهة العجز المتزايد فى أعداد المعلمين مقابل الزيادة المطردة فى أعداد تلاميذ وطلاب المراحل التعليمية ، وتنمية القدرة على التعلم الذاتى المستمر لدى المعلم ينتقل من مجرد ملقن للمعلومات والمعارف إلى موجه ومنسق لها . هذا إلى جانب ضرورة الاستفادة من نتائج البحوث التربوية فى الإرتفاع بمستوى العملية التعليمية لدى الطالب والمعلم ولدى القيادات التربوية .

#### ٥/٤ المناهج الدراسية

نقترح :

- دعم أساليب التعلم الذاتى والتنمية الفردية فى المقررات والكتب الدراسية الجديدة .
- التقليل من الطابع النظرى للمناهج ، ومحاولة إضفاء البعد الوظيفى والعملية عليها بحيث تساعد قدرات المتعلم ومهاراته ، وتفسح له المجال لتفجير طاقاته وإبداعه وتميزه .
- دعم جهود التدريب فى المناهج والمقررات الدراسية قبل تجربتها .



توفير أساليب تدريس بديهية وتكنولوجية فعالة لتدريب المتعلم على اكتشاف المجهول ، وتفجير الطاقات الإبداعية لديه ، كأساليب حل المشكلات ، من خلال طرائق وتقنيات الاستشارة أو العصف الذهنى ، والسيناريوهات ، وألعاب المحاكاة ، والخيال العلمى ، والمباريات وغيرها.

- دعم جهود تدقيق الترابط داخل المناهج بين المعارف العامة والمهارات الفنية والمزوجة بين الخبرات الشخصية والعملية والأكاديمية .
- الاهتمام بالجوانب الوجدانية والعاطفية للمتعلم بما يساعده على تكوين مفهوم صحيح عن ذاته ويجنبه المرور بتشوهات عاطفية ، ويزيد قدرته على التعبير الواعى عن ذاته فى مجالات معرفية إبداعية تتجاوز كل ما حصله من معارف ومواد دراسية ، وتتيح له الاتصال الحقيقى بالعالم الذى يحياه وفق نظره موضوعية وروحية فى آن واحد .
- المزج بين الأصالة ( فى أفضل صورها ) والمعاصرة ( فى أفيد جوانبها ) فى مضمون واحد يقدم للمتعلم ليحقق له توازنه ، ويحافظ على هويته الذاتية المستتيرة ، ببغديها الثقافى والدينى ، والتى تعمل كإطار عام يوجه أفعاله وطموحاته ، ويساعده على الاختيار الأخلاقى الحر ، إلى جانب زيادة وعيه الموضوعى بذاته وبيئته ومجتمعه وقومية ومستقبله وفى نظرة محيطية متداخلة ومتشابكة دونما تعارض .
- تحقيق الاستمرارية فى المراحل التعليمية عن طريق الأخذ " بالمنهج الحلزونى " الذى يقوم على تقديم الأساسيات المعرفية فى المراحل التعليمية الأولى ، على أن يتم تعميقها وتتابعها فى مراحل تالية .
- سرعة إعادة صياغة المقررات والكتب الدراسية التالية على أساس مدخل " المناهج المتكاملة " والبنية Interdisciplinary curriculam ، خاصة فى المرحلة الابتدائية ، حتى تستطيع أن تقضى على التجزئ والتشردم الذى أصاب هذه المناهج نتيجة منهج المواد المنفصلة الذى بنيت على أساسه المناهج الحالية . على أن تراعى عند إعادة صياغتها أن تعبر عن الهوية الوطنية الخاصة بالمجتمع المصرى ، بخصانصة الفريدة .

#### ٦/٤ مقترحات عامه

- دعم قدرة النظام التعليمى المصرى على الإبقاء " فعلى الرغم من الارتفاع الظاهرى فى معدلات الاستيعاب بالنظام التعليمى ، واستيعابه لعدد كبير من الملزمين فى فئات العمر المقابلة للمراحل التعليمية المختلفة ، إلا أن الدراسة أوضحت أن قدرة النظام التعليمى على الإبقاء ضعيفة فهناك ارتفاع فى نسب الرسوب والتسرب ، مما يؤدى من زاوية أخرى إلى رفع تكلفة الطالب الخريج من الدورة التعليمية ، ويزيد بالتالى من الهدر المالى إلى حدود قصوى ) .

- دعم " الحالة الشاملة لمحو الأمية " في الدولة سعياً نحو القضاء على الأمية الأبجدية في إطارها الحضاري بين المواطنين قبل حلول مطلع القرن القادم ، على أن يقترن هذا بوضع خطط استراتيجية مبرمجة ، حتى يسهل متابعتها وتقويم نشاطاتها ولتحقيق الاستعانة بتقنيات كالتحليل الشبكي Network analysis والميزاتيات المبرمجة P.P.B.S كفيلاً بتحقيق أهداف مثل هذه الخطط وإنجازها في أقصر وقت ممكن وبأقل تكلفة ممكنة وبأفضل نوعية ممكنة . مع بذل كل الجهود الممكنة لسد منابع الأمية الأخرى : التسرب من التعليم الابتدائي والاعدادي خاصة ، ومحو أمية الكبار .
- إنشاء " وحدة لدراسة اقتصاديات التعليم " في الوزارة ، تتولى مسئولية القيام بدراسات ، وبحوث ميدانية وتحليلية ومستقبلية تتصل بكافة الجوانب الاقتصادية للتعليم من تمويل واتفاق وترشيد وتكاليف ودراسات جدوى ... الخ وتقديمها لمتخذي القرار لاتخاذ قرارات صحيحة اقتصادياً ومبنية على أسس واضحة ومعلنة .
- السعي نحو تصميم منهجية محددة وواضحة لدراسة موضوعات اقتصاديات التعليم وبذل جهد في تدقيق المعلومات المتصلة بها .
- القيام بمزيد من الدراسات الاقتصادية والتخطيطية والفنية على المستويات التعليمية الصغرى Micro وخاصة تلك المتصلة بالاتفاق الأسري والعائلي ، والتدفق الطلابي ودراسة الآثار الاقتصادية للتسرب والرسوب في الوحدات والمناطق المختلفة وسبل التغلب عليها ، والتكلفة الحقيقية للوحدة الطلابية ( الطالب ) في كل منطقة وموقع بالدولة وكذلك تكلفة الدورة التعليمية ( تكلفة الخريج ) حسب المناطق والمواقع والمدارس المختلفة .

هوامش ومراجع الدراسة

## هوامش ومراجع الدراسة

(1) H.R. Laguzzi; "A Framework for Planning A System of Post Graduate Courses", Higher Education, Vol. 7, No. 4, P. 457.

(2) See: John Naisbitt and P. Aburdense, Megatrends 2000 (London: Pan Books Ltd., 1990)

(٣) أنظر :

ضياء الدين زاهر وفايز مراد مينا : تكنولوجيا التعليم والاتصال ومستقبل التعليم في الوطن العربي ، دراسة مقدمة إلى منتدى الفكر العربي ، ١٩٩٠ ، تحت النشر ، ص ص ( ١٠ - ١١ ) .

(٤) أنظر :

انطوان رحلان : إحتياجات الوطن العربي المستقبلية من القوى البشرية ( عمان : منتدى الفكر العربي ، ١٩٩٠ ) .

(5) - John Naisbitt and P. Aburdene, op cit., p. 168

(6) Ibid, pp. 179-180.

(٧) سعد الدين إبراهيم : تعليم الأمة العربية في القرن الحادي والعشرين : الكارثة أو الأمل

(عمان : منتدى الفكر العربي ، ١٩٩١ ) ، ص ( ٣٣ ) .

(٨)

المؤتمر العالمي حول " التربية للجميع " ، تأمين حاجات الأساسية : رؤية جديدة للتسعينات ، ( نيويورك : المؤتمر العالمي حول التربية للجميع ، ١٩٨٩ ) ، ص ص ( ٢ - ٤ ) .

(٩)

اشتمت هذه البيانات من المصادر التالية ، ثم حسب لها النسب والمعدلات الإحصائية :  
- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء : الكتاب الإحصائي لجمهورية مصر العربية ١٩٥٢ - ١٩٧٨ ، ص ( ١٥٦ ) .

- الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء : بيانات بأعداد المدارس والفصول وإعداد التلاميذ في مرحلة التعليم الابتدائي طبقا للمحافظات للعام الدراسي ١٩٩٣ ، جدول رقم ( ٢ ) .

- (١١) تعدادات السكان
- (١٢) نجاتي بخاري : مشاريع محو الأمية في جمهورية مصر العربية : الحملة القومية لمحو الأمية ٨٩/١٩٩٠ - ٢٠٠٠/١٩٩٩ ( باريس : مكتب اليونسكو الإقليمي للتربية في البلاد العربية ، ١٩٩٠ ) ، ص (٣)
- (١٣) لمزيد من التفاصيل أنظر في :  
- Ministry of Education, op.cit., pp. 65-68.
- (١٤) لمناقشة تفصيلية حول هذه النقطة أنظر في :  
جوديت كوكران : التربية في مصر : ترجمة أحمد شفيق الخطيب ، ( القاهرة : بدون دار نشر ، ١٩٨٤ ) .
- (١٥) للمزيد حول هذه التطورات ، أنظر في :  
- المركز القومي للبحوث الإجتماعية والجناحية : المسح الإجتماعي الشامل للمجتمع المصري ١٩٥٢ - ١٩٨٠ ، ص ص ( ٤٢٣ - ٤٢٦ ) .  
- بنت هانسن وسنير رضوان : العمل والعدل الإجتماعي : مصر في الثمانينات (القاهرة : دار المستقبل العربي ، ١٩٨٣ ) ، ص ص ( ٥٧ - ٥٨ )
- (١٦) جلال أمين : مشكلات التصحيح الإقتصادي والتنمية في مصر ، في : سعيد النجار (تحرير) : التصحيح والتنمية العربية ، أبو ظبي : صندوق النقد العربي وصندوق النقد الدولي ، ١٩٨٧ ) ، ص (١٥٤) .
- (١٧) البنك الدولي : تقرير عن التنمية في العالم ١٩٩٠ : الفقر ، يونيو ١٩٩٠ ، ص (٢١٠) .
- (١٨) جلال أمين ، مرجع سابق ، ص ص ( ١٥٤ - ١٥٥ ) .
- (١٩) المرجع السابق ، ص (١٧١)
- (٢٠) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي : تقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٣ ، ص (٥٧)
- (٢١) ابراهيم حلمي عبد الرحمن ( تحرير ) : الإصلاح الإقتصادي في مصر والتطورات الدولية ، ( القاهرة : كتاب الأهرام الإقتصادي ، العدد ٤٣ ، سبتمبر ١٩٩٣ ) ، ص (٢١) .
- (٢٢) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، مرجع سابق ، ص (٥٧)
- (٢٣) ابراهيم حلمي عبد الرحمن : التطورات الدولية الجارية : فرص ومحاذير ( القاهرة : الأهرام الإقتصادي : كتاب رقم ٣٧ ، ١٩٩١ ) ص ١٣٤ ومابعدا .

(٢٤) راجع تفاصيل ذلك فى :

- Ministry of Education, op.cit., pp.: 354

(٢٥) حمدى أحمد العنانى : الأعباء التمويلية العامة لتطبيق سياسة التعليم الأساسى خلال الفترة ١٩٩٠ / ٢٠٠٠ ، بعض جوانب الإقتصاد السياسى لسياسة التعليم فى مصر .

(٢٦) محمد محروس إسماعيل : اقتصاديات التعليم ( الاسكندرية : دار الجامعات المصرية ، ١٩٩١ ) ، ص (١٠٠) وما بعدها .

(٢٧) أنظر :

المرجع السابق ، ص ص ( ١٠١ - ١٠٦ )

(٢٨) من المنتظر طبقا لنتائج دراسة حديثة أن يصبح حجم سكان مصر عام ٢٠٠٠ حوالى ٧٠ مليون نسمة :

عثمان محمد عثمان : أزمة البطالة : الجذور .. والحلول ، ( القاهرة : المكتب الإقتصادى لحزب التجمع ١٩٩٠ ) ص ( ٢٥ ) .

(٢٩) محمد عزت عبد الموجود : منهجية تقويم السياسة التعليمية فى : هدى محمد مجاهد وأمانى قنديل ( محرران ) : منهجية تقويم السياسات الإجتماعية فى مصر ، أعمال الندوة الأولى للبرنامج ، الفترة من ١٢ - ١٥ أبريل ١٩٩٨ ، ( القاهرة : المركز القومى للبحوث الإجتماعية والجنائية ، ١٩٨٨ ) ، ص ص ( ٨٩ - ١٩٩٠ ) .

(٣٠) - عثمان محمد عثمان ، مرجع سابق ، ص (٢٥)

-- مؤسسة الأهرام : التقرير الاستراتيجى العربى ، ١٩٩٨

(٣١) الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة سياسات التعليم والتدريب وسوق العمل فى جمهورية مصر العربية ، ورقة عمل مقدمة للندوة الإقليمية عن التعليم والتدريب وسوق العمل فى الوطن العربى ، القاهرة ٢٣ - ٢٥ يناير ١٩٩٠ ، ص ص ( ١١ - ١٢ ) .

(٣٢) أنظر :

-- المرجع السابق ، ص (١٢)

-- محمد عزت عبد الموجود ، مرجع سابق

(٣٣) برنامج الأمم المتحدة الإنمائى ، مرجع سابق ، ص (٥٧)

(٣٤) أمانى قنديل : سياسات التعليم فى وادى النيل والصومال وجيبوتى ، ( عثمان : منتدى الفكر العربى ، ١٩٨٩ ) ، ص ١٤ .

أنظر كذلك : أنور عبد الملك : نهضة مصر ( القاهرة : الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ١٩٨٣ ) .

- (٣٥) لمزيد حول هذه التحولات :  
أنظر :  
- سعيد إسماعيل على ، زينب حسن حسن : دراسات فى اجتماعات التربية ( القاهرة : دار الثقافة للطباعة والنشر ، ١٩٨٢ ) ، ص ص ٩٨ - ١١٣ .  
- المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناينية : المسح الإجتماعى الشامل للمجتمع المصرى : ١٩٥٢ - ١٩٨٠ ( القاهرة : المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناينية ، ١٩٨٥ ) ، ص ص ( ٢٥٨ - ٣١٥ ) .
- (٣٦) أمانى قنديل : سياسات التعليم فى وادى النيل والصومال وجيبوتى ، مرجع سابق ، ص ص ١٤ - ١٥ .
- (٣٧) لمزيد من التفاصيل حول طبيعة هذه التحولات الإجتماعية الجديدة وإنعكاساتها ، أنظر :  
- سعد الدين إبراهيم : النظام الإجتماعى العربى الجديد ، ( بيروت : مركز دراسات الوحدة العربية ، ١٩٨٢ ) .  
- عادل حسين : الإقتصادى المصرى من الإستقلال إلى التبعية ١٩٧٩ ، جزءان ( القاهرة : دار المستقبل العربى ١٩٨٢ ) .  
- ضياء الدين زاهر : القيم فى العملية التربوية ( القاهرة : مؤسسة الخليج العربى ، ١٩٨٦ ، ٢ ) ص ص ٣٦ - ٥٠ .
- (٣٨) مأخوذة من :  
الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء : جداول عن أعداد المدارس والفصول وأعداد التلاميذ فى جميع مراحل التعليم قبل الجامعى طبقا للمحافظات العام الدراسى ١٩٩٣/٩٢ ، مرجع سابق .
- (٣٩) المرجع السابق
- (٤٠) الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء ، المرجع السابق
- (٤١) للمزيد أنظر :  
- المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناينية : المسح الإجتماعى الشامل للمجتمع المصرى ١٩٥٢ - ١٩٨٠ ، مرجع سابق ، الفصل التاسع عن التعليم .  
- أحمد فتحى سرور : استراتيجية تطوير التعليم فى مصر ( القاهرة : وزارة التربية والتعليم ، ١٩٨٧ ) ، ص ص ( ١٨٥ - ١٨٦ )
- (٤٢) لمزيد من التفصيل أنظر :  
- سعيد إسماعيل على : انهم يخربون التعليم ، ( القاهرة : كتاب الإهالى (٩) ، ١٩٨٦ ) ص ص ( ١٤٩ - ١٨٤ ) .  
- المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجناينية : مرجع سابق ، ص ص ( ٧٨٧ - ٨٩٤ ) .

- (٤٣) مشتق من :  
مكتب فضيلة الإمام الأكبر : بيان بأعداد المعاهد والفصول والطلاب عن مراحل التعليم  
الأزهري موزع على محافظات الجمهورية للعام الدراسي ٨٩ - ١٩٩٠ مركز المعلومات  
والتوثيق والنشر .
- (٤٤) وزير التعليم : بيان الأستاذ الدكتور حسين كامل بهاء الدين في مجلس الشورى ٢ مارس  
١٩٩٢ .
- (٤٥) أنظر : إسماعيل صبرى عبد الله : التعليم الأساسى والقرن الحادى والعشرين ، مؤتمر  
التعليم الأساسى ، فبراير ١٩٩٣ .
- (٤٦) أنظر : الإدارة العامة للتعليم الابتدائى : مرجع سابق ، ص (٤) ، جدول (٤)
- (٤٧) - محمد عزت عبد الموجود : قضايا ملحة فى النظام التربوى بجمهورية مصر العربية ،  
مجلة كلية التربية ، جامعة المنصورة ص (٣٢٨) .
- فموازنة الدولة كانت ١١٧٩٧ مليون جنيه مقابل ١٧٧٦ مليون جنيه لميزانية التربية  
والتعليم أى بنسبة ١٥٠٪ .
- أنظر :  
وزارة التربية والتعليم : الإدارة العامة للموازنة ، موازنة الدولة - ميزانية  
التعليم ، فى ٣٠/٥/١٩٨٤ .
- (٤٨) البنك الدولى للإتشاء والتعمير : تقرير عن التنمية فى العالم ١٩٨٩ ، جدول رقم  
(١٠) ، ص (١٠) .
- (٤٩) الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء : النتائج المجمعة للدورات الأربع لبحث ميزانية  
الإسرة ٨١/٨٢ ( القاهرة : الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء ، ١٩٨٦ ) .
- ((50) M.O.E., op.cit.
- (٥١) - سمير لويس سعد : تكلفة الطالب فى التعليم الأساسى : دراسة إحصائية ، ( القاهرة :  
المركز القومى للبحوث التربوية ، ١٩٨٥ ) .
- سمير لويس سعد : تكلفة الطالب فى التعليم الثانوى وأنواع التعليم قبل الجامعى :  
دراسة إحصائية ( القاهرة : المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية ، ١٩٨٩ ) .
- (52) - M.O.E., op.cit., p. 371
- (٥٣) أحمد فتحى سرور : تطوير التعليم فى مصر ، ( القاهرة : وزارة التربية والتعليم ،  
١٩٨٠ ، ص (١١٤) .



- (٥٤) جوديت كوكران : التربية فى مصر ، ترجمة أحمد شفيق الخطيب ، ( القاهرة : بدون نشر ، ١٩٨٩ ، ص (٨٠) .
- (٥٥) الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء : سوق العمل فى مصر : قطاع خدمات المجتمع العامة والخدمات الإجتماعية والشخصية .
- (٥٦) بنت هاتسن وسمير رضوان : العمل والعدل الإجتماعى : مصر فى الثمانينات : دراسة فى سوق العمل ، مترجم ( القاهرة : دار المستقبل العربى ، ١٩٨٣ ) ، ص ( ٣٦٢ ) .
- (٥٧) أحمد فتحى سرور : استراتيجية تطوير التعليم فى مصر ، ( القاهرة : وزارة التربية والتعليم ، ١٩٨٧ ) ، ص (٣٣) .
- (٥٨) كلية التربية جامعة عين شمس : التعليم فى مصر : دعوة إلى حوار ( القاهرة : جامعة عين شمس ، ١٩٧٩ ) ، ص (٤٧) .
- (٥٩) أحمد فتحى سرور ، تطوير التعليم فى مصر ، مرجع سابق ، ص (٢٣٨)
- (٦٠) المرجع السابق ، ص (٢٣٧)
- (٦١) راجع : المجلس الأعلى للجامعات : مشروع اللائحة الداخلية لكلية التربية جامعة عين شمس ( القاهرة : المجلس الأعلى للجامعات دت ) ، ص (٩) .
- (62) See: Fayez M. Mina. "Teacher Training for Technical Education In Egypt" Submitted to 8th Conference, ATEE, Aalborg 5-9 Sept., 1983.
- (63) Ministry of Education, op.cit., p. 225.
- (٦٤) أنظر : محمود قمبر : نقابة المعلمين : بين النقد والنقض ، صحيفة التربية ، القاهرة ، العدد ١٩٧٦/٢٨ .
- (٦٥) - محمود قمبر : المرجع السابق
- Taher Razik and Diaa El-Din A. Zaher, Egypt; in: Howard B. Leavitt (ed.); Issues and Problems in Teacher Education: An International Handbook, (New York; Greenwood Press, 1992), pp. 100-106.
- (٦٦) - أمانى قنديل : التعليم وتحديات التسعينات : بحث مقدم إلى المؤتمر السنوى الثالث للبحوث السياسية الذى ينظمه مركز البحوث والدراسات السياسية ٢ - ٤ ديسمبر ١٩٨٩ ص ص ( ٢٢ - ٢٣٩ ) .
- Taher Razik and Diaa El-Din A. Zaher, Op. Cit., pp. 103-106.

- (٦٧) أنظر : محمود قمبر : مرجع سابق  
أمانى قنديل ، مرجع سابق ص ص ( ٧١ - ٧٢ )
- (٦٨) وزارة التربية والتعليم : مشروع الخطة الخمسية لإصلاح نظام التعليم فى مصر ٨٨/٨٧ -  
٩٢/٩١ . المجلد الأول : الإطار العام للخطة ، ص ( ٢٢ ) .
- (٦٩) الإدارة العامة للتعليم الإعدادى : تقرير نهاية العام ١٩٨٩ - ١٩٩٠ ، ص ( ٤٥ ) .
- (٧٠) فى :  
- ضياء الدين زاهر : كيف تفكر النخبة العربية فى تعليم المستقبل ، مرجع سابق ، ص ( )  
- ضياء الدين زاهر : التخطيط السبكي لبعء الكيف فى النظم التعليمية : تطوير المناهج  
كنموذج التربية الجديدة ، السنة الخامسة عشرة ، العدد الرابع والأربعون ، مايو /  
أغسطس ١٩٨٨ ، ص ص ( ٤٩ - ٥٣ ) .
- (٧١) إدارة الخطة والتنظيم المدرسى : التقرير السنوى عن التعليم الإبتدائى فى العام الدراسى  
٨٩ / ١٩٩٠ : مرجع سابق ، ص ( ٢٧ ) .
- (٧٢) أنظر فى :  
شوقى أحمد دنيا : تمويل التنمية فى الإقتصاد الإسلامى : دراسة مقارنة ، ( القاهرة :  
مؤسسة الرسالة ، ١٩٨٤ ) ، ص ص ( ٩٥ - ٦٠ ) .
- (٧٣) يرتبط هذا بالضرورة بالتحول فى نظرة متخذى القرار للتعليم عامة ، ودوره فى الإسهام  
التنموى .  
ضياء الدين زاهر : كيف تفكر النخبة العربية فى تعليم المستقبل مرجع سابق ، ص ٣٣٢ .